

ابتكار.  
رؤية.  
ازدهار.



بسم الله الرحمن الرحيم



صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة  
رئيس مجلس الوزراء حاكم إمارة دبي



صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان  
رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة

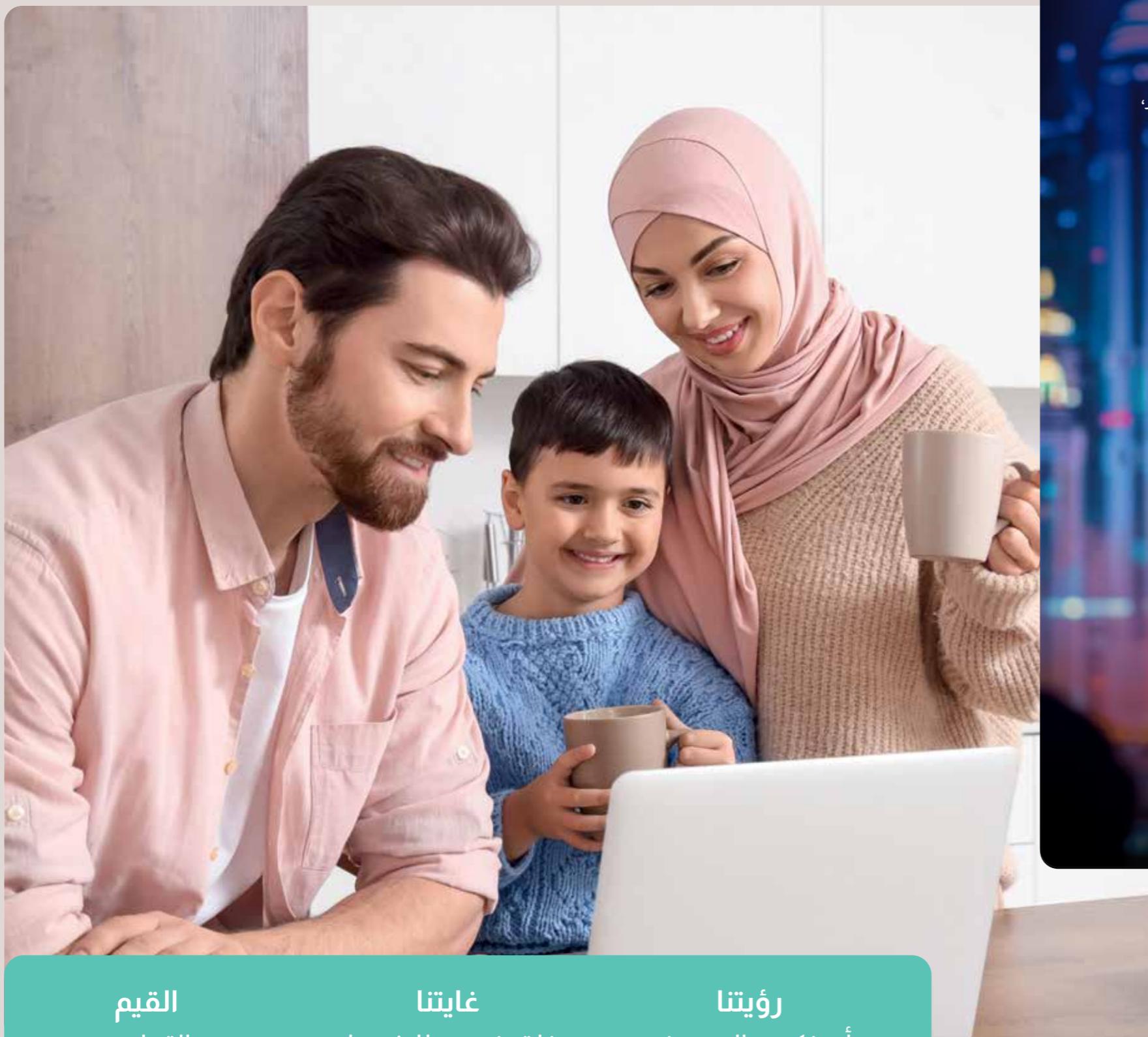


سمو الشيخ مكتوم بن محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب حاكم دبي، نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير المالية  
في دولة الإمارات العربية المتحدة



سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل مكتوم  
نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الدفاع لدولة  
الإمارات العربية المتحدة وولي عهد دبي

# ابتكار. رؤية. ازدهار.



## جدول المحتويات

النوع	المحتوى	الصفحة
النحو	ملخص الممارسات البيئية والاجتماعية والشركات	١٥-٢
النحو	الحكومة المؤسسية	٢١-٢٢
النحو	تقرير مجلس الإدارة	٢٢-٧
النحو	التقرير الشريعي السنوي والإشعار الزكوي	٧٦-٨
النحو	التقارير المالية	٣٤-٧
النحو	كلمة رئيس مجلس الإدارة	٢
النحو	كلمة الرئيس التنفيذي	٤
النحو	لمحة عنا	٦
النحو	نموذج الأعمال	٨
النحو	كلمة نائب الرئيس التنفيذي	١٠
النحو	ركائزنا الاستراتيجية	١٢

القيم  
التعاون  
المملوكية  
الدافع  
الريادة

غايتنا  
خلق فرص للازدهار

رؤيتنا  
أن نكون المصرف  
المتوافق مع أحكام  
الشريعة الأكثر ابتكاراً  
لمعاملينا وكافة أفراد  
المجتمع

# ابتكار. رؤية. ازدهار.



تواصل دولة الإمارات العربية المتحدة ترسیخ مكانتها من بين أسواق الخدمات المصرفية الإسلامية الأكثر حيوية على مستوى العالم، بتحفيز مستمد من رؤية وطنية تضع التمويل الإسلامي في صميم النمو الاقتصادي طول الأمد. ويتبؤ الإمارات الإسلامي بفخر مكانة في طليعة هذا القطاع الديواني، مساهماً في تحقيق تقدم ملموس من خلال الابتكار المدروس، والنمو الهداف، والالتزام الراسخ تجاه متعاملينا ومجتمعنا.

## نستشرف المستقبل بثقة نحو مسؤول وحوكمة راسخة وريادة في الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية

تظل التزامتنا في مجال الممارسات السليمة والاجتماعية وحوكمة الشركات في صميم أهدافنا. ويعكس التقدّم الذي فمنا بحاله النمو المسؤول والمستدام. كما أنها أشرمنا على استيفاء متطلبات المجتمعية تجاه مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن التغير المناخي (COP28)، بما يجسّد حرصنا على إحداث أثر إيجابي. وسوف نواصل دعم المبادرات التي تسهم في تحقيق الاستدامة طولية الأمد وتعزيز المجتمعات التي نقدم لها خدمتنا.

وإنما أنه قد جرى تصميم كل مبادرة بهدف تبسيط وتسهيل الإجراءات، وتعزيز ضوابط إدارة المخاطر، ودعم نموذج شغيلي أكثر فعالية وقابلية للتوسيع بما يواكب تغير احتياجات المتعاملين وتتطور ديناميكيات السوق. كما أنها تسعى للبقاء في صدارة مشهد التكنولوجيا والابتكار مع الحرص على أن يعكس كل تقدم نحققه بشكل مباشر على تحسين جودة الخدمات وتعزيز أداء الأعمال.

## دعم القوى العاملة

يعتبر زملاؤنا في مختلف إدارات المصرف الركيزة الأساسية لنجاحنا، حيث أنها تمثل التزامهم وصمودهم ومرؤوسيهم ومهنيتهم في تقدمنا ورسوخ الثقافة المؤسسية التي تميز الإمارات الإسلامية. وانطلاقاً من ذلك، نواصل تركيزنا على التعلم والتطوير والمرورة في المسار الوظيفي، بما يضمن تعزيز قدرات موظفينا بالتزامن مع نمو المصرف، وإسهاماتهم الفاعلة في كافة محطات مسيرتنا.

كفاءاتنا الإماراتية أساسية في مسيرة نجاحنا، حيث تواصل حضورها المتنامي على مستوى المصرف، بما تمتلكه من روح القيادة والقدرات المتميزة بما يعكس هوبيتنا المؤسسية ويعزز إسهامنا في تحقيق الطموحات الاقتصادية طولية الأمد لدولة الإمارات العربية المتحدة.

## تعزيز نمونا و موقعنا الاستراتيجي لتعزيز النمو

في عام ٢٠٢٥، أحجزنا تقدماً كبيراً في مسيرتنا نحو تحقيق تطلعاتنا بأن نصبح المصرف الإسلامي الرائد في دولة الإمارات العربية المتحدة. وعلى الرغم من حادثة عهدنا في العمل المصرفي، فإن ما حفظناه بعدها ثقة المتعاملين بقدراتنا، ولملاءمة منتجاتنا وخدماتنا على الفرص الوعاء التي تحقق الإبرادات. بما في ذلك أنظمة المحاسبة الذكية والعمليات المؤمنة وأنمنة إجراءات عمليات التحقق الواجبة، وتعزيز أنظمة الكشف عن الاحتيال.

ولما أنه قد جرى تصميم كل مبادرة بهدف تبسيط وتسهيل الإجراءات، وتعزيز ضوابط إدارة المخاطر، ودعم نموذج شغيلي أكثر فعالية وقابلية للتوسيع بما يواكب تغير احتياجات المتعاملين وتتطور ديناميكيات السوق. كما أنها تسعى للبقاء في صدارة مشهد التكنولوجيا والابتكار مع الحرص على أن يعكس كل تقدم نحققه بشكل مباشر على تحسين جودة الخدمات وتعزيز أداء الأعمال.

## الإمارات العربية المتحدة

نحن ندرك ديناميكيات السوق والقوى المحركة له والاقتصاد التي ترسم ملامح المرحلة المقبلة، ونعمل معها بثقة متوارثة وإن التزامنا بالانضباط في التنفيذ إلى جانب قوة مركزنا المالي، والتكامل مع بنك الإمارات دبي الوطني، يتيح لنا التعامل مع حالت عدم اليقين مع مواصلة التوسيع المستدام.

في عام ٢٠٢٥، أعتمد مجلس الوزراء في دولة الإمارات العربية المتحدة استراتيجية الدولة للمالية الإسلامية وصناعة الحلول، في خطوة تعكس التزاماً وطنياً واضطاً بالارتفاع بالتمويل الإسلامي وتوسيع نطاق تأثيره عالمياً. نحن نعترم الأضطلاع بدور قيادي في دعم هذه الطموحات من خلال أنشطتنا الواسعة النطاق، ومدراتنا الكبيرة في مجال الابتكار، ومحفظتنا المتباينة من المنتجات والخدمات المتواقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية.

انطلاقاً من التزامنا التام بأهداف مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني، فإننا نواصل بناء مصرف أكثر مرونة وتكاملاً بتوظيف أحدث التقنيات الرقمية من أجل تلبية متطلبات واحتياجات المتعاملين في الحاضر والمستقبل."

أسهم إلغاء إدراج أحاسيم المصرف هذا العام وانتهاء إلى الملكية الكاملة تحت مظلة بنك الإمارات دبي الوطني في تعزيز تكاملنا مع المجموعة على نحو غير مسبوق، بما يعزز قدرتنا المشتركة على الابتكار وتحقيق النمو.

يدخل الإمارات الإسلامي هذه المرحلة الجديدة بروبة واضحة وثقة راسخة بما يمكننا تحقيقه على كافة الأصعدة. كما أن الرؤية الواضحة تعكس مسؤوليتنا تجاه الأطراف المعنية، وأن الابتكار يعزز قدراتنا المنوية، والنمو يدعم قيمة الإضافة المتجلية في منتجاتنا وخدماتنا والتي نعمل جاهدين على تحقيفها لمعاملينا ومجتمعنا ووطننا.

وفي الختام، أتقدم بجزيل الشكر والتقدير إلى مجلس إدارة المصرف والإدارة التنفيذية على توجيههم ودعمهم البناء، وإلى جميع زملائنا الأعزاء على تفانيهم وإسهاماتهم القيمة في مسيرة نجاحنا المستمر.

السيد/ هشام عبدالله القاسم  
رئيس مجلس الإدارة

# نمو قائم على الثقة والابتكار



في عام ٢٠٢٥، وصلنا إلى مسيرة الابتكار برؤية واضحة وأهداف محددة، حيث قمنا بتوسيع نطاق منتجاتنا، والارتقاء بقدراتنا الرقمية، مع تحسين تجربة المعاملين في كافة القطاعات التي نوفر لها خدماتنا. ويعكس هذا التقدم إنجازات عام اتسم بالفعالية في التنفيذ ومعدلات أداء قياسية، بدعم من النمو المتوازن في مصادر الدخل الممولة وغير الممولة، وهو أمن الربح العالية، وانخفاض تكلفة المخاطر، فضلاً عن منانة رأس المال والسيولة.

## يمثل الابتكار الركيزة الأساسية في إدارة أعمالنا والمحرك الأساسي لقيمة التي نوفرها لمختلف الأطراف المعنية.



في جميع مراحل مسيرة نمونا، ظل الابتكار والإبداع عنصرًا محوريًا للمحافظة على ريادتنا في طليعة قطاع الصناعة الإسلامية، ولا يزال ركيزة أساسية لطموحنا في إرساء معايير جديدة على مستوى القطاع، وخلال العام، قدمنا خدمات وأطلقنا حلولاً رائدة أعادت تشكيل السوق، من بينها أول صكوك تمويل مربطة بالاستدامة على مستوى العالم، وأول عملية إعادة شراء صكوك الخزينة في قطاع الخدمات المصرفية الإسلامية. وهذا الالتزام بالابتكار المتواصل يعزز القيمة التي نقدمها لمعاملينا ويدعم نمو أعمالنا على المدى الطويل.

## الارتقاء بتجربة المعاملين

نواصل تطوير الخطوات الإجرائية للمعاملين وذلك ب تقديم تجربة ونعاملات أسرع وأكثر سلاسة، سواء للأفراد أو الشركات الصغيرة والمتوسطة أو المؤسسات الكبرى، وقد أثمن تركيزنا على تحسين آليات معالجة الشكاوى، والتعامل مع الطلبات غير الاعتيادية، وتطوير نقاط التواصل الخدمية في تغطية مستويات رضا المعاملين وترسيخ ثقفهم.

ولا يزال المصرف المفضل لجبل الألفية، ونعمل حالياً على توسيع حضورنا ليشمل جبل ألفا من خلال إطلاق حساب "Alpha" الجديد المصمم خصيصاً للمعاملين دون سن ١٨ عاماً، ويعكس ذلك تامي الثقة في علامتنا التجارية، حيث بلغت قيمتها ٦٥ مليون دولار أمريكي في عام ٢٠٢٥، وفقاً لتقدير مجلة "براند فاريناس ٢٠٢٥". مسجلة نمواً بنسبة ٢٠٪ مقارنة بعام ٢٠٢٤، وتؤكد هذه الإنجازات قدرتنا على تقديم منتجات نوعية تستشرف المستقبل وتعزز قوتنا علامتنا التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.

## منتجات مخصصة لتغطية شرائح أوسع من المعاملين

إننا نحرص على خدمة مختلف شرائح وفئات المعاملين بدقة وسعافية، وفي إطار دعم صغار المستثمرين، قمنا بتخفيض الحد الأدنى للاستثمار في الصكوك الجرئية من ٥٠...٥ دولارات أمريكي إلى ٥ دولارات أمريكي، ما أتاح فرص الاستثمار في الصكوك لشرحة أوسع من المستثمرين، وواصلنا توسيع نطاق منتجاتنا، بما في ذلك إطلاق أول بطاقة ائتمانية تحمل علامة "أمازون" في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والتي لاقت إقبالاً كبيراً من المعاملين الباحثين عن حلول مصرفية تلائم نمط حياتهم.

وفي هذا الإطار، أطلقنا منصة تجربة تعليمية سهلة الاستخدام ضممت تتيح مسارات تعلم مخصصة ومستدامة لجميع الموظفين، كما تساهم استراتيجية تطوير الكوادر البشرية لدينا في تعزيز ثقافة الابتكار والكفاءة الرقمية والتميز القيادي مع الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية، وتوفر هذا النهج المرونة وعمق الخبرات الالزامين لدعم مسيرة نمونا والحفاظ على رزم الابتكار على المدى الطويل.

## بناء فريق عمل جاهز للمستقبل

إننا نظر بأن التكنولوجيا الجديدة، مثل الذكاء الاصطناعي والذكاء، تعيد رسم ملامح قطاع الأعمال المصرفية، ولمواكبة هذا التحول، نواصل بناء قوى عاملة جاهزة للمستقبل من خلال برامج إعادة التأهيل وتطوير المهارات.

وفي هذا الإطار، أطلقنا منصة تجربة تعليمية سهلة الاستخدام ضممت تتيح مسارات تعلم مخصصة ومستدامة لجميع الموظفين، كما تساهم استراتيجية تطوير الكوادر البشرية لدينا في تعزيز ثقافة الابتكار والكفاءة الرقمية والتميز القيادي مع الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية، وتوفر هذا النهج المرونة وعمق الخبرات الالزامين لدعم مسيرة نمونا والحفاظ على رزم الابتكار على المدى الطويل.

وفي قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، أطلقنا الحساب الماسي لتوفير مزايا حصرية ودعم مصرف معزز، أما على صعيد قطاع الشركات والمؤسسات، فقد عززنا شراكتنا في قطاع العقارات، وحصلنا على عقود رئيسية لإدارة النقد، مما أسفر عن عام قوي على صعيد استقطاب متعاملين جدد، وفتح الحسابات، وتوسيع نطاق العلاقات.

## ترسيخ ريادتنا الرقمية

شهدت أجندة التداول الرقمي لدينا تسارعاً ملحوظاً في عام ٢٠٢٥، في قطاعي الخدمات المصرفية للأفراد والمؤسسات، استثمرنا في تكنولوجيا تسهم في تبسيط وتيسير الإجراءات وتقليل زمن إنجاز المعاملات وإزالة العقبات التشغيلية.

وفي قطاع الخدمات المصرفية للأفراد، أصبغنا أول مصرف في دولة الإمارات العربية المتحدة بعتمدة الهوية الرقمية (UAE PASS) لتوقيع عقود التمويل السككي، كما وصلنا لتعزيز عمليات التوثيق الرقمي لمستندات التمويل العقاري، وتوسيع نطاق استخدام الأدوات الرقمية بما يسهم في رفع مستوى الكفاءة التشغيلية، أما في قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة، فقد أطلقنا منصة "BusinessONE"، وهي منصة متكاملة لغى الحاجة إلى عمليات تسجيل الدخول عبر أنظمة متعددة، مع توفير رؤية شاملة لكافة الأنشطة المصرفية.

وعلى صعيد الخدمات المصرفية للمؤسسات، وصلنا لترسيخ ريادتنا من خلال إطلاق "Islamic smartSCF" وهو أول حل رقمي متكامل ومتواافق مع مبادئ وأحكام الشريعة الإسلامية لتمويل سلاسل التوريد في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومحادثة مع ذلك، تتيح منصتنا الجديدة "FX Hub" للمعاملين تنفيذ معاملات صرف العملات الأجنبية بسلامة أكبر مع تحسن ملحوظ في زمن الإنجاز.

**الالتزام الوطني والأثر المجتمعي**  
نفخر بدعم القوى العاملة الوطنية والمجتمعات التي نخدمها وقد بلغت نسبة التوطين لدينا ٤٣٪، فيما نواصل العمل وفق الخطوة الموضوقة للوصول إلى نسبة ٤٥٪ بحلول نهاية عام ٢٠٢٥، ونسنثف في إعداد الجيل القادم من القيادات الاماراتية من خلال مسارات موجهة للتعلم والتطور والتقدم الوظيفي، بما يتماشى مع رؤية "دشن الإمارات" ٢٠٣١.

كما شهدت مبادراتنا المجتمعية زخماً إضافياً خلال العام، حيث نفذنا ورش عمل للتنفيذ المالي في أربع مدارس حكومية، ممكناً من خلالها ١٢٠ طالباً من اكتساب مهارات اتخاذ القرارات المالية السليمة، وبالتعاون مع مؤسسة محمد بن راشد للإسكان، دعمنا جملة "إسكان المستقبل" الهادفة إلى تحسين جودة الحياة لاصحاب الهمم من خلال حلول سكنية مبتكرة ومستدامة.

**مركز جيد استعداداً لعام ٢٠٢٦ وما بعده**  
مع إكمال عام آخر من الأداء القوي، أصبحت استراتيجيةنا لعام ٢٠٢٦ واضحة، حيث سنركز على تقديم تجربة مصرافية إسلامية معايير عالمية، وتعزيز مكانتنا كمصرف شامل، إلى جانب ترسیخ التزامنا بالأعمال المصرفية المسؤولة.

وسنواصل الابتكار والإبداع برؤيا هادفة، والارتقاء بتجارب معاملينا، والمساهمة في بناء مستقبل أكثر ازدهاراً لكافة الأطراف المعنية ولوطننا.

**السيد / فريد الملا**  
**الرئيس التنفيذي**

# رسم مستقبل الخدمات المصرفية الإسلامية بطموح وريادة



## الجوائز وشهادات التقدير

### جوائز يوروموني ٢٠٢٥ للتمويل الإسلامي

أفضل مصرف إسلامي رقمي في العالم  
أفضل صفة إسلامية في مجال الممارسات  
البيئية والاجتماعية ودوكمة الشركات في الشرق  
الأوسط

### جوائز جلوبال فاينانس لأفضل المؤسسات المالية الإسلامية ٢٠٢٥

أفضل مصرف إسلامي للشركات في العالم  
أفضل مؤسسة مالية إسلامية في دولة  
الإمارات العربية المتحدة

### جوائز ذا بانكر للخدمات المصرفية الإسلامية ٢٠٢٥

أفضل مصرف إسلامي للأفراد  
في الشرق الأوسط  
أكبر صيغ المراقبة ابتكاراً

### جوائز "ميد" للتميز المصرفية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ٢٠٢٥ - فئة الشركات والاستثمار

أفضل مصرف إسلامي في الشرق  
الأوسط وشمال أفريقيا

### جوائز التميز المصرفية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا لإدارة الثروات والخدمات المصرفية الخاصة ٢٠٢٥

أفضل مصرف إسلامي لإدارة الثروات للعام

### جوائز البطاقات والمدفوعات ٢٠٢٥

أفضل حملة تسويقية -  
بطاقة "إماراتي" الائتمانية

يواصل الإمارات الإسلامي إرساء معايير جديدة لما يمكن أن تحققه الخدمات المصرفية المتواقة مع أحكام الشريعة الإسلامية في اقتصاد عصري يتطور بوتيرة متسارعة. نحن نقدم خدماتنا لقاعدة واسعة ومتامية من الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات عبر شبكة توزيع تغطي كافة أنحاء الدولة، نقدم من خلالها حلولاً مالية متميزة ترتكز على المتعاملين بهدف دعم الازدهار طويلاً الأمد.

بعد الإمارات الإسلامي ثالث أكبر مصرف إسلامي في دولة الإمارات العربية المتحدة من حيث إجمالي الأصول، وهو يجمع بين حيوية مؤسسة فتية وطموحة، ومكانة مصرف يحظى بدعم بنك الإمارات دبي الوطني وحكومة دبي، وقد سجلت ميزانيتنا العمومية نمواً بنسبة ٣٪ خلال العام لتصل في ميزانيتها إلى ٤٦ مليار درهم، ما يعكس الازم القوي لمسيرة نمونا، والثقة التي يوليهانا المتعاملون في جميع أنحاء الدولة.

نستمد قوتنا إلى نهج منضبط في إدارة رأس المال والمخاطر، حيث يبلغ معدل كفاية رأس المال ١٥٪، ونسبة الخطيئة (مع الضمانات الإضافية) ٢٢٪. هذه الأسس المبنية تتيح لنا الابتكار بسرعة ومرنة، بالتزامن مع تقديم مجموعة متكاملة من المنتجات المصرفية المتواقة مع أحكام الشريعة الإسلامية في قطاعات الخدمات المصرفية للأفراد والشركات والمؤسسات. وقد بلغت قيمة العلامة التجارية للإمارات الإسلامي ٦٦٥ مليون دولار أمريكي، حيث يحظى المصرف بقدر واسع لالتزامه بالشفافية والإنصاف والحسن الإنساني، ودوره في ترسیخ نموذج ديني للخدمات المصرفية الإسلامية يجمع بين الالتزام بالقيم الأساسية ومواكيته تطلعات المتعاملين المتغيرة.

٣٠

فرعاً حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

١٦٩٠

حجم القوى العاملة

# تمكين الأطراف المعنية من خلال الابتكار الهادف والتكامل الاستراتيجي

## القيمة المضافة المدققة للأطراف المعنية في عام ٢٠٢٥



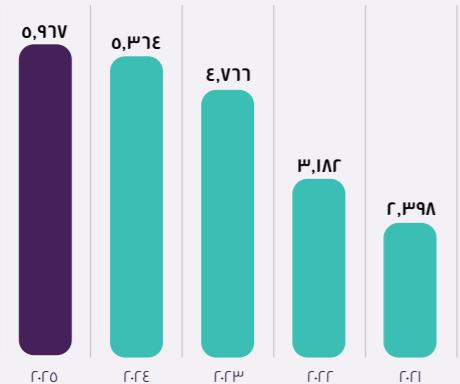
## كيف نحقق قيمة مستدامة



## الأداء بالأرقام

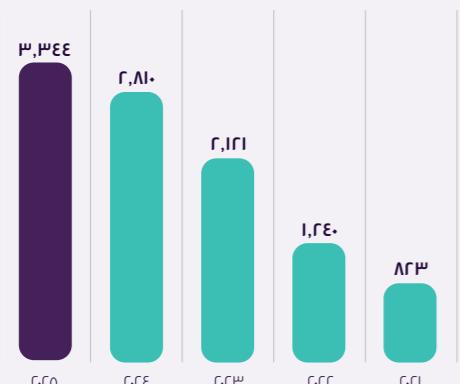
(الإيرادات بالمليون درهم)

٥,٩٦٧



(صافي الربح بالمليون درهم)

٣,٣٤٤



(قيمة الأصول بالمليون درهم)

١٤٥,٨



**تعزيز حضورنا على مستوى دولة الإمارات**  
نحن ننكر على ترسیخ حضورنا من خلال تعزيز قدراتنا في مجال الخدمات المصرفية الرقمية وتوسيع نطاق انتشار فرق مبيعاتنا وتنجح لنا هذه الاستراتيجية خدمة متعاملينا الحالين بشكل أفضل واستقطاب متعاملين جدد يبحثون عن الحلول المالية المبتكرة والمتوافقة مع مبادئ الشريعة، ومن خلال توظيف التكنولوجيا والتفاعل الموجّه، نحن نضمن تعزيز الترابط وتقديم مستويات أعلى من الخدمات المتميزة في مختلف إمارات الدولة، بما يرسّخ دور الإمارات الإسلامي كمصرف إسلامي رائد.

**رؤية تستشرف المستقبل**

مع دخولنا مرحلة جديدة من النمو، سنواصل تعزيز تكاملنا مع بنك الإمارات دبي الوطني، وتوسيع قدراتنا الرقمية والتشغيلية، وتسريع وتيرة المبادرات التي تعزّز جودة الخدمات والكافأة والقيمة المضافة لمتعاملينا وبفضل حضورنا الراسخ على مستوى الدولة، ونحوذنا التشغيلي الأكثر مرونة، ونهجنا الاستشرافي في تطوير الكفاءات والتكنولوجيا، نحن في موقع متفرد يتيح لنا دعم الأطراف المعنية والمساهمة في بناء مستقبل أكثر إشراقاً لدولة الإمارات العربية المتحدة.

السيد/ محمد كامران واجد  
نائب الرئيس التنفيذي

**التميز في الخدمات كالالتزام قابل للقياس**  
بظل التميز في الخدمات أحد أبرز مزاياها التنافسية. من خلال التحسن الملحوظ في مؤشر صافي نفقات الترويج للمصرف (الذي ارتفع بمقدار ١١ نقطة ليصل إلى ٥١)، إلى جانب تقليل رضا المتعاملين، استطعنا تكوين رؤية واضحة لنفقات القوة والجوانب التي تتطلب جهداً إضافياً لتحسين معدلات الأداء. وفي هذا السياق، أطلقنا مبادرات أسمها تتيح تقليل زمن الإنجاز وتبسيط الإجراءات والارتفاع بتجربة المتعاملين.

كما قمنا بتعزيز مسار معالجة الشكاوى، وتبسيط نظام الرد الصوتي التفاعلي لجعل التجربة المصرفية أكثر سهولة، كما واصل سفراء الخدمات لدينا في أداء دور محوري في إرشاد المتعاملين داخل الفروع، والحد من أوقات الانتظار، وضمان تجربة أساسها الواضحة والدعم لمتعاملينا، وإن هذه الجهود تعكس التزامنا بجعل الإمارات الإسلامي مؤسسة تقدم خدمات مصرفية بمعايير عالمية وأفضل من نوعها.

**رقمنة واسعة النطاق لمستقبل أفضل**

حرصاً منا على تقديم خدمات متقدمة للأطراف المعنية، نواصل الاستثمار في الأنظمة المتكاملة والقدرات الرقمية لتعزيز الكفاءة في عمليات خدمة المتعاملين والعمليات الداعمة على حد سواء، ويجسد حساب "Alpha" الرقمي هذا التوجه من خلال تقديم تجربة مصرفية متكاملة تليي تطلعات الجيل الجديد

كما قمنا بتطوير منصات داخلية مثل "4X" التي تدّمج عدة أنظمة لتقليل إزدواجية العمل وتعزيز التعاون الداخلي، ونواصل كذلك الاستثمار في برنامج رقمية "Smart Trade" و "MASAR" الذين ساهموا في تحسين فترة إجراء المعاملات ورفع الكفاءة التشغيلية، كما تابع عن كثب أداء وتأثير المنصات التي تم إطلاقها مؤخراً، بما في ذلك "Smart SCF" لضمان أن تحقق كافة مبادراتنا مكاسب ومنجزات ملموسة في الإناتجية وقيمة مضافة للمتعاملين.

شهد عام ٢٠١٥ تحولات كبرى بالنسبة للإمارات الإسلامي، حيث شهد نمواً واضح المعالم مع استمرار قوّة أدائنا المالي. كما أسمّمت شراكتنا الوثيقة مع المجموعة في فتح آفاق جديدة لنا لتسريع وتيرة النمو في مختلف قطاعات الأعمال، والحد من العقبات التشغيلية، وتحوّل الاستراتيجية إلى نتائج ملموسة وقابلة للقياس.

**رؤية تعزز الابتكار**

نواصل ترسیخ مكانتنا في السوق، وتعزيز قدرات المصرف على مواكبة متطلبات المستقبل القائم على تبني الذكاء الاصطناعي والتوجه المستدام والابتكار المتواصل.



## ١. زيادة الحصة السوقية

يواصل الإمارات الإسلامي التركيز على زيادة الحصة السوقية باعتبارها هدفاً استراتيجياً محورياً. نحن نسعى إلى تعزيز علاقتنا الوثيقة مع متعاملينا الحاليين واستقطاب متعاملين جدد من خلال تحسين الحلول والخدمات التي نقدمها، وتوسيع قنوات التوزيع، وتقديم قيمة مضافة تلاءم مع احتياجات الأفراد والشركات الصغيرة والمتوسطة والكبيرة في مختلف أنحاء دولة الإمارات العربية المتحدة. التزامنا بالنمو الهدف يعكس طموحنا لتوسيع حضورنا، وتعزيز قدرتنا التنافسية، والاستحواذ على حصة أكبر من الفرص الواعدة في قطاع خدمات الصيرفة الإسلامية في الدولة.

سجّل قطاع الخزينة والأسواق نمواً كبيراً خلال العام، عبر التوسيع في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وتركيا وأسيا والاطار التشغيلي الرئيسي للمؤسسات المالية. فمنا كذلك بزيادة عدد الأطراف المقاولة، بما في مجالات إدارة الأصول والمطالبات والتوفقات والمبيعات، مما أسهم في تعزيز السلوانة، وتحسين كفاءة التسويق، وخصص تكاليف التنفيذ. كما تعززت مساهمتنا في المعاملات العابرة للحدود من خلال تدريب خدمات التحويل السريع، التي باتت تتيح إجراء تحويلات مالية على مدار الساعة لمجموعة أوسع في أقطار العالم، وأسهمت الشركات الجديدة مع مصارف إقليمية ودولية في تعزيز حضورنا وترسيخ مكانتنا في السوق بشكل عام.

في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات، واصلنا مسار النمو المستمر من خلال تعزيز مشاريع جري تضمينها خصيصاً لتلبية الاحتياجات المالية المتغيرة. فقد أسهم إطلاق حساب "Alpha" للبناء في تعزيز التفاعل مع الجيل القادم، كما عزز إطلاق أول بطاقة ائتمانية "أمازون" ذات العلامة المشتركة على مستوى المنطقة من خلال تعاوننا المصرفية المركزة على نطاق الـ ١٠٠ دولة. نواصل مسيرة النمو في تطوير منتجات بطاقات الائتمان والتمويل الشخصي وتمويل المركبات والتمويل السككي، بدعم من ارتفاع معدلات المبيعات الرقمية. كما دفعت الودائع والأصول مكاسب قوية بنهاء العام، فيما استمرت دورنا الراسخ كشريك مصري فُصّل لحكومة الشارقة مؤسسة محمد بن راشد للإسكان الذي نحقق من خلاله أثراً ملحوظاً، حيث قمنا بتمويل ما يقارب ١٠٠ مليون درهم على مستوى البرنامجين.



## ٢. الحفاظ على زخم الرقمنة

يواصل الإمارات الإسلامي الدفع قدماً بمسيرة التحول الرقمي بوتيرة متسارعة، مع التركيز على تقديم تجربة مصرفية سريعة وأمنة وسهلة الاستخدام. استثمارنا المتواصل في التكنولوجيا الحديثة يسهم في تعزيز قدرتنا على تلبية تطلعات المتعاملين المتغيرة ورفع الكفاءة التشغيلية وتوفير حلول مالية متوافقة مع الشريعة الإسلامية عبر مختلف القنوات. من خلال الجمع بين الابتكار والتنفيذ المنضبط، نعمل على بناء منظومة رقمية متكاملة تدعم النمو طويلاً الأمد وتعزز مستويات التفاعل عبر كافة القطاعات.

في قطاع الخزينة والأسواق، أحرزنا تقدماً ملحوظاً في أمنة ورفقنة الوظائف الأساسية، ونمت توسيع نطاق التحوط الآلي في عمليات صرف العملات الأجنبية ليشمل شرائح أوسع من المتعاملين، مما أسهم في تعزيز دقة التسديد الواحد من التدخل اليدوي. كما عقدنا شراكة مع "بومبىغ" لتنفيذ معاملات صرف العملات الأجنبية وفق هيكل الوعد، لتصبح بذلك أول مصرف إسلامي يباشر العمل بهذه الطريقة على المنصة، بالإضافة لذلك، واصلنا توسيع فرص الوصول إلى الأسواق من خلال خفض الحد الأدنى للاستثمار في المدحوك الجرئية من ٥٠...٥٠ دولار أمريكي إلى ٥٠...٥٠ دولار أمريكي، بما يتيح للمتعاملين المشاركين في أسواق رأس المال المتوافقة مع مبادئ الشريعة الإسلامية بمرونة أكبر.

في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد والمؤسسات، عزّزنا المنظومة الرقمية على نمو قوي، حيث بلغت نسبه تبني تطبيق الخدمات المصرفية عبر الهاتف المحمول "El+ إل" حوالي ٨٧٪ من قاعدة متعاملينا. مما يؤكد دوره الفاعل كقناة رئيسية لإجراء المعاملات المصرفية اليومية. كما وسع التطبيق خدماته الرقمية في مجال إدارة الثروات لتسهيل تداول الأسهم والصكوك، بينما وصلت الخدمات المصرفية عبر الأجهزة اللوحية ترسيخ مكانتها كمنصة أساسية لفتح الحسابات الجديدة، وإصدار البطاقات، والتمويل الشخصي، وshedding الخدمات المصرفية عبر تطبيق "اتساب" توسيعاً ملحوظاً من خلال توفير مستويات أعلى من السهولة للمتعاملين، إلى جانب القدرة على نشر أحدث أجهزة الصراف الآلي المصممة لتقديم تجربة خدمة ذاتية أكثر سلاسة وموثوقية.

# ركائزنا الاستراتيجية ومسيرة نمونا

ركائزنا الاستراتيجية تقود جهودنا نحو تحقيق النمو والابتكار والإبداع وخلق القيمة المضافة، كما تشكل إطاراً متماسكاً يعزز قدرتنا التنافسية، ويعمق صلتنا بمعاملينا، ويضمن أن نقدم بروية واضحة تلبي متطلبات المستقبل.

## ١. زيادة الحصة السوقية

### ٢. الحفاظ على زخم الرقمنة

### ٣. الارتفاع بتجربة المتعاملين

### ٤. تطوير مهارات موظفينا

### ٥. ترسیخ الممارسات البيئية والاجتماعية

### وحكمة الشركات واتخاذ القرارات

### المدعومة بالبيانات





## ٤. تطوير مهارات موظفينا

نحن نواصل الاستثمار في بناء مؤسسة عالية الأداء تدعم موظفينا وتعزز ثقافة المرونة والمساءلة والشمولية. من خلال إرساء معايير جديدة في المزايا التي نقدمها لموظفينا، نسعى إلى ترسیخ مكانة إمارات الإسلامية كجهة عمل مفضلة، وتوفير بيئة تتيح لزملائنا النمو والابتكار والإبداع وتحقيق التميز.

تظل في صدارة اهتماماتنا، مدعومة ببرامج موجهة مثل برنامج "بداية"، الذي يهدف لإعداد قيادات الغد الإماراتية للنجاح في قطاع مالي يتضمن بورصة مسارعة فيما نعتمد آليات المستقبل في عملنا، نعمل على دمج أدوات مدعومة بالذكاء الاصطناعي لتعزيز الإنتاجية ودعم الفرق على مستوى المصرف، كما أطلقنا منصة جديدة لتجربة التعلم تتيح مسارات تعلم مخصصة ومسندة، مما يعزز تركيزنا على الكفاءة الرقمية وبناء القدرات القيادية. وترتكز استراتيجية تطوير موظفينا على تعزيز الابتكار مع الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية، إلى جانب التزامنا الراسخ بتمكين المرأة في تولي مناصب قيادية وتعزيز المساواة على كافة مستويات المصرف، كما أن الكفاءات الإماراتية



## ٥. ترسیخ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات واتخاذ القرارات المدعومة بالبيانات

نواصل ترسیخ مفاهيم الاستدامة والتطوير القائم على البيانات في كافة جوانب عملياتنا وأنشطتنا المتعلقة بإدارة المخاطر وخلق القيمة المضافة. من خلال دمج ممارسات التمويل المسؤول مع التحليلات المتقدمة، نعزز قدرتنا على اتخاذ قرارات مدروسة، ودعم الطموحات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة في مجال الاستدامة، وضمان انساق نموذنا مع الأولويات البيئية والمجتمعية طولية الأمد. هذا النهج يتيح لنا خدمة المتعاملين ببرؤية أعمق وشفافية وانضباطاً، مع الإسهام في بناء منظومة مالية أكثر مرونة واستدامة.

أما في قطاع الخزينة والأسواق، فقد ظلت مبادئ الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات مدرجة في كافة مراحل إنشاء العمليات والهكلة والاستثمار، وبعد إصدار وإدراج أول صكوك تمويل مرتبطة بالاستدامة في العالم بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي في ناسداك، في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات، فهذا ينطبق على إصدار وإدراج أول صكوك تمويل مرتبطة بالاستدامة في العالم بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي في ناسداك، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام للخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام.

في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات، فهذا ينطبق على إصدار وإدراج أول صكوك تمويل مرتبطة بالاستدامة في العالم بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي في ناسداك، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام للخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام.



## ٦. الارتقاء بتجربة المتعاملين

تحسين تجربة المتعاملين يظل على رأس أولويات الإمارات الإسلامية. انطلاقاً من ذلك، نلتزم بتقديم خدمات عالية الجودة تقوم على السهولة وسرعة الاستجابة والوضوح. من خلال إعادة تصميم الممارسات الأساسية، وتوسيع الحلول الرقمية، وتعزيز الخدمة على كافة مستويات المصرف، نواصل تقديم تجارب أسرع وأكثر سهولة بما يتواافق مع تطلعات متعاملينا.

في قطاع الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، أررنا نقدم في تفاصيل عدد من المبادرات الهادفة لتنسيق خدماتنا، حيث جرى حل أكثر من ٩١٪ من شكاوى المتعاملين في الإجراءات وتحسين التجربة الشاملة، ومن المقرر استكمال دمج مسار طلبات تمويل المتعاملين مع نظام "Finacle" لمنطقة الخليج العربي، وتعزيز نقاء العمليات من خلال توحيد النسخة العالمية، مما يشهد استخداماً متزايداً في قطاع الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام.

تحسن تقييمات الفروع على منصة "دوجل" (دوجل)، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام.

تحسن تقييمات الفروع على منصة "دوجل" (دوجل)، مما يعزز ريداتنا في مجال التمويل الإسلامي المستدام.



# ملخص الممارسات البيئية والاجتماعية وحكمة الشركات



## تحديد الأولويات في الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لخلق قيمة إضافية تتجل في منتجاتنا وخدماتنا وتحقيق أثر دائم

وتوفر هذه المapos؛يع ذات الأولوية إطاراً واضحاً لاستراتيجية الإمارات الإسلامية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وأشططه ذات الصلة.

**التواصل مع الأطراف المعنية**  
يعد التواصل المستمر مع الأطراف المعنية عنصراً أساسياً في نهج الإمارات الإسلامي للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ويحرص المصرف على التواصل الفعال مع المتعاملين والموظفين والدهات الشفافية والمستثمرين والمولعين والمجتمع بشكل عام من خلال قنوات تواصل منتظمة وأدوات لجمع الملاحظات ومبادرات تعاونية مشتركة.

في عام ٢٠٢٥، وصلت الإمارات الإسلامية تعزيز نهجها في التواصل مع الأطراف المعنية، بما يسهم في رفع مستوى الاستجابة تجاه اهتماماتهم، وضمان بقاء استراتيجية المصرف في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات متوافقة مع تلك القيمة طويلاً والأمد والأولويات المنظورة للاستدامة.

تحليل الأهمية النسبية المزدوجة تستند أولويات الإمارات الإسلامية في مجال الاستدامة إلى تحليل الأهمية النسبية المزدوجة السنوي الذي تجريه مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني، الذي يحدد قضايا الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الأكثر ارتباطاً بالأطراف المعنية وبخالق القيمة طويلاً الأمد على مستوى المجموعة. وتوخه مخرجات هذا التقييم الإمارات الإسلامي في تكثيف جهوده في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات على المجالات الأقل أهمية للأعمال ومتاعبها وموظفيه ومجتمعه والجهات التنظيمية والرقابية.

استناداً إلى تحليل الأهمية النسبية للمجموعة، تشمل المapos؛يع الرئيسية المتعلقة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الإمارات الإسلامية ما يلي:

- التمويل المستدام
- التنوع والشمول
- حقوق الإنسان والعمل العادل والآمن
- أخلاقيات الذكاء الاصطناعي والرقمنة
- إدارة ابتعاثات غازات الدفيئة

## ملخص الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

كما حظيت رابطة الإمارات الإسلامية وأداؤه في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات بتقدير إضافي من خلال عدد من الجوائز المحلية والدولية خلال عام ٢٠٢٥، من بينها:

- جائزة أفضل مصرف إسلامي في دولة الإمارات العربية المتحدة، ضمن جوائز التمويل الإسلامي العالمية ٢٠٢٤
- جائزة أفضل مصرف إسلامي في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، ضمن جوائز التمويل الإسلامي العالمية ٢٠٢٤
- جائزة أفضل مصرف إسلامي في مجال الخدمات المصرفية عبر الهاتف المتنقل، ضمن جوائز التمويل الإسلامي العالمية ٢٠٢٤
- جائزة أفضل مؤسسة مالية إسلامية في دولة الإمارات العربية المتحدة، ضمن جوائز جلوبال فاينانس لأفضل المؤسسات المالية الإسلامية ٢٠٢٥
- جائزة أفضل مصرف إسلامي رقمي في العالم، ضمن جوائز يوروموني للتمويل الإسلامي ٢٠٢٥
- جائزة أفضل مصرف إسلامي رقمي في الشرق الأوسط، ضمن جوائز يوروموني للتمويل الإسلامي ٢٠٢٥
- جائزة أفضل مصرف إسلامي رقمي في دولة الإمارات العربية المتحدة، ضمن جوائز يوروموني للتمويل الإسلامي ٢٠٢٥
- جائزة أفضل صفة إسلامية في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في الشرق الأوسط، ضمن جوائز يوروموني للتمويل الإسلامي ٢٠٢٥

ظل التمويل المستدام والمسؤول ركيزة أساسية للتأثير النسبي للإمارات الإسلامية خلال عام ٢٠٢٥، حيث وصل المصرف تفاصيله من الأصول الخضراء والتمويلات المرتبطة بالاستدامة لتجاوز ٣٦ مليار دولار أمريكي من التمويلات المستدامة، معززة بمدفوعة أصول خضراء يقودها رئيس تمويل الإسكان الميسّر. شكل إصدار صكوك تمويل مرتبطة بالاستدامة بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي إحدى المحطات البارزة خلال العام، بما يعزز رابطة الإمارات الإسلامية في مجال التمويل الإسلامي المستدام ويعكس النفوذ الكبير من المستثمرين المحليين والدوليين.

ظل الابتكار والتركيز على المتعاملين في صيف نهج المصرف في تقديم خدمات مصرفية مسؤولة. وأسهم الاستثمار المتواصل في المنصات الرقمية في تعزيز سهولة الوصول للخدمات بكفاءة وفعالية، بينما ساهم التأثير المستمر على التميز في الخدمة بتحقيق مستويات عالية من ولاء المتعاملين وتوسيعهم بالخدمات. في عام ٢٠٢٥، دافع إصدارات الإمارات الإسلامية على أداء القوي في مؤشر رضا المتعاملين ومؤشر صافي نقاط الترويج، مما يؤكد فاعلية مبادرات تجربة المتعاملين والتزام المصرف بالشفافية وبناء الثقة.

يعكس تقرير الإمارات الإسلامية للممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات لعام ٢٠٢٥ التقدم والمتواصل الذي يحرزه المصرف في ترسّخ مبادئ الاستدامة ضمن نموذج أعماله من خلال ممارسات مصرافية مسؤولة ومتّوقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. وسلط التقرير الضوء على كفافته تبني الإمارات الإسلامية للمعايير البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في مختلف أسلوباته بالاعتماد على الأولويات الوطنية وأفضل الممارسات العالمية بما يحقق قيمة طولية الأمد لمنعاشرينا ومجتمعنا والاقتصاد الوطني بشكل عام.

تماشياً مع إعلان عام ٢٠٢٠ "عام المجتمع" في دولة الإمارات العربية المتحدة، أطلق إصدارات الإسلامي الأولوية للمبادرات التي تعزز الشمول الاجتماعي ورفاهية المجتمع والازدهار المشتركة. على مدار العام، عزز المصرف الشمول المالي من خلال برامج موجهة للتنمية المالي وشراكات مع مؤسسات تعبيلية ومبادرات تعزز تمكّن المساكين والتخطيط المالي للمواطنين والشباب والعائلات. وقد تكاملت هذه الجهد مع برامج العمل التطوعي للموظفين والتعاون مع المؤسسات المجتمعية والمساهمات عبر الخبرة الفعالة، بما في ذلك الزكاة والمساهمات عبر صندوق "الخيرات". دعماً لقضايا اجتماعية تتوافق مع الأولويات الوطنية وأهداف التنمية المستدامة للأمة المتحدة.

**شكل الإصدار الناجح لصكوك تمويل مرتبطة بالاستدامة بقيمة ٥٠ مليون دولار أمريكي إحدى المحطات والإنجازات البارزة خلال العام بما يعزز رابطة الإمارات الإسلامية في مجال التمويل الإسلامي المستدام.**

## نهجنا في الحكومة

الأمد لمعامليه ومجتمعه والأجيال القادمة. يواصل الإمارات الإسلامي تعزيز نهجه في مجال المسؤولية البيئية من خلال ضم مبادئ الاستدامة في عملياته وممارساته اليومية. أقرأ التقرير الكامل على [موقعنا الإلكتروني](#).

المستدام، والارتفاع بالحكومة والإشراف الأخلاقي، وتوسيع المبادرات الاجتماعية والمجتمعية الشاملة، بما يتماشى مع "عام المجتمع" في دولة الإمارات، المصروف كمصرف إسلامي رائد يعمل على تعزيز الاستدامة من خلال تبني مبادئ الاستدامة في عملياته التشغيلية ومنصاته الرقمية وأدواته، بما في ذلك تبني المبادئ والمعايير الأخلاقية، بالتوافق مع تحقيق قيمة طوبية والاجتماعية الحالية، بالتوافق مع تطوير التمويل الإسلامي.

يرسخ تقرير الإمارات الإسلامي للممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات والاستدامة، بما في ذلك المخاطر الناشئة عن التمويل الإسلامي المستدام، من خلال نموذج خطوط الدفاع الثالثة، كما يتم تعزيز دوامة متسقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. يواصل المصروف دعم بناء مستقبل أكثر مرونة وشمولًا واستدامة من خلال تطوير التمويل الإسلامي، تدعيمها توجيهات الهيئة العليا الشرعية والأولويات الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة، مما يضمن التوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية والمتطلبات التنظيمية ومعايير الاستدامة. وتشكل هذه المنظومة مبنية على أساساً لنهج حوكمة منظم ومنضبط ومسؤول وشفاف يشمل جميع أنشطة التمويل الإسلامي والأعمال المصرفية.

## الخاتمة



يواصل الإمارات الإسلامي تعزيز نهجه في مجال المسؤولية البيئية من خلال ضم مبادئ الاستدامة في عملياته وممارساته اليومية المتبعة.

وتدار المخاطر المرتبطة بالممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات والاستدامة، بما في ذلك المخاطر الناشئة عن التمويل الإسلامي المستدام، من خلال نموذج خطوط الدفاع الثالثة، كما يتم تعزيز دوامة متسقة مع أحكام الشريعة الإسلامية عبر هيئات مخصصة ولجان التمويل الإسلامي المستدام، تدعيمها بمكافحة الرشوة والفساد وتضارب المصالح والإبلاغ عن المخالفات ومكافحة غسل الأموال وذريعة البيانات وحقوق الإنسان والصحة والسلامة وسلوك الموردين. ويتمنى تطبيق أطر العمل المذكورة من خلال برامج تدريب إلزامية ومتزامنة دورياً للسياسات وقنوات آمنة للبلاغ عن المخالفات تهتم في تعزيز الشفافية والمساءلة.

السلوك الأخلاقي وإدارة المخاطر والرقابة في عام ٢٠٢٥، وأصل الإمارات الإسلامي تعزيز ممارسات الحكومة التي تدعم أنشطة التمويل الإسلامي والعمليات الصفرية بشكل عام، ويتم ترسیخ نهج عدم التسامس مطلقاً مع السلوك غير الأخلاقي من خلال مدونة قواعد السلوك ومدونة المعاملة العادلة، إلى جانب السياسات المتعلقة بمكافحة الرشوة والفساد وتضارب المصالح والإبلاغ عن المخالفات ومكافحة غسل الأموال وذريعة البيانات وحقوق الإنسان والصحة والسلامة وسلوك الموردين. ويتولى الإشراف على الحكومة عدد من اللجان المعتمدة على مستوى مجلس الإدارة والادارة التنفيذية، بما في ذلك مجلس الإدارة وجنة المساءلة للمخاطر ولجنة المجلس للترشيحات والمكافآت، والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات، بما يضمن اتخاذ قرارات منضبطة ومتزامنة مع المتطلبات التنظيمية والمعايير الأخلاقية وملامح مستقبل الاستدامة.

## تعزيز الاستدامة البيئية

وتسهم هذه المبادرات، إلى جانب الجهد المستمر في تحسين كفاءة الصلافة وإدارة الموارد في الفروع والمكاتب، في خفض استهلاك الورق وتعزيز الكفاءة التشغيلية وبناء نموذج تشغيلي أكثر استدامة.

الرقمنة وتأثير العمليات التشغيلية على البيئة تظل الرقمنة مدركاً رئيسياً للأداء البيئي للإمارات الإسلامي، ويتركز المصروف على خفض استهلاك الموارد وتحسين الكفاءة التشغيلية ودعم الخدمات المصرفية عبر الهاون المترافق "E+", الذي يوفر أكثر من ٢٠٪ خدمة رقمية فورية ومتعددة، من بينها أكثر من ١٥٪ خدمة تقديم عبر المعالجة الآلية المباشرة. بالتواري مع ذلك، تدعم منصة "businessONLINE X" معتمدي الخدمات المصرفية من المؤسسات والأعمال من خلال مجموعة متباينة من الطلبات التشغيلية على الأوراق، مما يقلل الاعتماد على المستندات الورقية.

يواصل الإمارات الإسلامي تعزيز نهجه في مجال المسؤولية البيئية من خلال ضم مبادئ الاستدامة في عملياته وممارساته اليومية، ويتركز المصروف على خفض استهلاك الموارد وتحسين الكفاءة التشغيلية ودعم الخدمات المصرفية عبر الهاون المترافق "E+", الذي يوفر أكثر من ٢٠٪ خدمة رقمية فورية ومتعددة، من بينها أكثر من ١٥٪ خدمة تقديم عبر المعالجة الآلية المباشرة. بالتواري مع ذلك، تدعم منصة "businessONLINE X" معتمدي الخدمات المصرفية من المؤسسات والأعمال من خلال مجموعة متباينة من الطلبات التشغيلية على الأوراق، مما يقلل الاعتماد على المستندات الورقية.

## خلق قيمة اجتماعية من خلال خدمات مصرفيه مسؤولة

التميز في الخدمة والابتكار الرقمي وأطر الحكومة الراسخة، مما أسهم في الحفاظ على مستويات مرتفعة ومستقرة في مؤشر رضا المتعاملين ومؤشر صافي نقاط التزوج إلى جانب عملياته التشغيلية. يرشح الإمارات الإسلامي دوره كمصرف للمجتمع من خلال تعزيز الشمول المالي عبر برامج التثقيف المالي والشراكات التعليمية، وتشجيع الموظفين على العمل التطوعي، وتقديم مساهمات خيرية مؤثرة تجاوزت ٤٥ مليون درهم من خلال الزكاة وصدوق "الخيرات" دعماً لقضايا اجتماعية توافق مع الأولويات الوطنية وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.

الموظفون والمعاملون والمجتمعات في عام ٢٠٢٥، وأصل الإمارات الإسلامي تعزيز أثره الاجتماعي من خلال ممارسات شاملة للموارد البشرية، ونفعاً ينحدر حول المتعاملين، ومبادرات مجتمعية موجهة، واستثمار المصروف في تطوير الموظفين ورفاهيتهم وتعزيز مشاركتهم عبر برامج تدريب وابتكاراته من خلال الاستثمار في قوافل العاملة والابتعاد إلى مناطق العمل بطرق مبتكرة، وذلك من خلال برامج إلزامية ومتزامنة دورياً للسياسات وقنوات آمنة للبلاغ عن المخالفات تهتم في تعزيز التنوع بين الجنسين وتنمية الكفاءات الإماراتية ودعم أصحاب الهمم من خلال بذل جهود ملائمة لاحتياجاتهم، وذلك تجربة المعاملين محور تركيز رئيسى، معززة بمبادرات

يرتكز نهج الإمارات الإسلامي في المسؤولية الاجتماعية على تحقيق أثر إيجابي لموظفيه ومتعامليه ومجتمعه، بما ينسجم مع القيم الإسلامية والأولويات الوطنية ويسعى المصروف إلى ترسیخ الشمول وتعزيز الثقة وتحقيق قيمة اجتماعية طويلة الأجل في كافة جوانب عملياته من خلال الاستثمار في قوافل العاملة والإصلاح إلى مناطق العمل بطرق مبتكرة، وذلك من خلال برامج إلزامية ومتزامنة دورياً للسياسات وقنوات آمنة للبلاغ عن المخالفات تهتم في تعزيز التنوع بين الجنسين وتنمية الكفاءات الإماراتية ودعم أصحاب الهمم من خلال بذل جهود ملائمة لاحتياجاتهم، وذلك تجربة المعاملين محور تركيز رئيسى، معززة بمبادرات

# الحكومة المؤسسية



٦١-٦٢

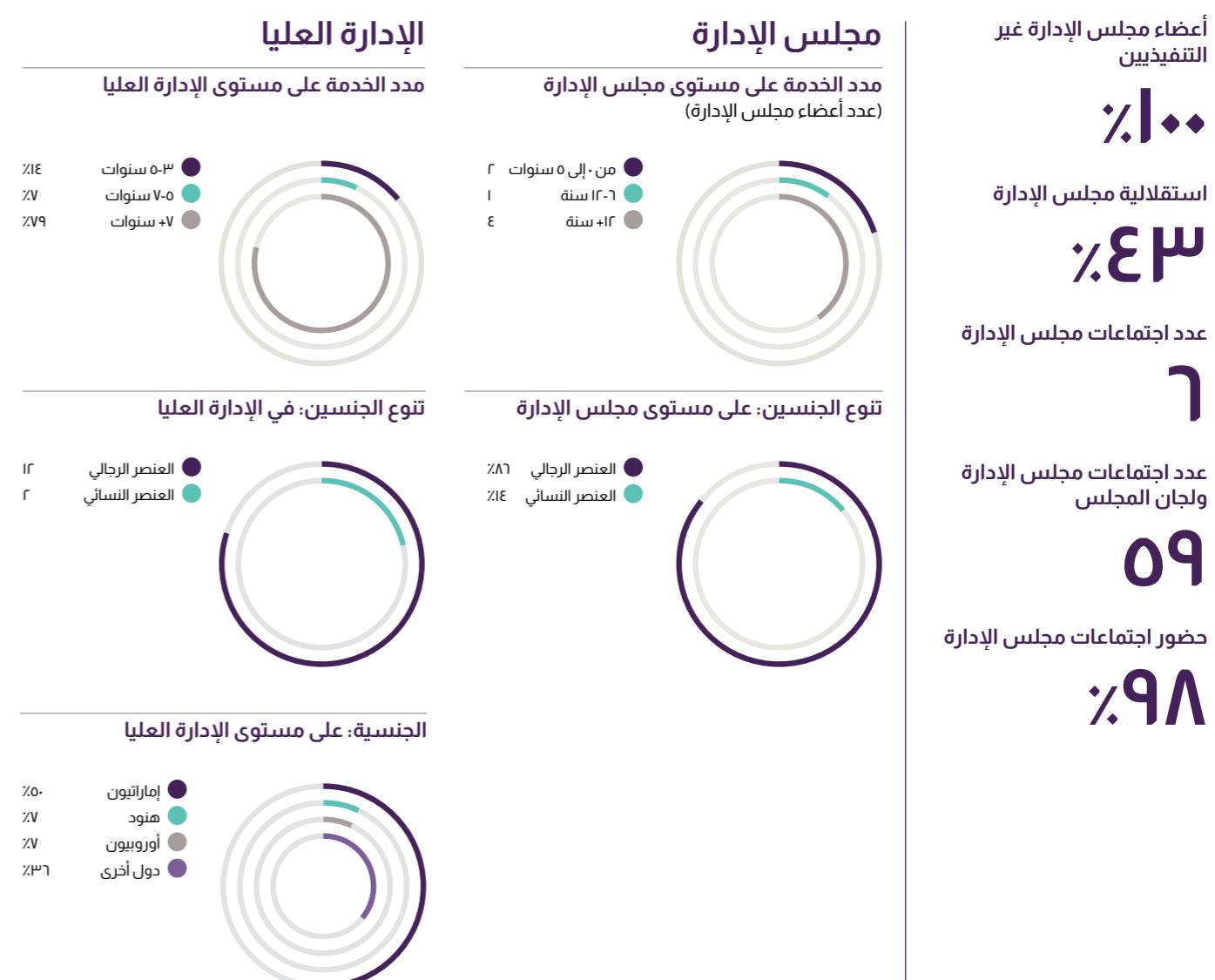
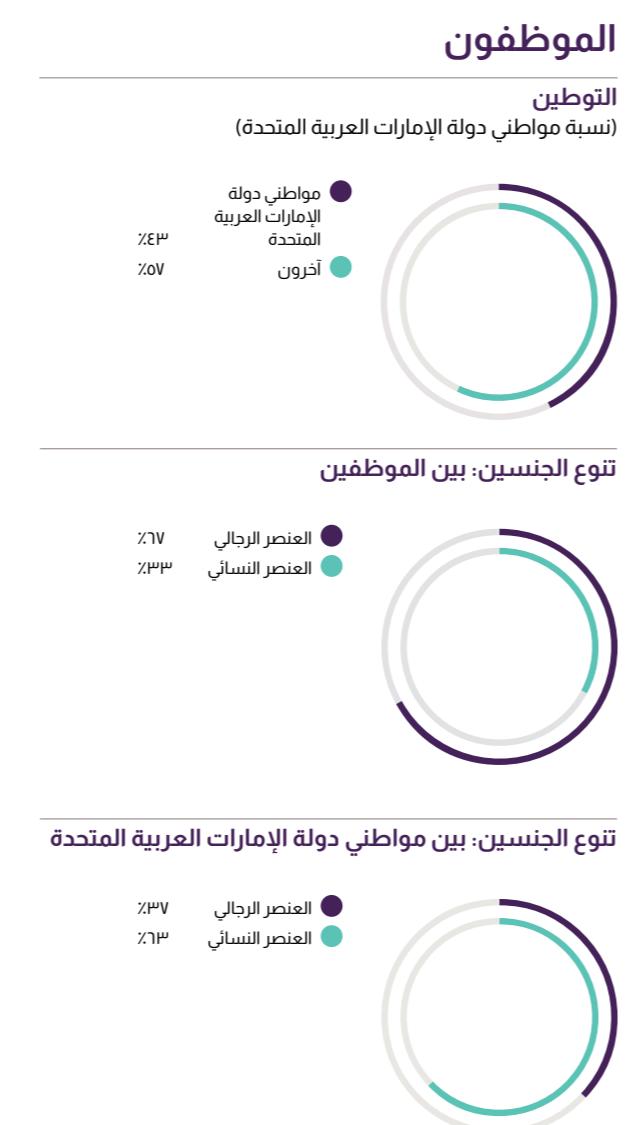
## الحكومة المؤسسية

٦٤	لمحة عن الحكومة
٦٦	كلمة صاحب السمو رئيس مجلس الإدارة
٦٨	مجلس الإدارة
٦٩	الإدارة العليا
٧٠	إطار الحكومة المؤسسية
٧١	تشكيل مجلس الإدارة
٧٤	تعيينات مجلس الإدارة
٧٥	المعاملات مع الأطراف ذات الصلة
٧٦	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
٧٧	قيادات مجلس الإدارة
٧٨	لجنة المجلس للتدقيق
٧٩	لجنة المجلس للمخاطر
٨٠	لجنة المجلس للترشيح والمكافآت والمهارات البنية والاجتماعية وحكومة الشركات
٨١	لجنة المجلس للانتمان والاستثمار
٨٢	لجنة المجلس لمعادلة الأرباح
٨٣	مكافآت الإدارة العليا
٨٤	إدارة المخاطر والضوابط الداخلية
٨٥	الخدمات المصرفية المتوفقة مع الشريعة الإسلامية
٨٦	التعريف

# لمحة عن الحكومة

وحيث تأسس هذا الإطار على ثقافة قوامها الشفافية والعدالة والنزاهة، فإنه يحمي مصالح أعمال المصرف، ويدعم التنفيذ الفعال لاستراتيجيته، ويُسهم - إلى جانب النهج الشامل لإدارة المخاطر - في تحقيق قيمة مستدامة طويلة المدى للمساهمين والأطراف المعنية.

على مدى عام ٢٠٢٥، واصل إمارات الإسلامي تعزيز إطار عمل حوكمة الشركات الخاص به، وتعزيز الرقابة المنظمة والمساءلة والشفافية واتخاذ القرارات المسؤولة بما يتماشى مع التوقعات التنظيمية المتقدمة والمعايير الدولية.



# بناء الثقة من خلال الحكومة الرشيدة



خلال عام ٢٠٢٥، واصل إطار الحكومة المؤسسة للإمارات الإسلامي دعم الفعالية التي ميزت تنفيذ وأداء مجلس الإدارة والإدارة العليا للمسؤولية المنأطة بهما. كان لهذا الإطار دوراً جوهرياً في تطبيق الرقابة الصارمة ودعم الطموحات الاستراتيجية للمصرف ضمن سيئة تشغيلية ديناميكية.

ضمن مجلس الإدارة الامتثال للمعايير التنظيمية المنظورة، ووجه القرارات الاستراتيجية الرئيسية التي سوف تشكل التوجيه طويلاً الأمد للمصرف.

## أولويات الحكومة وتجديد مجلس الإدارة

تتمثل أحد أبرز محاور الحكومة خلال عام ٢٠٢٥ في انتخاب وتعيين أعضاء مجلس الإدارة، وذلك وفقاً للنظام الأساسي وللواائح ومعايير الجدارة والنزاهة الصادرة عن مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وكافة المتطلبات التنظيمية الأخرى. وقد حافظت هذه العملية على تشكيل مجلس الإدارة بحيث يكون ثلث أعضائه من الأعضاء المستقلين، إلى جانب استمرار تجديد النساء بال مجلس، وذلك تطبيقاً لأفضل الممارسات المعتمدة في مجال الحكومة. كما

أُسهم تعيين رئيس مجلس الإدارة، ونائبه إلى جانب إعادة تشكيل جميع لجان مجلس الإدارة، في تعزيز الشفافية للحكومة في المصرف. تم الالتزام بمتطلبات الاستقلالية، وخاصة بالنسبة للجنة المجلس للتفتيش ولجنة المجلس للمخاطر، بما يضمن وجود ضوابط وتوارنات فعالة وقوية.

## تعزيز الحكومة وفعالية مجلس الإدارة

لضمان التوافق المستمر مع الواائح ومعايير المهنية، راجع مجلس الإدارة السياسات الرئيسية للحكومة المؤسسة، ومن بينها دليل حوكمة الشركات، والسياسات الخاصة بمكافآت وملاعنة وصلاحية وتنبيم أداء أعضاء مجلس الإدارة، تم تقديم برنامج تعريفية ودورات تدريبية مستمرة لأعضاء مجلس الإدارة، ركزت على الحكومة المؤسسة والاستدامة ومكافحة غسل الأموال والحكومة الشرعية. كما اعتمد مجلس الإدارة الإفصاحات السنوية لحكومة الشركات ومقترنات مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعرضها أثناء اجتماع الجمعية العمومية أخرى.

مجلس الإدارة تقييمه الداخلي السنوي لعام ٢٠٢٥ وفقاً لمتطلبات السياسة والمتطلبات التنظيمية، وتم تقديم النتائج إلى لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت، والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات، ومن ثم إلى مجلس الإدارة.

وقد أُسهم هذا التقييم في تعزيز توقعات الأداء وتحديد فرص التحسين المستمر، بما يدعم التزام مجلس الإدارة بالتنفيذ الذاتي والالتزام بأفضل الممارسات.

## بناء القدرات على مستوى المصرف

ظل إشراك الأطراف المعنية محوراً أساسياً للنهج الحكومي الذي يتبعه مجلس الإدارة، دعماً لعمليات اتخاذ القرارات المدروسة ومواءمة المصالح. واصل مجلس الإدارة الدخول المفتوح حول المسائل الاستراتيجية الرئيسية والأداء والمخاطر والاستدامة، مما عزز الثقة والشفافية بين جميع الأطراف المعنية بما في ذلك المساهمين والمستثمرين والجهات التنظيمية والمعاملين.

## تطبعاتنا المستقبلية

بينما يتطلع المصرف إلى العام المقبل، سوف يواصل الاستفادة من الأسس الراسخة التي وضعها في عام ٢٠٢٥ ويبني على ما حققه من إنجازات وتشمل الأولويات تكثيف التدريب على الأدوار المستجدة، وتحسين أطر التقويض والصلحيات لتعزيز المساءلة والشفافية الشفافية. سيظل مجلس الإدارة على انتزاعه لتحقيق قيمة مستدامة للمساهمين، والحفاظ على معايير حوكمة رفيعة، ودعم الأهداف الاستراتيجية للمصرف.

وسوف يكون التركيز الرئيسي على المرحلة التالية من التحول المركز على الذكاء الاصطناعي، والاستفادة من التقنيات المتقدمة لتحسين تجربة المعاملين، ودعم إدارة المخاطر وتعزيز حوكمة مجلس الإدارة بشكل أكبر، مما يفتح آفاقاً لفرص جديدة على مستوى المصرف.

## شكر وتقدير

أود أن أعرب عن امتناني لزملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ودعم الموظفين لتفانيهم ودهودهم الدووية ومساهمتهم المستمرة طوال العام الماضي، بالتعاون معه سوياً، وتحقيق مكانته كمؤسسة أولوية في مجال الحكومة وترسيخ مكانة كمؤسسة مالية إسلامية رائدة تخدم كلًّا من دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة.

**السيد/ هشام عبد الله القاسم**  
رئيس مجلس إدارة الإمارات الإسلامي

**بناء القدرات على مستوى المصرف**  
ظل العنصر الشرقي والثقافة المؤسسة من الأولويات الاستراتيجية طوال العام، حيث أطلق المصرف نموذجاً محدثاً لتعزيز التفاعل الوظيفي، وعزز مبادرات برنامج "درية التحدث". ووسع نطاق دعم الرفاه الوظيفي، وعوّفت جهود الشمول، بما في ذلك المبادرات الموجهة للموظفات والعنصر النسائي في المناصب القيادية، وقد أظهرت برامج التقدير المعززة والجوائز الخارجية، مثل الجائزة الفضية من جمعية إدارة الموارد البشرية للتميز في الصحة والرفاه، والجائزة الفضية لسعادة الموظفين، التقدم الملحوظ في هذه المجالات.

وتحت إنجازات الإمارات الإسلامية إلى كفاءة ومرمونة وظموح كوادره البشرية، وفي عام ٢٠٢٥، واصل المصرف إعطاء الأولوية لهذه العناصر مع تحقيق تقدم ملحوظ في ملف التوطين، وشمل ذلك التوسيع في مسارات القيادة، وتطوير البرامج التدريبية، وزيادة نسب المشاركة على مختلف المستويات، وله سيما في المناصب القيادية العليا، وقد عززت هذه الجهود التزام المصرف بتطوير كوادر وطنية قادرة على دعم تنافسية القطاع المالي في دولة الإمارات العربية المتحدة على المدى الطويل.

## التقدم الحديث في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات، حقق المصرف تقدماً ملحوظاً في الدوامة والشفافية والمصداقية الخارجية، ونمت أحد الإنجازات الرئيسية في عام ٢٠٢٥ في إطلاق تقرير الاستدامة للمجموعة وفق المعايير الدوليين لابعاد التقارير المالية "إس" و "إس". شكلت هذه المبادرة علامة فارقة، إذ حققت سبقاً عالمياً بربط الإفصاحات المتغيرة بالمناخ والاستدامة بالقواعد المالية مباشرة. تمت توسيع نطاق الإشراف على مسار التحول نحو صافي الانبعاثات الصفرى للمجموعة، مما يمثل انتقالاً من نهج قائم على الامتثال إلى نهج يركز على النهاية والشفافية والتحول، إقامة التوجيه الاستراتيجي المستمر من خلال مراجعة واستدامة لإمارات الإسلامي التقارير التنظيمية وتفعيل مشاركة القيادة.

## تعزيز إدارة المخاطر

ظلت إدارة المخاطر محوراً أساسياً من المحاور الرقابية، حيث تابع مجلس الإدارة المخاطر التسويقية والتطورات التي أدخلت على إطار إدارة المخاطر للمصرف، ودوكمته النهادج، وبيئة الضبط والرقابة الشاملة، كما اعتمد مجلس الإدارة التعديلات على اختصاصات لجنة المجلس للمخاطر ولجنة المجلس للائتمان والاستثمار، بما يضمن التوافق مع لوائح ومعايير إدارة مخاطر الائتمان ومع التوقعات الرقابية المتغيرة.

وبالتوازي مع ذلك، طور المصرف المرونة السiberانية عبر تعزيز منهجية نضج الأمانة، وتبسيط الرقابة على المخاطر والامتثال، إلى جانب حاول حوكمة والمخاطر والامتثال، إلى جانب التوسيع في برامج النوعية الرفيعة للموظفين، كما تم دعم وتعزيز إدارة مخاطر السلوك من خلال تحديد أطر العمل وتقديم التقارير التنظيمية وتفعيل مشاركة القيادة.

**السيد/ هشام عبد الله القاسم**  
رئيس مجلس إدارة الإمارات الإسلامي

أود أن أعرب عن امتناني لزملائي أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا ودعم الموظفين لتفانيهم ودهودهم الدووية ومساهمتهم المستمرة طوال العام الماضي، بالتعاون معه سوياً، وتحقيق مكانته كمؤسسة أولوية في مجال الحكومة وترسيخ مكانة كمؤسسة مالية إسلامية رائدة تخدم كلًّا من دولة الإمارات العربية المتحدة والمنطقة.

**السيد/ هشام عبد الله القاسم**  
رئيس مجلس إدارة الإمارات الإسلامي

# أعضاء مجلس الإدارة



معالي / محمد بن هادي أحمد الحسيني  
نائب رئيس مجلس الإدارة، عضو مجلس إدارة  
غير تنفيذي غير مستقل

تاريخ التعيين: ٢٥ يونيو ٢٠١٩

**السيرة الذاتية والخبرة المهنية**  
معالي / محمد بن هادي أحمد الحسيني "معالي / الحسيني" هو وزير الدولة للشؤون المالية، ويتولى معاليه إدارة التوجه الاستراتيجي والسياسات المالية للحفاظ على مصالح دولة الإمارات العربية المتحدة على المستوىين المحلي والدولي.  
يتمتع معاليه بأكثر من ٢٥ عاماً من الخبرة المهنية في القطاعات المصرفية والمالية والتأمين والعقارات والاتصالات وتجارة التجزئة والاستثمار.  
كما يشغل معاليه مناصب قيادية تدعم الحكومة التlicative والمحلية في توسيع الثروة السيادية وإدارة محافظ استثمارية كبيرة، على المستوىين الإقليمي والدولي، كما تولى معاليه همامقيادة والإشراف على عدد من عمليات الدمج والاستحواذ وغيرها من عماملات التمويل للقطاعين العام والخاص.  
حصل معاليه على درجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية من جامعة ويسترن في جنيف، سويسرا.

**العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى**  
عضو مجلس الإدارة، بنك الإمارات دبي الوطني

- التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى
- رئيس مجلس إدارة شركة إعمار العقارية
- رئيس مجلس إدارة شركات البناء، مؤسسة الإمارات العقارية
- نائب رئيس مجلس إدارة هيئة الإمارات للاستثمار
- نائب رئيس مجلس إدارة الهيئة الاتحادية للضرائب
- عضو مجلس إدارة مؤسسة دبي للاستثمار
- عضو مجلس إدارة مؤسسة دبي العقارية



السيد/ بطي عبيد بطي الملا  
نائب رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي غير مستقل

تاريخ التعيين: ١٨ يونيو ٢٠١٩

**السيرة الذاتية والخبرة المهنية**  
يتمتع السيد/ بطي عبيد بطي الملا ("السيد/ الملا") بأكثر من ٣٥ عاماً من الخبرة المهنية نغطي قطاعات البنوك والتمويل والعقارات والضيافة والرعاية الصحية والاستثمار.  
وهو رئيس مجلس إدارة مجموعة محمد عبيد الملا التي تتخذ من دبي مقراً لها، وهي شركة رائدة في السوق في القطاعات الاقتصادية الاستراتيجية الرئيسية بما في ذلك الضيافة والرعاية الصحية والمستحضرات الصيدلانية والعقارات والسفر والسياحة والاستثمار.  
يُفضل السيد/ بطي عبيد بطي الملا في العديد من الشركات، فهو يتمتع بخبرة واسعة في تطوير الأعمال والتخطيط الاستراتيجي والموارد البشرية والأدوار والحكومة المؤسسة والمهارات القيمية والاجتماعية وحكومة الشركات والخدمات المصرفية التجارية والإسلامية.  
حصل على دبلوم في إدارة الأعمال من كلية نيويورك، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية.

**العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى**



السيد/ هشام عبد الله القاسم  
رئيس مجلس إدارة غير تنفيذي غير مستقل

تاريخ التعيين: ٢٥ يونيو ٢٠١٩

**السيرة الذاتية والخبرة المهنية**  
يتمتع السيد/ هشام عبد الله القاسم "السيد/ القاسم" بخبرة تزيد عن ٢٠ عاماً في القطاع الصناعي، ويشغل حالياً منصب نائب رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب لبنك الإمارات دبي الوطني (ش.م.ع)، رئيس مجلس إدارة مصرف الإمارات الإسلامي ش.م.ع، رئيس مجلس إدارة بنك الإمارات دبي الوطني مصر، ودينبنك تركيا.  
يشغل السيد/ القاسم منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة "وصل" لإدارة الأصول، وهو المسؤول عن قيادة تحولها إلى شركة عالمية لإدارة الأصول.  
كما يشغل السيد/ القاسم منصب نائب رئيس مجلس إدارة مؤسسة دبي العقارية.  
تشمل مؤهلاته التخصصية والمهنية درجة البكالوريوس في العلوم المالية والمصرفية ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية وتطوير القيادة التنفيذية.

- نائب رئيس مجلس إدارة شركات المساهمة العامة الأخرى
- عضو مجلس إدارة شركة مجموعة الإمارات للاتصالات

**التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى**

- رئيس مجلس إدارة شركة غمان للمرطبات
- عضو مجلس إدارة بنك الإمارات دبي الوطني
- عضو مجلس إدارة شركة إعمار العقارية
- مدير شركة دبي للمرطبات
- نائب رئيس مجلس إدارة مركز دبي للتوجّه
- عضو مجلس إدارة شركة مركز دبي العالمي للاستثمارات ذ.م.م
- عضو مجلس إدارة سلطنة مركز دبي العالمي

- لجنة المجلس للتدقيق
- لجنة المجلس للمخاطر
- اللجنة التنفيذية للمجلس
- لجنة المجلس للائتمان والاستثمار
- لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والمهارات والشراكات والاجتماعية وحكومة الشركات
- لجنة المجلس لمعادلة الأرباح
- رئيس الجنة



السيد/ شاين نيلسون  
نائب رئيس مجلس الادارة، عضو مجلس إدارة غير تنفيذى، غب مستقا.

٢٠١٣: دیسمبر ٥: تاریخ التعیین

السيدة/ بيلسون هو الرئيس التنفيذي لبنك الإمارات دبي الوطني ش.م.ع يتمتع بخبرة طويلة في مختلف الوظائف والمناطق الجغرافية، وهي شهادة على تنوع خبراته في مجال الخدمات المصرفية.

قبل انضمامه إلى بنك الإمارات دبي الوطني، شغل منصب الرئيس التنفيذي لبنك ستاندرد تشارترد الخاص في س GAM، ورئيس المجلس الاستشاري لبنك ستاندرد تشارترد صادق، وعضو مجلس إدارة بنك ستاندرد تشارترد (الصين) المحدود.

وشهدت المناصب البارزة الأخرى التي شغلاها سابقاً، منصب الرئيس التنفيذي الإقليمي لبنك ستاندرد تشارترد في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ورئيس مجلس إدارة شركة ستاندرد تشارترد (باكستان) المحدودة، ورئيس المجلس الاستشاري المصرفية مجلس إدارة مركز دبي المالي العالمي، والرئيس التنفيذي والعضو المنتدب لبنك ستاندرد تشارترد، مالزيريا بيرهاد.

وهو عضوٌ في مجلس إدارة المعهد الأسترالي لمديري الشركات، وزميل مشارك في المعهد الأسترالي للمدربين.

## الاعضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى

- لتعزيز معايير الائتمان في مجالس الإدارات

وتحقيق رؤى رئيسية أخرى

رئيس مجلس الإدارة، شركة الإمارات دبي الوطني كابيتال ش.م.ع

نائب رئيس مجلس الإدارة، ديمقراطيك بانك أش (تركيا)

عضو مجلس إدارة، شركة الإمارات دبي الوطني كابيتال المحدودة

المحدودة سابقاً (الإمارات العربية المتحدة) لخدمات العالمية (شركة "تنفيذ"

عضو مجلس إدارة، شركة مارش الإمارات لوساطة التأمين

عضو المجلس الاستثنائي لجامعة ولنونغونغ، دبى



## سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي رئيس مجلس الادارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

٢٣ فبراير ٢٠٢٢

السيرة الذاتية والخبرة المهنية

سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي ("سعادة/ الهاشمي") هي نائب وزير شؤون مجلس الوزراء للشؤون الاستراتيجية.

كأحد جوانب مسؤوليات منصتها، تتولى سعادة/ الهاشمي قيادة عملية بلورة رؤية القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ووضع استراتيجية طموحة طويلة الأجل لتنفيذ مبادرة "جنون الإمارات" [٢٠٣٣]. وتقديم المشورة بشأن جميع استراتيجيات الحكومة والبرامج التحويلية قبل الموافقة عليها في مجلس الوزراء.

كما تشغل أيضاً منصب الأمين العام للجنة العليا لتطوير القطاع الاقتصادي والمالي الحكومية دبي.

وتتضمن مسؤولياتها، الموافقة على السياسات والاستراتيجيات الاقتصادية والمالية، رفيعة المستوى وإطلاق مبادرات مبتكرة تدعم تحقيق أجندة دبي الاقتصادية [٤٠٣٣].

تولت سعادة/ الهاشمي قيادة عمليات مركز محمد بن راشد للابتكار الحكومي ومركز المسئوليات الحكومية.

## السيد / سالم محمد عبید الله رئيس مجلس الادارة، عضو مجلس إدارة مستقل غ

٢٠١٩ فبراير: تاریخ التعيین

السيرة الذاتية والخبرة المهنية  
سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي ("سعادة/ الهاشمي") هي نائب وزير شؤون مجلس الوزراء للشؤون الاستراتيجية.  
كأحد وواب مسؤوليات منصتها، تتولى سعادة/ الهاشمي قيادة عملية بلوحة رؤية القيادة الرشيدة لدولة الإمارات العربية المتحدة، ووضع استراتيجية طموحة طويلة الأجل لتنمية مبادرة "تنمية الإمارات" ٢٠٣٠، وتقديم المشورة بشأن جميع استراتيجيات الحكومة والبرامج التنموية قبل الموافقة عليها في مجلس الوزراء.  
كما تشغل أيضاً منصب الأمين العام للجنة العليا لتطوير القطاع الاقتصادي والمالى، وتتضمن مسؤولياتها، الموافقة على السياسات والاستراتيجيات الاقتصرادية والمالية.  
رفيعة المستوى وإطلاق مبادرات مبتكرة تدعم تحقيق أجندة دبي الاقتصرادية "دبي ٢٠٣٠".  
تولت سعادة/ الهاشمي قيادة عمليات الإعداد وقيادة عمليات مركز محمد بن راشد للابتكار الحكومي ومركز المسرعات الحكومية.

العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى  
• عضو مجلس الإدارة، بنك الإمارات دبي الوطني

- التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو دكومية  
أو تجارية رئيسية أخرى  
• عضو مجلس إدارة شركة الأئناس للتأمين



السيد/ سالم محمد عبید الله  
رئيس مجلس الادارة، عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

٢٣ فبراير ٢٠١٩ تاريخ التعيين: **السيرة الذاتية والخبرة المهنية**  
يشغل السيد/ عبد الله منص نائب رئيس أول لتطوير العلاقات والشؤون المحلية  
وشؤون المتعاملين وقسم تدقيق الخدمات في شركة طيران الإمارات.  
يتمتع بخبرة مهنية واسعة في إدارة العمليات التجارية في طيران الإمارات وساهم في  
نجاح إطلاق ودهات مختلفة مثل أمستردام وبراغ ومدرب وجنيف وكوبنهاغن وسانست  
بطرسبرج وبلن وبرسلوونه والمكسيك ولشبونة.  
قبل توليه هذا المنصب، كان السيد/ عبد الله نائباً أول لرئيس للشؤون الجوية  
والسياسية والدولية.  
يمتلك سجلاً حافلاً في مجالات التميز التشغيلي والإشراف المالي والائتماني والتخطيط  
الاستراتيجي.  
حاصل على شهادة في إدارة الأعمال من معهد وينتورث للتكنولوجيا في بوسطن،  
الولايات المتحدة الأمريكية.

العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى  
• عضو مجلس الإدارة، بنك الإمارات دبي الوطني

- التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو دكومية  
أو تجارية رئيسية أخرى  
• عضو مجلس إدارة شركة الأئناس للتأمين



السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

٢٤ فبراير ٢٠٢٥ تاريخ التعدين:

يشغل السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي "السيد/ العلي" منصب العضو المنتدب لشركة العلي للاستثمارات العقارية، حيث يتولى مسؤولية الاستراتيجية الشاملة والتحفيظ المؤسسي، بما في ذلك تحفيظ السياسات والميزانية والتقارير السنوية وتخصيص الموارد وإدارة الجودة.

وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة الإمارات دبي الوطني لإدارة الأصول، وهي كيان مستقل لإدارة الأصول يخضع لتنظيم هيئة دبي للخدمات المالية.

يتمتع بخبرة مهنية واسعة، لا سيما في إدارة ومراقبة عمليات الشركة والتوجيه الاستراتيجي عبر أقسام الشركة، ومنها أقسام العقارات والضيافة والصيانة.

كما يمتلك المعرفة والخبرة في ممارسات التقارير المالية والتدقيق.

السيد/ العلي حاصل على شهادة في إدارة الأعمال في الإدارة العامة من الجامعة الأمريكية في الشارقة.

العضوية في مجالس إدارة الشركات المساهمة العامة الأخرى  
• عضو مجلس إدارة بنك الإمارات دبي الوطني

- التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو حكومية أو تجارية رئيسية أخرى

  - العضو المنتدب لشركة العلي للاستثمارات العقارية
  - عضو مجلس إدارة مصنع جبل على الأسمدة
  - عضو مجلس إدارة شركة الدهماتن ذر، الوطن، لادارة الأصول

- **التعيينات في مجالس الإدارة في مناصب تنظيمية أو حكومية أو تجارة رئيسية أخرى**
- **وكيل وزارة شؤون مجلس الوزراء للشؤون الاستراتيجية، عضو وزارة شؤون مجلس الوزراء.**
- **كما تشغل أيضاً منصب الأمين العام للجنة العليا لتطوير القطاع الاقتصادي والمالي لحكومة دبي.**
- **عضو مجلس إدارة مؤسسة دبي للمستقبل**
- **عضو مجلس إدارة المدرسة الرقمية**
- **عضو مجلس إدارة مجلس التوازن بين الجنسين في الإمارات العربية المتحدة**
- **عضو مجلس إدارة مؤسسة دبي للمرأة**
- **عضو مجلس إدارة مدرسة راشد و��طيفية**
- **عضو مجلس إدارة جامعة محمد بن محمد الذكية**

# أعضاء فريق الإدارة العليا

**المهارات والخبرات**  
يجمع السيد/ آيزك بين الخبرة المالية والتشغيلية العميقية والخبرة القوية في إدارة المنتجات والمحافظ والتکاليف. لديه سجل مثبت في تصميم وتنفيذ برامج التحول الرقمي واسعة النطاق، وإعادة هندسة العمليات الرقمية، وأطر عمل الحكومة التي تعزز مستويات الرقة والكافحة وجودة الخدمات. تشمل خبرة الحكومة بناء إطار الحكومة وإضفاء الطابع المؤسسي عليها، وتحفيز أولويات التحول الاستراتيجي الرئيسية.

**الخبرات السابقة**  
من خلال خبرته التي تزيد على ٢٥ عاماً في مجالات العمليات التشغيلية والأعمال وإدارة المشاريع والمالية، ينبع السيد/ آيزك بقدرات متينة على تعزيز قيمة المنتجات وتحسين العمليات والحكومة المؤسسة، بالتزامن مع دفع عجلة النمو وتحقيق الربحية. تعمم مسيرةه المهنية نطاقاً متقدماً من الأدوار القيادية، من بينها العمل في تورك إنترناشونال، وقطاع الخدمات المصرفية للأفراد، والعمليات ومكتب إدارة المشاريع على مستوى المجموعة، و”تنفيذ“ خدمات الإمارات دبي الوطني العالمية.



السيد/ ليزلي تي. آيزك  
المُسؤول الرئيسي للعمليات

**التعليم والمؤهلات**  
• درجة البكالوريوس في التجارة، جامعة كلكتا (كلية سانت خافير)، الهند  
• محاسب قانوني معتمد، الهند

**المسؤoliات الرئيسية**  
يتولى السيد/ آيزك مسؤولية الإشراف على العمليات المصرفية الشاملة، وتنفيذ أجندة التحول الاستراتيجي للمصرف. ومن خلال هذا الدور يتولى قيادة مشاريع تكنولوجيا المعلومات الشاملة في الإمارات الإسلامي، بما في ذلك قيادة مشاريع تكنولوجيا المعلومات والتنسق مع المجموعة بشأن التحول الرقمي ومبادرات الأعمال الرئيسية، مع التركيز على الرقمنة والتقييم التشغيلي. يقود فرقاً متعددة الوظائف في مجال إعادة هندسة العمليات وأتمتها، مع تأكيد المدى للمعايير التنظيمية. يدير المبادرات الاستراتيجية الرئيسية، ويضمن التوافق مع رؤية المؤسسة لتحقيق التميز في العمليات التشغيلية والأداء الرائد في السوق.

سنة التعيين: ٢٠٦٦

**المهارات والخبرات**  
يصفه مصطلحياً متقدماً بخبرة واسعة، عزز السيد/ الملا مكانة الإمارات الإسلامية في السوق من خلال التركيز القوي على الخدمات المصرفية التي تركز على المتعاملين وإطلاق العديد من المنتجات والخدمات الأولى من نوعها في السوق. قاد رحلة التحول الرقمي في المصرف، مما ساهم في تحقيق نمو قوي في أسطحة الخدمات المصرفية عبر الإنترنت والهاتف المحمول. تُعد قدرته على الجمع بين الفطنة التجارية والحكومة وتنمية الأفراد عامل رئيسي في نجاح المصرف.



السيد/ فريد الملا  
الرئيس التنفيذي - الإمارات الإسلامية

سنة التعيين: ٢٠٦٦

**المسؤoliات الرئيسية**

تتمثل المهمة الرئيسية للسيد/ الملا في تحقيق رؤية الإمارات الإسلامية ليكون المصرف الأكثر ابتكاراً وموثوقية وتوافقاً مع الشريعة الإسلامية لمعاملاته وأفراده ومجتمعاته. يتولى قيادة استراتيجية المصرف ونموه وأدائه المالي، ويعمل على تعزيز عروض المنتجات والخدمات التي تتمحور حول المتعاملين، والإدارة المنضبطة للمخاطر والتقييم في الخدمة. كما يقود ثقافة المصرف وأبنائه الخاصة بالتوظيف، حيث يعمل على تطوير القيادات الوطنية وضمان التعاقب الوظيفي الفعال للمناصب الحيوية.

**المهارات والخبرات**  
تتمتع السيدة/ عبد الله بخبرة واسعة في مجال الموارد البشرية والمالية وأداء الأعمال. تؤدي دوراً رئيسياً في تطوير الأدوات المالية والأنظمة لتقدير المعلومات المالية والتشغيلية الهامة للرئيس التنفيذي ومجلس الإدارة، وتقدم التوصيات القابلة للتنفيذ بشأن كل من الاستراتيجية والعمليات.



السيدة/ هدى سبيل عبدالله  
المُسؤول الرئيسي للشئون المالية

**التعليم والمؤهلات**  
• بكالوريوس إدارة الأعمال من جامعة عجمان للعلوم والتكنولوجيا، دولة الإمارات العربية المتحدة  
• شهادة المحاسب القانوني الإسلامي المعتمد، البحرين.

• شهادة محاسب إداري معتمد من معهد المحاسبين الإداريين، الولايات المتحدة الأمريكية.

**المسؤoliات الرئيسية**  
تتولى السيدة/ عبد الله مسؤولية الشئون المالية في الإمارات الإسلامية، حيث تشرف على توجيه وضبط الاستراتيجيات المالية للمصرف والأهداف التشغيلية والمبنية وإدارة الأداء.

سنة التعيين: ٢٠١٣

**المهارات والخبرات**  
يتمتع السيد واجد بخبرة تزيد عن ٣٠ عاماً في قطاع الخدمات المصرفية في دولة الإمارات العربية المتحدة وهو اسم معروف في مجال الخدمات المصرفية الإقليمية. يتميز بالخبرة في الخدمات المالية والخدمات المصرفية للشركات والأدوار القيادية.



السيد/ محمد كامران واجد  
نائب الرئيس التنفيذي

سنة التعيين: ٢٠١٩

**المسؤoliات الرئيسية**

يقود السيد/ واجد جميع الوظائف المدرة للدخل في الإمارات الإسلامي، بما في ذلك الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات، والخدمات المصرفية للأعمال والخزينة والشركات والخدمات المصرفية المؤسسة والمعاملات المصرفية. بالإضافة إلى ذلك، يعمل السيد/ واجد أيضاً كعضو في العديد من مجالس الإدارة واللجان الأخرى، ومنها الإمارات دبي الوطني للخدمات العالمية.

**المهارات والخبرات**  
يتمتع السيد/ فولانيس بخبرة عميقة في مجال إدارة الأئتمان والمخاطر وتشمل العديد من المنتجات والقطاعات والمناطق الجغرافية. يتمتع بخبرة واسعة في الخدمات المصرفية للمؤسسات والشركات، وتمويل المشاريع، وطروحات الديون المهيكلة والدولية، وحلول التحول وإعادة الهيكلة. تساهم خبرته الواسعة في الخدمات المصرفية الاستثمارية، ومنتجات الديون والأسهم المتخصصة، وإدارة الثروات الدولية. في تعزيز قدرته القوية على تطوير حلول منظورة للمتعاملين.



**السيد/ روانيس فولانيس**  
رئيس قسم الأئتمان

سنة التعيين: ٢٠١٥

**المسؤوليات الرئيسية**

يتولى السيد/ فولانيس مسؤولية قياس وإدارة المخاطر الأئتمانية الإجمالية على مستوى محافظ المصرف، يتولى الإشراف على معايير الضمان الأئتماني والإدارة الأئتمانية، ويساهم جودة وأداء المحفظة الأئتمانية. ويعمل كقائد فكري محوري لصياغة استراتيجية الأئتمان للمصرف، المسؤول التنفيذي الأول عن كافة مراحل قرارات الضمان الأئتماني، وتنفيذ الأئتمان، والرقابة المستمرة للمحفظة الأئتمانية والحكومة.

**التعليم والمؤهلات**  
ماجستير إدارة الأعمال، جامعة أيو، الولايات المتحدة الأمريكية

عمليات الاستحواذ.

**الخبرة المهنية**  
يتمتع السيد/ فولانيس بخبرة مصرفية تزيد عن ٢٥ عاماً، حيث شغل مناصب عليا ترتكز بشكل أساسى في الخدمات المصرفية للمؤسسات، وخدمات المصرفية الدولية، ومخاطر الائتمان، قبل انضمامه إلى الإمارات الإسلامية، شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لبنك وعضو مجلس الإدارة، رئيس الخدمات المصرفية للشركات، رئيس الأعمال المصرفية للمؤسسات والشركات الكبيرة، وكبير مسؤولي الائتمان للمجموعة، ورئيس المكتب التنفيذي، تولى مسؤولية مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية ولجان الائتمان ولجان الاستثمار وللجنة إدارة الأصول والخصوم، شملت أدواره القيادية لاستثمارات المباشرة في منشآت قائمة والتحول التنظيمي وتطوير الأعمال بعد عملية الاستحواذ.

**المهارات والخبرات**  
تشمل خبرة السيد/ أنصاري الإدارة الفعالة لأطر عمل الامتنال لمكافحة الجرائم المالية، بالإضافة إلى الحكومة والعمليات. يتمتع بخبرة واسعة في التعامل مع الجهات الرقابية، والهيئات في القطاع والبنوك المراسلة الأجنبية ومقدمي الخدمات.



**السيد/ حسين أحمد أنصاري**  
المسؤول الرئيسي للامتنال

سنة التعيين: ٢٠١٨

**المسؤوليات الرئيسية**

يتولى السيد/ أنصاري مسؤولية الإدارة الشاملة لأطر الامتنال للجرائم المالية والامتنال التنظيمي وإدارة الثروات وأطر عمل الامتنال على مستوى الإمارات الإسلامية. بالإضافة إلى ذلك، وصفته عضواً في فريق القيادة للامتنال على مستوى مجموعة الإمارات دبي الوطني، فإنه يشارك أيضاً في المبادرات الاستراتيجية والمبادرات الخاصة بالسياسات وكذلك المبادرات المرتبطة بالنظم والتقييم.

**المهارات والخبرات**  
يتمتع السيد/ زي صديقي بخبرة مكتملة في وحدة أعمال التدقيق الداخلي في جميع مجالات الخدمات المصرفية للشركات والأفراد والتمويل التجاري والعمليات وتمويل المشاريع والتأجير.



**السيد/ زي صديقي**  
رئيس التدقيق الداخلي

سنة التعيين: ٢٠١٤

**المسؤوليات الرئيسية**

يشرف السيد/ صديقي على وحدة أعمال التدقيق الداخلي في الإمارات الإسلامية، التي تعمل تحت إشراف لجنة التدقيق الداخلي في مصرف الإمارات الإسلامي ورئيس التدقيق الداخلي في بنك الإمارات دبي الوطني.

**الخبرة المهنية**  
يتمتع السيد/ صديقي بخبرة تزيد عن ٣٣ عاماً في مجال الخدمات المصرفية والتدقيق والامتنال، قبل انضمامه إلى الإمارات الإسلامي، أدار التدقيق في بنك المشرق وبنك الاعتماد والتاجرة الدولية من خلال مناصب عليا في دول مختلفة، بما في ذلك اقتصادات تضع لرقابة صارمة مثل الولايات المتحدة والمملكة المتحدة وهونغ كونغ ونيجيريا والهند، بالإضافة إلى دول أخرى تشمل موريشيوس وسبيشل وبنغلاديش وفرنسا وسائل العاج وتغوغ ودول مجلس التعاون الخليجي، عضو في عدد من لجان الإدارة العليا في الإمارات الإسلامية، ومنها اللجنة التنفيذية.

**التعليم والمؤهلات**  
بكالوريوس التجارة، باكستان  
ماجستير إدارة الأعمال في الخدمات المصرفية والمالية، الجامعة الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية.

دبلوم في الأعمال المصرفية، معهد المصرفيين، باكستان

**المهارات والخبرات**  
يفضل خبرته الواسعة التي تمت لأكثر من ٣٥ عاماً في القطاع المالي، يشغل السيد/ الكاظم دوزا محورياً في مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني منذ عام ١٩٨٩، حيث شغل منصب مدير فرع، رئيس الخدمات المصرفية للشركات / المدير العام للخدمات المصرفية للشركات الكبرى، والمدير التنفيذي للائتمان، اندضم إلى الإمارات الإسلامية في عام ٢٠٢٢ بصفته رئيساً لإدارة المخاطر، حيث ما زال يشغل هذا المنصب حالياً.



**السيد/ مهدي الكاظم**  
المسؤول الرئيسي للمخاطر

سنة التعيين: ٢٠٢٢

**المسؤوليات الرئيسية**

السيد/ الكاظم هو المسؤول عن كافة وحدات الأعمال الخاصة بالمخاطر في الإمارات الإسلامية. يتولى الإدارة والإشراف على حالات تعرض المصرف للمخاطر بهدف ضمان الاستقرار والامتنال التنظيمي ومواصلة أهداف العمل.

**التعليم والمؤهلات**  
بكالوريوس المحاسبة، باكستان  
ماجستير إدارة الأعمال في الخدمات المصرفية والمالية، الجامعة الدولية، الولايات المتحدة الأمريكية.

دبلوم في الأعمال المصرفية، معهد المصرفيين، باكستان

يشرف السيد/ صديقي على وحدة أعمال التدقيق الداخلي في الإمارات الإسلامية، التي تعمل تحت إشراف لجنة التدقيق الداخلي في مصرف الإمارات الإسلامي ورئيس التدقيق الداخلي في بنك الإمارات دبي الوطني.

**التعليم والمؤهلات**  
حاصل على بكالوريوس المحاسبة وعلوم الحاسوب الآلي في المحاسبة من جامعة الإمارات العربية المتحدة، دولة الإمارات العربية المتحدة  
برنامج الإدارة العامة الدولي للتنمية التنفيذية والقيادة والإدارة من المعهد الدولي للتطوير الإداري، سويسرا.

**المهارات والخبرات**  
تولى د. كيلاني إدارة الأقسام الشرعية في المصادر الإسلامية في دولة الإمارات العربية المتحدة لأكثر من 15 عاماً. يتمتع بخبرة واسعة في الحكومة الشرعية والاستشارات والرقابة والتدقيق والتدريب والاستشارات الفنية مع سجل حافل في توجيه المصادر الإسلامية للتعامل مع المسائل الشرعية المعقدة.

**الخبرة المهنية**  
يتولى د. كيلاني قيادة قسم الرقابة الشرعية في الإدارات الإسلامية منذ عام ٢٠١١، وكان يرأس سابقاً قسم الشرعية. أدى دوراً رئيسياً في إنشاء الادارة الشرعية الجديدة بعد الاندماج مع مصرف دبي. شغل قبل ذلك منصب المستشار الشرعي ورئيس قسم الشرعية في بنك دبي الإسلامي، حيث أسس قسم الشرعية بعد تحول المصرف إلى مصرف رائد متواافق مع الشريعة الإسلامية. تولى الادارة المعاشرة للرئيس التنفيذي حيث تولى الإشراف الفني على مجلس الرقابة الشرعية.

**التعليم والمؤهلات**  
• بكالوريوس في الدراسات الإسلامية، جامعة الإمارات العربية المتحدة، الإمارات العربية المتحدة  
• درجة الماجستير في فقه المعاملات، الجامعة الأمريكية، المملكة المتحدة.  
• دكتوراه في فقه المعاملات من الجامعة الإسكندرية، النرويج.



**د. عبد السلام كيلاني**  
**رئيس قسم الرقابة الشرعية الداخلية**

سنة الانضمام: ٢٠٠٧

**المسؤوليات الرئيسية**

يتولى د. كيلاني مسؤولية تطوير وقيادة استراتيجية الرقابة الشرعية الداخلية في الإمارات الإسلامية بما ينماش مع أهداف المصرف، يشرف على الامتثال لأحكام الشريعة الإسلامية في جميع المنتجات والخدمات والأنشطة الاستثمارية، ويقود برامج التوعية بأحكام الشريعة الإسلامية لخفيف مخاطر عدم الامتثال لأحكام الشريعة الإسلامية، يضمن الالتزام بالقرارات الصادرة عن الهيئة العليا الشرعية ولجنة الرقابة الشرعية الداخلية، مع الإشراف على عمليات الرقابة الشرعية، وإعداد التقارير، والتدبيبات الشرعية الدورية على مستوى المصرف.

**المهارات والخبرات**  
السيدة/ رافع راندة متفرمة في مجال الموارد البشرية، تتمتع بخبرة متعمقة في وظائف الموارد البشرية الاستراتيجية، بما في ذلك علاقات الموظفين وتطوير القيادة والتضييم التنظيمي وخدمات الموظفين. تمتلك سجل حافل في تنفيذ برامج واسعة النطاق في مجالات تحفيظ القوى العاملة، وعمليات الموارد البشرية والشراكة التجارية وإدارة الأداء والتوطين. من خلال قدرتها على مواعدة استراتيجية الموارد البشرية مع أهداف العمل تمكنت من تحقيق زيادة نسب المشاركة وتعزيز مسارات القيادة على نحو مستمر.

**الخبرة المهنية**  
تتضمن خبرات السيدة/ رافع مجالات متعددة من بينها منصب رئيس عمليات الموارد البشرية والإدارة في شركة أبوظبي للمطارات، ومنصب رئيس خدمات الموظفين وكشوف المرببات في الهيئة العامة للطيران المدني في دولة الإمارات العربية المتحدة، ومنصب رئيس عمليات الموارد البشرية في مصرف الهلال، ومنصب نائب رئيس الموارد البشرية في بنك الإمارات دبي الوطني.



**السيدة/ فريدة محمد رافع**  
**المسئولة الرئيسيّة للموارد البشرية**

سنة التعيين: ٢٠٢٢

**المسؤوليات الرئيسية**  
تؤمن السيدة/ رافع بتمكين الكفاءات، وتولى مسؤولية بناء قوى عاملة مستعدة للمستقبل من خلال تعزيز وصفق مهارات الموظفين واعادة تهليهم. تدعم بقوة تعزيز الشراكة الفعالة للموظفين وتطوير الموارد البشرية. ساهمت في تمكن قيادة شاملة وعالية الأداء دعماً لأدوار مماثلة في القطاع. تعزز الأداء وتعزز الاستعداد للقيادة. من خلال استخدام تطبيقات الموارد البشرية واتخاذ القرارات المأمونة على البيانات، تعمل على تحسين عمليات الموارد البشرية وتحقيق أهداف الموارد البشرية بشكل وثيق مع الأولويات الاستراتيجية للإمارات الإسلامي وطموحاته في مجال تجربة الموظفين.

**المهارات والخبرات**  
يتميز بخبرة عملية تزيد عن ١٧ عاماً في القطاع القانوني وخبرة متعمقة في الأطر القانونية للشركات والتجارة والتنظيم والحكومة والأطر القانونية المتواقة مع الشريعة الإسلامية. تشمل خبرته الاستشارات وإدارة التقاضي والتواصل مع الجهات التنظيمية والرقابية وإدارة العقود وتحفيظ المخاطر القانونية في بيئة مالية ومؤسسية متعددة.



**د. أحمد الخلفاوي**  
**رئيس الشؤون القانونية - الإمارات الإسلامية**

سنة التعيين: ٢٠٢٢

**المسؤوليات الرئيسية**

يشرف د. الخلفاوي على المجموعة المتكاملة للاستشارات القانونية ومراجعة العقود والامتثال وحكومة الشركات وإدارة المخاطر. ويتولى مسؤولية وضع وإيفاد الأطر القانونية والسياسات والضوابط لحماية مصالح المصرف وضمان الامتثال لقوانين دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح المصرف المركزي والمعايير العالمية. يقدم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة العليا ووحدات الأعمال بشأن المسائل القانونية المعقدة، والمعاملات ذات القيمة العالمية وتسوية المنازعات والتطورات التنظيمية الجديدة. يتولى إدارة المفاضلات القانونية الرئيسية، ويشرف على استراتيجيات التقاضي، ويضمن أن جميع الأنشطة التجارية تم ضم إطار قانوني ودولي سليم.

**المهارات والخبرات**  
يفضل خبرته التي تزيد عن ١٩ عاماً في العمل المصرفي الإسلامي في دولة الإمارات العربية المتحدة، يحظى د. عاصم بقدر كبير لخبرته العميقه في التدقيق الشرعي والتمويل الإسلامي وتطوير المعايير الشرعية. ألف العديد من الكتب والأوراق البحثية حول التمويل الإسلامي والتدقيق الشرعي، وهو متعدد دارم في مؤتمرات الصيرفة الإسلامية. وعضو نشط في تأسيس مصارف الإمارات ويساهم في مباريات مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، بما في ذلك تطوير معايير المراقبة والإجارة.

**الخبرة المهنية**  
بدأ الدكتور/ حمد مسيرةه المصرفية في مصرف أبوظبي الإسلامي عام ٢٠٠٦، وانضم إلى إدارة الرقابة الشرعية في الإمارات الإسلامي عام ٢٠١٢، حيث تدرج في مناصب رئيسية قبل توليه دوره القيادي.



**د. عاصم حمد**  
**رئيس التدقيق الشرعي الداخلي**

سنة التعيين: ٢٠٢٢

**المسؤوليات الرئيسية**  
أسس د. حمد وحدة أعمال التدقيق الشرعي المستقلة في الإمارات الإسلامي، ويدرها الآن باعتبارها خط دفاع ثالث فعال. يدعم كلاً من لجنة الرقابة الشرعية الداخلية ولجنة المجلس للتدقيق في تنفيذ احتياطاتها المتعلقة بالحكومة الشرعية ويفقد التوجيه والإشراف لفريق التدقيق الشرعي. يقود عملية التقييم المنتظم لدى الامتثال للشريعة الإسلامية ومستوى كفاية وفعالية أنظمة الحكومة الشرعية للمصرف.

يشغل د. الخلفاوي منصب قانونية عليا في كيانات حكومية وشبه حكومية، منها

موانئ دبي العالمية والمنطقة الحرة لجل على وسلطه جل على في دبي وبنك دبي الإسلامي وبنك إتش إس بي سي.

**التعليم والمؤهلات**  
• بكالوريوس في القانون من جامعة عجمان، الإمارات العربية المتحدة  
• ماجستير في القانون الخاص من جامعة الجزيرة، الإمارات العربية المتحدة  
• دكتوراه في الشريعة والقانون الفضائي من جامعة العلوم الإسلامية في مالطا.



**د. أحمد الخلفاوي**  
**رئيس الشؤون القانونية - الإمارات الإسلامية**

سنة التعيين: ٢٠٢٢

**المسؤوليات الرئيسية**

يشرف د. الخلفاوي على المجموعة المتكاملة للاستشارات القانونية ومراجعة العقود والامتثال وحكومة الشركات وإدارة المخاطر. ويتولى مسؤولية وضع وإيفاد الأطر القانونية والسياسات والضوابط لحماية مصالح المصرف وضمان الامتثال لقوانين دولة الإمارات العربية المتحدة ولوائح المصرف المركزي والمعايير العالمية. يقدم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة العليا ووحدات الأعمال بشأن المسائل القانونية المعقدة، والمعاملات ذات القيمة العالمية وتسوية المنازعات والتطورات التنظيمية الجديدة. يتولى إدارة المفاضلات القانونية الرئيسية، ويشرف على استراتيجيات التقاضي، ويضمن أن جميع الأنشطة التجارية تم ضم إطار قانوني ودولي سليم.

## المزيد من أعضاء الإدارة العليا

### المهارات والخبرات

يتمتع السيد/ شاه بهنية عالية وخبرة في الادارة المالية، والخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات، والقروض المشتركة، وأسوق رأس مال الدين. يتمتع بسجل ثابت في تعزيز الأداء من خلال توليه المناصب القيادية.

### الخبرة المهنية

بخبرته التي تزيد عن ٢٣ عاماً في العمل المصرفية وتمويل الشركات، أمض السيد شاه ١٦ عاماً ضمن مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني في أدوار قيادية، شملت منصب الرئيس الإقليمي للخدمات المصرفية للمؤسسات، والخدمات المصرفية الدولية، وأسوق رأس مال الدين في بنك الإمارات دبي الوطني، ورئيس القروض المشتركة في شركة الإمارات دبي الوطني كابيتال. شغل سابقاً منصب المدير المالي لمجموعة إمداد بالاس في الإمارات العربية المتحدة.

### التعليم والمؤهلات

- ماجستير إدارة الأعمال في التمويل والتسويق من المعهد الهندي للتجارة الخارجية، الهند
- محاسب قانوني معتمد وأمين سر شركة.



السيد/ فيفيل شاه  
رئيس قسم الخدمات المصرفية للشركات

سنة الانضمام: ٢٠١٩

### المسؤوليات الرئيسية

يتولى السيد/ شاه قيادة قسم الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات في مصرف الإمارات الإسلامي، مسؤول عن دفع عجلة النمو المرح من خلال تعميق وتوسيع العلاقات مع الشركات المحلية والدولية الكبيرة والمؤسسات المالية والجهات السيادية. تتضمن مهامه إدارة عوائد المحفظة ودقة المحفظة، وتطور مجموعة المنتجات، وضمان إدارة المخاطر والميزانية العمومية. عضو اللجنة التنفيذية للمصرف ولجنة التمويل الإسلامي المستدام للأعمال المصرفية للهيئات والمؤسسات.

### المهارات والخبرات

يقدم السيد/ قائد للامارات الإسلامي خبرته في هيئة العملات الأجنبية والمشتقات وحلول الرقمنة وحلول التحوط بالإضافة إلى مهارات استثنائية في القيادة والتواصل.

### الخبرة المهنية

يتمتع السيد/ قائد بخبرة تزيد عن ١٥ عاماً في مجال الخزينة والأسواق، حيث تولى منصب رئيس الخزينة والأسواق في الإمارات الإسلامي لأكثر من سنتين، تضمنت مسؤولياته تحقيق رؤية الادارة ورسالتها وأهدافها وأدائها وميزانياتها شغل قبل ذلك، عدة مناصب مختلفة في بنك الإمارات دبي الوطني والإمارات الإسلامي، منها منصب مدير الفرع، ورئيس مكتب تدفقات الصرف الأجنبي وتنفيذ عمليات الخزينة، ورئيس مبيعات الخزينة والهيئة.

### التعليم والمؤهلات

- درجة البكالوريوس في نظم المعلومات، جامعة ملبورن، أستراليا.
- درجة الماجستير في إدارة الأعمال الدولية، جامعة موناش، أستراليا.



السيد/ إبراهيم قايد  
رئيس الخزينة والأسواق

سنة التعيين: ٢٠١٢

### المسؤوليات الرئيسية

يتولى السيد/ قايد مسؤولية إدارة السيولة والميزانية العمومية الاستراتيجية للمصرف، وتوفير مبيعات الخزينة وحلول الهيئة والتنفيذ لوحدات الأعمال داخل المصرف وإدارة دفتر استثمارات المصرف.

### المهارات والخبرات

يمتلك السيد/ هادي مجموعة من المهارات القوية في مبيعات الأفراد وإدارة الثروات وإدارة قطاع الخدمات المصرفية للأفراد. يمتلك خبرة خاصة في تتمة العلاقات القوية مع المتعاملين وتقديم الحلول المالية المصممة خصيصاً لتلبية الاحتياجات المتغيرة للمتعاملين. يتمتع بسجل حافل في دفع عجلة نمو المبيعات وتحسين تقديم الخدمات من خلال التخطيط الاستراتيجي والقيادة الفعالة للفريق.



السيد/ محمد الهادي  
رئيس الخدمات المصرفية للأفراد وإدارة الثروات

سنة التعيين: ٢٠١٧

### المسؤوليات الرئيسية

يضيف السيد/ الهادي إلى هذا المنصب ثروة من الخبرة ومساراً وظيفياً متميزاً. حيث يتولى مسؤولية قطاع الخدمات المصرفية للأفراد الذي يغطي قطاعات الخدمات المصرفية الشخصية والخدمات المصرفية المميزة، والخدمات المصرفية الخاصة، والخدمات المصرفية التجارية. إضافة إلى مسؤوليته عن نقاط التواصل مع عملاء الخدمات المصرفية للأفراد التي تشمل شبكة الفروع والقنوات الرقمية.

### الخبرة المهنية

شغل السيد/ هادي مناصب قيادية في مختلف أقسام مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني، بما في ذلك الخدمات المصرفية للأفراد في الفروع والخدمات المصرفية المميزة والاستراتيجية وإدارة الثروات.

### التعليم والمؤهلات

- بكالوريوس في المحاسبة ونظم المعلومات الإدارية من الجامعة الأمريكية في الشارقة، الإمارات العربية المتحدة
- ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي من كلية بايز للأعمال، المملكة المتحدة
- برنامج التعليم التنفيذي من كلية هارفارد للأعمال، الولايات المتحدة الأمريكية

# إطار الحكومة المؤسسة

ويفصل مبنائق مجلس الإدارة بروتوكولات وسياسات مجلس الإدارة، ويتم استكماله بسياسات محددة لمجلس الإدارة تتعلق بمتضارب المصالح والجدرة والنزاهة والمكافآت وتقدير الأداء.

يحدد دليل الحكومة المؤسسة المسئوليات والمساءلات الخاصة بمجلس الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة وجانب مجلس إدارة وحكمة، وتألف من دليل المساعدة، كما يقدم لمحة عامة عن منهج الحكومة في الإمارات الإسلامي.

## نموذج حوكمة المصرف

يعد دليل الحكومة المؤسسة للصرف إلى مبادئ المسؤولية والمساءلة والشفافية والمساواة لدعم اتحاد الفارات السليمة والحكمة، وتألف من دليل الحكومة المؤسسة الصادر عن الإمارات الإسلامية ومبني على مجلس إدارة وسلسلة من سياسات مجلس الإدارة.



وعلى هذا النحو، يوجه إطار الحكومة المؤسسة مجلس الإدارة والإدارة العليا في أداء واجباتهم، ويوائم مصالحهم مع مصالح المساهمين والأطراف المعنيين الرئيسيين الآخرين، وبضمن إدارة المخاطر بحكمة.

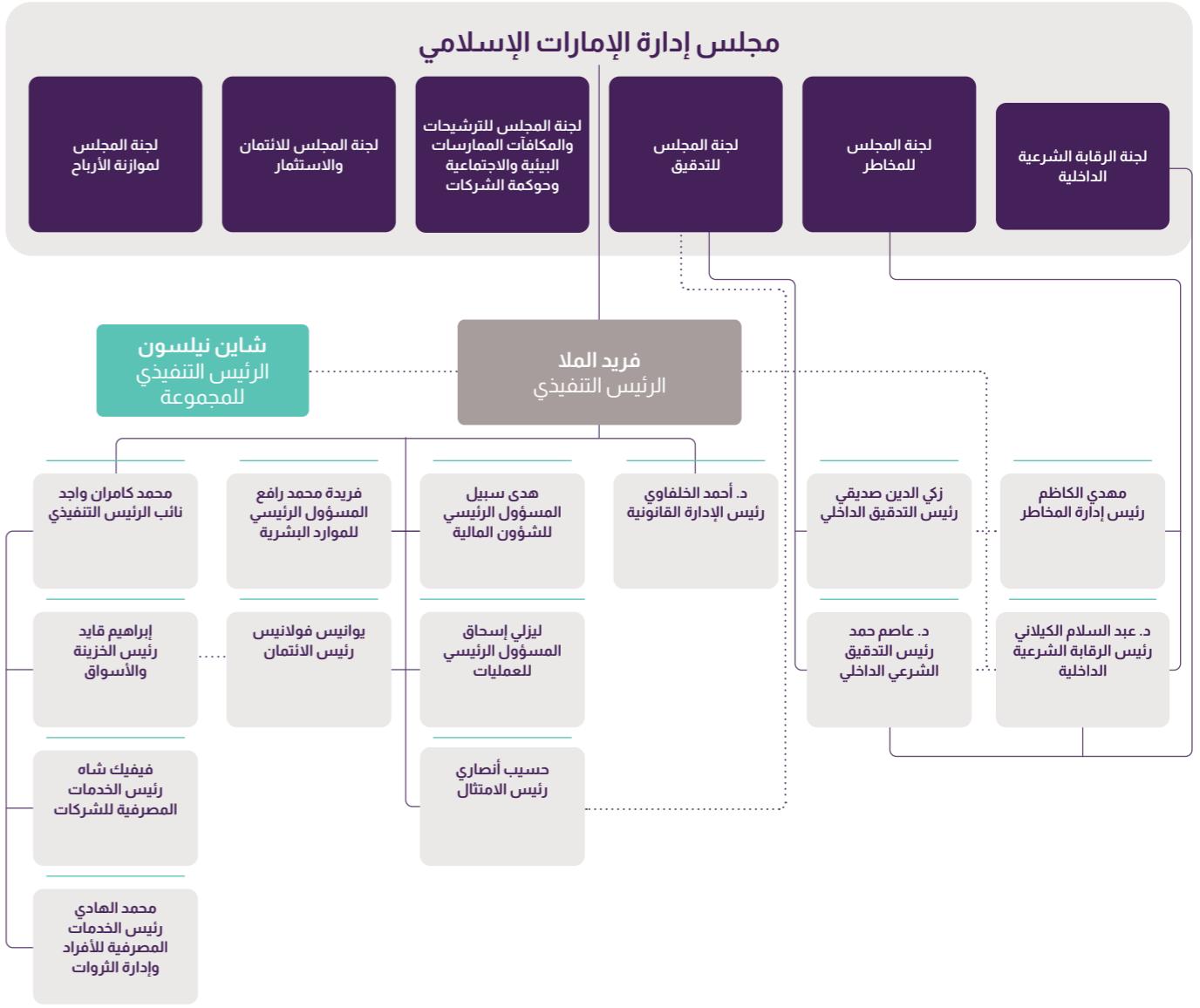
يحدد دليل الحكومة المؤسسة أربع مستويات واسعة النطاق من الأدوار:

**وحدات الأعمال** تؤدي وحدات الأعمال الفردية أنشطة الأعمال والرقابة، والتي توافق مع جميع السياسات الداخلية والإجراءات والمبادئ التوجيهية والقواعد واللوائح الخارجية.

**الأفراد** يتم تفويض رؤساء الأعمال ووحدات الأعمال بالطلبيات المطلوبة لضمان الحكومة الفعالة والامتثال.

**مجلس الإدارة** يندمل مجلس الإدارة المسئولة النهائية عن ضمان إنشاء إطار عمل للحكومة مناسب وفعال والحفاظ عليه لإدارة أنشطة المصرف والتحكم فيها.

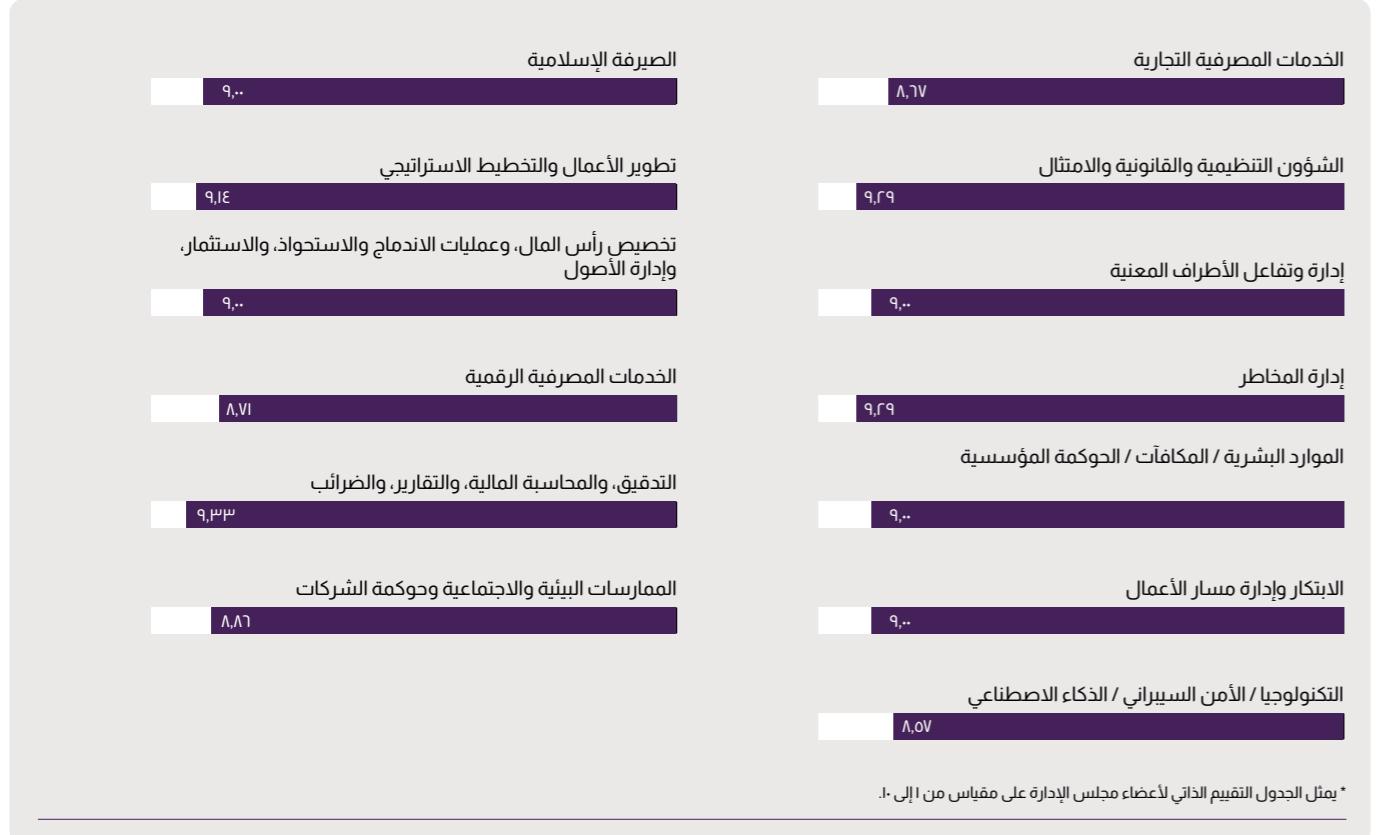
**اللجان على مستوى مجلس الإدارة والإدارة العليا** يفوض مجلس الإدارة السلطة للجان ويوضع معايير الرقابة وحكومة المصرف ويكون للجان مسؤوليات وسلطات على النحو المحدد في اختصاصاتها.



## تشكيل مجلس الادارة

**مهارات مجلس الإدارة**  
يتألف مجلس الإدارة من سبعة (7) أعضاء غير تفويذيين تمنه مهاراتهم وخبراتهم الجماعية عبر مجالات تطوير الأعمال والتخطيط الاستراتيجي والشؤون القانونية والامتثال والموارد البشرية وحكومة الشركات وإدارة المخاطر والابتكار والاستثمار والتدقيق والمحاسبات البينية والاجتماعية وحكومة الشركات والخدمات المصرفية الإسلامية والأمن السيبراني، إضافة إلى مجموعة واسعة من المجالات الأخرى ذات الصلة (انظر الجدول أدناه). يضمن هذا النطاق الواسع من الخبرات نقاط المعرفة الجماعية لمجلس الإدارة متوافقة مع متطلبات الحكومة والاستراتيجية والتشغيل للمصرف.

## المهارات والخبرات\*



\* يمثل الجدول التقييم الذاتي لأعضاء مجلس الإدارة على مقياس من 1 إلى 10.

- إذا كان عضو مجلس الإدارة، أو أي من أقاربه من الدرجة الأولى، شريكاً، أو موظفاً لدى مدققي الإمارات الإسلامية خلال العامين (٢) الماضيين؛

• إذا كان لعضو مجلس الإدارة أو أي من أقاربه من الدرجة الأولى مصلحة مباشرة أو غير مباشرة في عقود ومشاريع الإمارات الإسلامية أو الشركات التابعة لها خلال العامين (٢) الماضيين، وتحاوز مجموع هذه المعاملات الحد الأدنى من ٥٪ من رأس مال الإمارات الإسلامية المدفوع أو خمسة ملايين درهم أو ما يعادلها من العملات الأجنبية ما لم تكن هذه العلاقة جزءاً من طبيعة أعمال مصرف الإمارات الإسلامي ولا تتطوّر على شروط تفضيلية؛

• إذا كان عضو مجلس الإدارة وأي من أقاربه من الدرجة الأولى (فردياً أو جماعياً) يمتلك بشكل مباشر أو غير مباشر ١٪ أو أكثر من رأس مال الإمارات الإسلامية أو كان ممثلاً لمساهم يمتلك بشكل مباشر أو غير مباشر أكثر من ١٪ من رأس مال الإمارات الإسلامية.

• إذا كان عضو مجلس الإدارة مسقاًلاً إذا لم تكن له أي علاقة بالمصرف قد تؤدي إلى أي فائدة، أو تأثير داخلي أو خارجي غير مبرر، أو ملامة أو سبطة بحيث يمكن أن تؤثر على قراراته أو تعيق ممارسة الحكم الموضوعي.

• يغتير عضو مجلس الإدارة مسقاًلاً إذا لم تكن له أي منصبها وينطبق هذا الحكم بالنسبة على الأشخاص الذين يعينهم مساهم حكومي؛

• إذا كان عضو مجلس الإدارة، أو أي من أقاربه من الدرجة الأولى، موظفاً لدى الإمارات الإسلامية أو الشركات التابعة لها خلال العامين (٢) الماضيين؛

• إذا كان عضو مجلس الإدارة موظفاً أو شريكاً في شركة تقوم بأعمال استشارية لصالح الإمارات الإسلامية أو المجموعة، أو أنه تعرف بهذه الصفة خلال العامين (٢) الماضيين؛

• إذا كان عضو مجلس الإدارة قد أبدى أي عقود خدمات شخصية مع الإمارات الإسلامية أو المجموعة خلال العامين الماضيين؛

• إذا كان عضو مجلس الإدارة منتقلاً إلى أي منظمة غير ربحية تتفق تمويلاً كبيراً من الإمارات الإسلامية أو المجموعة؛

## تنوع الجنسين في مجلس الادارة

تواصل دولة الإمارات العربية المتحدة تعزيز النوع من الجنسين من خلال أنظمة حوكمة الشركات، الصادرة عن مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وهيئة الأوراق المالية والسلع، بموجب المنتطلبات الحالية. يجب أن تكون نسبة ٢٠٪ على الأقل من المرشدين المتقدمين لانتخابات مجلس الإدارة من العنصر النسائي، كما يجب تمثيل عضو واحد على الأقل من العنصر النسائي في مجلس الإدارة.

وتم تعيين سعاده / هدى السيد نعيم الهاشمي كأول سيدة عضو في مجلس إدارة الإمارات الإسلامي في ٢٠٢٢. وبحلول مجلس الإدارة حالياً على نسبة تمنيل نسائي قدرها ٤٤٪ بما يتوافق مع مبادق مجلس إدارة والمتطلبات التنظيمية.

تدعى لجنة المجلس للتوصيات والمكافآت  
والمعاييرات البيئية والاجتماعية ودوكومة الشركات  
ترشيح العنصر النسائي وستواصل مراجعة الفرص  
المتاحة لإدراج تنويع الجنسين في إطار عملية تعاقب  
مجلس الإدارة بالتزام المصروف أيضًا بلاعب دور ريادي  
في تعزيز التنويع بين الأجناس والثقافات والاثنيات على  
مسمى المؤسسة بناءً على نسبة العنصر النسائي.

يتألف مجلس الادارة من اعضاء ينتمون إلى فئات عمرية متعددة، مما يساعدهم في تشكيل مجلس إدارة متوازن بنمط عمر يبلغ ٥٣٪.

# المعاملات مع الأطراف ذات الصلة

# تعيينات مجلس الإدارة

وفقاً للوائح حوكمة الشركات الصادرة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، يجب تعريف معاملات الأطراف ذات الصلة وتحديدها، لمنع أي تعارض محتمل أو فعلي في المصالح الذي قد ينشأ.

وقد قام الإمارات الإسلامي بتطوير إطار العمل والإرشادات الخاصة بمعاملات الأطراف ذات الصلة، والتي تزور بالتفصيل العمليات المطبقة لتحديد وتقدير ومراقبة والإبلاغ عن تعرضات المصرف للأطراف ذات الصلة وبنشر معايير صرف وبالشروط التجارية العادلة ويستمر رصدها من قبل المجلس أو نيابة عنه. يحتفظ الإمارات الإسلامي بسجل للأطراف ذات الصلة وتفاصيل كل طرف ذي صلة.

تم توضيح معاملات الأطراف ذات الصلة والأرصدة لعامي ٢٠٢٠ و٢٠٢١ في الجدول التالي:

العلامة	نوع المعاملة	٢٠٢١ (درهم)	٢٠٢٠ (درهم)
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	التمويل والذمم المدينية الأخرى	٢,٩٤٩,٥٨٢	٦٧٦,٢٩
أعضاء مجلس الإدارة والشركات ذات الصلة	التمويل والذمم المدينية الأخرى	٨,٣٥٨	٩,٦٨٣
كبار المدراء والشركات التابعة	التمويل والذمم المدينية الأخرى	٣,٨٩	٣,٩٢٣
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	ودائع المتعاملين والذمم الدائنة الأخرى	٤,٥٧,٣٦	٣,٧٩,١٨١
أعضاء مجلس الإدارة والشركات ذات الصلة	ودائع المتعاملين والذمم الدائنة الأخرى	٣,٣١٥	١,٧٧
الإدارة العليا والشركات التابعة	ودائع المتعاملين والذمم الدائنة الأخرى	٢٧,٧٢	٢٠,٤٤
الشركة الأم الرئيسية	الاستثمار في الشركة الأم الرئيسية	١٨٢,٥٠	١٨٢,٩٨٨
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	القيمة العادلة الإيجابية للمشتقات الإسلامية	٥٩,١٢١	٤٥,١٩٠
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	القيمة العادلة السلبية للمشتقات الإسلامية	٢٢١,٦١٠	٢٢١,٩٢٩
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	المبلغ الاسمي للمشتقات الإسلامية	١٤,٢٥٣	١٦,٨٣٢,١٣
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	النفقات المترددة من شركات المجموعة	٣٧,٨٩٣	٥٦,٢٩٠
الشركة الأم الرئيسية	الدخل من الاستثمار	١,٤٤٣	٦,٤٣٣
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	الإيرادات من تمويل الذمم المدينية	٧٨,٢٥	٥٧,٣٧
الشركات الأم والشركات ذات الصلة	التوزيع على الودائع	٦٨,٣٥٤	٥٠,٨٣٧
كوادر الإدارة الرئيسية	مزايا الموظفين قصيرة الأجل	٣٢,٧٦	٢٩,٢٧٥
كوادر الإدارة الرئيسية	مزايا ما بعد التوظيف	١,٥٧	٩٧٩
أعضاء مجلس الإدارة	بدلات حضور اجتماعات أعضاء مجلس الإدارة	٢,٨٢	٣,٦٨٢

\* كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠، بلغت ودائع الكيانات المرتبطة بحكومة دبي التمويلات المقدمة لها نسبية ١٦,٨٪ (٢,٣٤٪) و٧,٨٪ (٢,٣٤٪) على التوالي، من إجمالي الودائع التمويلات لدى المصرف. هذه الكيانات هي كيانات تجارية مستقلة وجميع العاملات المالية مع المصرف تم شرطها تجارية عادلة.

يقر الإمارات الإسلامي أن وجود مجلس إدارة فعال يعتمد على تعيين أعضاء مجلس إدارة مؤهلين تأهلاً جيداً ذوبي خبرة، الذين يمكنهم المساهمة بفعالية في مسؤولية مجلس الإدارة لتعزيز نجاح المصرف على المدى الطويل.

تم إجراء تعيينات مجلس الإدارة بما يتوافق مع متطلبات التصويت التراكمية بموجب قانون الشركات التجارية الإماراتي والنظام الأساسي للإمارات الإسلامي. وتم انتخاب أعضاء مجلس الإدارة بموجب قرار عادي أصدره المساهمون في اجتماع الجمعية العمومية بالصرف لعام ٢٠٢٠. وضُخت تعيينات أعضاء مجلس الإدارة لموافقة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.

**التخطيط لتعاقب أعضاء مجلس الإدارة**  
يراجع الإمارات الإسلامي تشكيل مجلس إدارة بانتظام لضمان استمرار تواافقه مع المتطلبات التنظيمية ودعم مبادئ استقلالية المجلس وتنوع وفعاليته. وتأخذ مراجعات المصرف المستمرة التوازي التالية في الاعتبار:

- المهارات المطلوبة من مجلس الإدارة في الإعمال، ومن كل لجنة من لجانه.
- مهارات ومرة عمل كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- التنوع في مجلس الإدارة.
- استقلالية مجلس الإدارة، و-
- متطلبات تنظيمية أخرى.

كما هو منصوص عليه في النظام الأساسي للإمارات في عام ٢٠٢٠، والتي تتماشى مع السياسة المعتمدة للصرف وهي سياسة الجدارة والنزاهة، ومتطلبات العقوبات التي تلزم (٣) سنوات ويحق لهم إعادة التعيين بعد ذلك، تماشياً مع ذلك، أجريت انتخابات مجلس الإدارة خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوية لعام ٢٠٢٠، وفقاً للآلية المنصوص عليها في معايير وأنظمة الجدارة والنزاهة الصادرة دليلاً عن مصرف الإمارات مدعومة أن أعضاء مجلس الإدارة المعينين في المصرف، يمتلكون المعرفة والمهارات والخبرة الضرورية، يتمتعون بسجل حافل بالنزاهة والسمعة الحسنة، لديهم الوقت الكافي للوفاء بمسؤولياتهم بالكامل، يوفرون الملاعة الجماعية والقيمة المضافة لمجلس الإدارة، لا توجد لديهم أي تضاربات في المصالح المالية أو غير المالية، و يحب أن يكون لديهم سجلات خاصة بالسلامة المالية.

لعيت لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات دوّراً مدوراً في اختيار والتوصية بأعضاء مجلس الإدارة المرتقبين لتعيينهم في مجلس الإدارة، مما يضمن أن مجلس الإدارة يتألف من أفراد يتمتعون بتوافق في المهارات والتنوع والخبرة، والذين يمتلكون مجموعات المؤهلات المناسبة المطلوبة لحجم المصرف وتوزع أسلوباته وبيان المخاطر الخاصة به، كما درست لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات على أن يتآلف مجلس الإدارة من ثلث أعضاء مستقلين على الأقل وعوضة واحدة من الإناث، بما يتماشى مع لوائح مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وهيئة الأوراق المالية والسلع.

# قيادات مجلس الإدارة

# مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

**حضور مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٥**  
 يوضح الجدول التالي اجتماعات مجلس الإدارة التي حضرها كل عضو مجلس إدارة خلال عام ٢٠٢٥. إذا اضطر عضو مجلس الإدارة للتغيب عن اجتماع مجلس الإدارة أو لجنة مجلس الإدارة، فإنه ينافي ورائع جدول

يمنع مجلس الإدارة بخلافه عمل إيجابية وبناءة مع مجلس الإدارة. ويتم تقديم جدول أعمال اجتماعات مجلس الإدارة وأوراقه إلى أعضاء مجلس الإدارة مسبقاً لضمان اتخاذ قرارات مستقرة. يتم تسجيل حضور أعضاء مجلس الإدارة الفردية في كل اجتماع لمجلس الإدارة ولجنة مجلس الإدارة. يجب على عضو مجلس الإدارة في حال عدم قدرته على الحضور، التواصل الشفهي أو الكتابي قبل الاجتماع، ويكون ذلك عادة من خلال رئيس مجلس الإدارة أو أمين سر مجلس إدارة الشركة. وذلك لضمان النظر في آرائه في الاجتماع.

**اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال عام ٢٠٢٥**  
 تغدو اجتماعات مجلس الإدارة بانتظام، سنت (٦) مرات على الأقل في السنة، أو أكثر، عند الاقتضاء. ومن أجل ضمان طرح جميع بنود جدول الأعمال ذات الصلة والمناسبة للمراجعة/ الإحاطة بها، والمموافقة عليها خلال العام، فإن المصرف يضع جدول أعمال سنوي دائم رئيس، يحدد بنود جدول الأعمال الدائمة التي سيتم طرحها خلال العام. تناولت سياسة المصرف في أن أعضاء مجلس الإدارة لابد وأن يظهروا "التحدى البناء والإنصاف". يحرص رئيس مجلس الإدارة من إجراء المناقشات الفعالة، والتشجيع على طرح طيف واسع من الآراء، وإتاحة الفرصة لكل عضو مجلس إدارة للمساهمة الكاملة. وذلك للتأكد من أن جميع القرارات تأخذ جميع المسائل الرئيسية في الاعتبار وأنها تهدف لمصلحة المصرف. تم صياغة جداول أعمال مجلس الإدارة ولجنة مجلس الإدارة من قبل مكتب أمين سر مجلس إدارة الشركة ومشاركتها مع رئيس مجلس الإدارة للمراجعة والمراجعة، وكذلك مع الرئيس التنفيذي.

تنهانش سياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة مع ثقافة المصرف وبيئته الرفقاء واهدافه طوبية الأجل. تقوم لجنة المجلس للترشيدات والمكافآت والمهارات السببية والاجتماعية وحكومة الشركات بإجراء مراجعة سنوية وتقدم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن هيكلة ومستوى مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، مع مراعاة الوفت المخصص لديهم لشؤون الإمارات الإسلامية ومدى تعقيد مسؤولياتهم، بما في ذلك تأدية مهام لجان مجلس الإدارة. وقد استلم أعضاء اللجنة بخلاف قدره ٢٠٢٥ درهم عن كل اجتماع حضروه أثناء عام ٢٠٢٥. يقدم مجلس الإدارة توصياته بشأن المكافآت إلى المساهمين للمراجعة عليها.

يوضح الجدول التالي إجمالي الأجر المدفوعة لكل عضو من أعضاء مجلس إدارة الإمارات الإسلامية خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥.

عضو مجلس الإدارة	المنصب	الأجر المدفوع في عام ٢٠٢٥ (درهم)
السيد/ هشام عبد الله القاسم	رئيس مجلس الإدارة	٢,٠٠,٠٠,٠٠
السيد/ بطي عبيد بطي الملا	نائب رئيس مجلس الإدارة	١,٠٠,٠٠,٠٠
معالي/ محمد بن هادي أحمد الحسيني	عضو مجلس الإدارة	١,٠٠,٠٠,٠٠
السيد/ سالم محمد عبد الله	عضو مجلس الإدارة	١,٠٠,٠٠,٠٠
السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي *	عضو مجلس الإدارة	٨٣٣,٣٣,٣٣
السيد/ علي حميد علي العويس *	عضو مجلس الإدارة	١٦٦,٦٦٧
سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	١,٠٠,٠٠,٠٠
السيد/ شاين نيلسون	عضو مجلس الإدارة	٠

تمت الموافقة على إجمالي ٧ ملايين درهم لأعضاء مجلس الإدارة من قبل المساهمين عن كل سنتين المالية ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤. يفتتح التوصية بالموافقة على نفس مستوى المكافأة الثانية البالغ ٧ ملايين درهم عن السنة المالية ٢٠٢٥. من قبل المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية السنوي لعام ٢٠٢٦، إلى جانب بدلات حضور الجلسات وأي رسوم / مخصصات إضافية مستحقة للأعضاء، وذلك وفقاً لسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

\* عين السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي في مجلس الإدارة في شهر مارس ٢٠٢٥.  
 \*\* عمل السيد/ علي حميد علي العويس في مجلس الإدارة حتى شهر مارس ٢٠٢٥.

## مواعيد اجتماعات مجلس الإدارة والحضور في عام ٢٠٢٥

المنصب	مجلس الإدارة	٢٨ يناير	٢١ أبريل	٢٣ يونيو	٢٢ أكتوبر	٢٥ نوفمبر	١٤ ديسمبر
السيد/ هشام عبد الله القاسم	رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ بطي عبيد بطي الملا	نائب رئيس مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
معالي/ محمد بن هادي أحمد الحسيني	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ سالم محمد عبد الله	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي *	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	-	✓
السيد/ علي حميد علي العويس **	عضو مجلس الإدارة	-	-	-	-	✓	-
سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ شاين نيلسون	عضو مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	✓

\* عين السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي في مجلس الإدارة في شهر مارس ٢٠٢٥.  
 \*\* عمل السيد/ علي حميد علي العويس في مجلس الإدارة حتى شهر مارس ٢٠٢٥.

# لجنة المجلس للمخاطر

سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي



**سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي**  
رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

**السيد/ بطي عبد بطي الملا**  
عضو  
عضو مجلس إدارة غير مستقل غير تنفيذي

**السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي**  
عضو  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

**تشكيل اللجنة**  
عقب انتخاب مجلس الإدارة في اجتماع الجمعية العمومية لعام ٢٠٢٥ أعيد تشكيل لجنة المجلس للمخاطر بتعيين رئيس وأعضاء للإدارة بشأن استراتيجية المخاطر الشاملة، والقدرة على تحمل المخاطر بالنسبة للمصرف، وفقاً لاحتياطات لجنة المجلس للترشيات والمكافآت والممارسات (البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات). ويتناول:

- مواءمة الأهداف الاستراتيجية للإمارات الإسلامية
- تشكيل لجنة المجلس للمخاطر مع المطالبات التنظيمية لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي وتنطلب (٣) ثلاثة من أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين، أغلبهم من الأعضاء المستقلين ورئيس مستقل يختلف عن رئيس مجلس الإدارة واللجان الأخرى. ينبع الأعضاء مجتمعين بالخبرة في فضاباً وممارسات إدارة المخاطر.

## حضور اجتماعات لجنة المجلس للمخاطر

حضور الاجتماعات في عام ٢٠٢٥

أعضاء لجنة المجلس للمخاطر	
٤/٤	سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي*
٤/٣	السيد/ بطي عبد بطي الملا*
٤/٤	السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي*

\* تم تعين سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي، والسيد/ بطي عبد بطي الملا، والسيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي في اللجنة في مارس ٢٠٢٥.



# لجنة المجلس للتدقيق

السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي

**السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي**  
رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

**سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي**  
عضو  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

**السيد/ سالم محمد عبد الله**  
عضو  
عضو مجلس إدارة مستقل غير تنفيذي

**الصلاحيات**  
تتولى لجنة المجلس للمخاطر الإشراف على إدارة المخاطر ضمن مسؤوليتها لتقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن استراتيجية المخاطر الشاملة، والقدرة على تحمل المخاطر بالنسبة للمصرف، وفقاً لاحتياطات لجنة المجلس للمخاطر، تشمل مسؤوليتها ما يلي:

- مواءمة الأهداف الاستراتيجية للإمارات الإسلامية
- تطوير واعتماد وتنفيذ إطار إدارة المخاطر والسياسات والإجراءات والعمليات والأنظمة والضوابط المناسبة.
- نهج المصرف في إدارة النموذج عبر مراحل النموذج: الحفاظ على الحكومة الفعالة والإشراف على إدارة مخاطر السلوك والامتثال، الامتثال للمتطلبات التنظيمية المتعلقة بإدارة المخاطر، التقارير العامة للمصرف حول مسائل إدارة المخاطر، ومستقلالية وفعالية أقسام إدارة المخاطر على مستوى المصرف.

## حضور اجتماعات لجنة المجلس للتدقيق لعام ٢٠٢٥

حضور الاجتماعات في عام ٢٠٢٥

أعضاء لجنة المجلس للتدقيق	
٤/٣	السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي**
٤/٣	سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي**
٤/٤	السيد/ سالم محمد عبد الله
٤/١	السيد/ علي حميد علي العويس*
٤/١	السيد/ شاين نيلسون*

نقطي سجلات الحضور كاملاً فترة التقرير، وتشمل كلًّا من الأعضاء المنتهية ولايتم والأعضاء دديث التعيين.

\* عمل السيد/ علي حميد علي العويس والسيد/ شاين نيلسون في اللجنة حتى مارس ٢٠٢٥.

\*\* تم تعين السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي وسعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي في اللجنة في مارس ٢٠٢٥.

**الصلاحيات**  
تشمل المسؤوليات الأساسية للجنة المجلس للتدقيق، الإشراف على:

- مؤهلات واستقلالية وأداء المدققين الخارجيين للصرف.
- سلامه البيانات المالية والتقارير وضوابط التدقيق للإمارات الإسلامية.
- مؤهلات واستقلالية وأداء إدارات التدقيق الداخلي، والامتثال، وإدارات التدقيق الشرعي الداخلي.
- نظام الرقابة الداخلية للمصرف للتأكد من كفايته لغطية تسيير أعمال المصرف على التقارير المالية والإفصاح، مع الأخذ في الاعتبار الضوابط الداخلية للمصرف على التقارير المالية والإفصاح، مدي كفاية وفعالية بنية الحكومة المؤسسة.
- التدقيق والامتثال الشرعي، وامتثال المصرف لمعايير القانونية والتنظيمية المعتمد بها (بما في ذلك اللوائح الشرعية).
- وسياسات المصرف (ما لم يتم تفويتها على وجه التحديد إلى لجان مجالس الإدارة الأخرى).

# لجنة المجلس للائتمان والاستثمار

السيد/ هشام عبد الله القاسم



السيد/ هشام عبد الله القاسم  
رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تنفيذي

معالي/ محمد هادي أحمد الحسيني  
عضو  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تنفيذي

السيد/ شاين نيلسون  
عضو  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تنفيذي

## حضور اجتماعات لجنة المجلس للائتمان والاستثمار ٢٠٢٥

حضور الاجتماعات في عام ٢٠٢٥	
٤٣/٣	أعضاء لجنة المجلس للائتمان والاستثمار
٤٣/٤	السيد/ هشام عبد الله القاسم
٤٣/٤	معالي/ محمد بن هادي أحمد الحسيني
٤٣/٤	السيد/ شاين نيلسون
٤٣/٨	السيد/ سالم محمد عبد الله *

نقطي سجلات الحضور كامل فترة التقرير، وتشمل كلًّا من الأعضاء المنتهية ولايهم والأعضاء دعيٌّ للتعيين.  
\* عمل السيد/ سالم محمد عبد الله في اللجنة حتى شهر مارس ٢٠٢٥.

**تشكيل اللجنة**  
تم إعادة تشكيل مجلس إدارة لجنة المجلس للائتمان والاستثمار  
والاستثمار بعد انتخاب مجلس الإدارة الذي تم إجراؤه  
في الاجتماع السنوي لعام ٢٠٢٥. قام المجلس بتعيين  
رئيس وأعضاء لجنة المجلس للمخاطر بعد دراسة  
متأنية لتصويتات الأعضاء (لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت  
والمارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات).  
**الصلاحيات**  
تتضمن مسؤوليات لجنة المجلس للائتمان والاستثمار  
الإشراف على:

- إدارة الترکيات الائتمانية والمحافظة الدستورية  
للمصرف.
- اعتماد المنتجات والخدمات الجديدة ومن بينها  
المصرف والنوند القطري والتسهيلات الائتمانية  
والاستثمارات.
- تفويض صلاحية الإفراز لجميع لجان الائتمان  
والاستثمار والإدارة والادارة والموظفين عبر المصرف.



# لجنة المجلس للترشيح والمكافآت الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات

السيد/ بطى عبد بطى الملا

السيد/ بطى عبد بطى الملا  
رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تنفيذي  
الجان.

السيد/ هشام عبد الله القاسم  
رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تنفيذي

السيد/ سالم محمد عبد الله  
عضو  
عضو مجلس إدارة مستقل، غير تنفيذي

## حضور اجتماعات لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات ٢٠٢٥

حضور الاجتماعات في عام ٢٠٢٥	
٤/٤	أعضاء لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات
٤/٣	السيد/ بطى عبد بطى الملا
٤/٤	السيد/ هشام عبد الله القاسم**
٤/١	السيد/ سالم محمد عبد الله
	السيد/ علي حميد علي العويس *

نقطي سجلات الحضور كامل فترة التقرير، وتشمل كلًّا من الأعضاء المنتهية ولايهم والأعضاء دعيٌّ للتعيين.  
\* عمل السيد/ علي حميد علي العويس في اللجنة حتى مارس ٢٠٢٥.  
\*\* تم تعيين السيد/ هشام عبد الله القاسم عضواً في اللجنة في مارس ٢٠٢٥.

## الصلاحيات

- تشمل مسؤوليات لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات بالتوافق مع المتطلبات التنظيمية لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، من ثلاثة (٣) أعضاء غير تفديين، بما في ذلك رئيس غير تنفيذي يختلف عن رئيس مجلس الإدارة والجان الآخر.
- الشئون المتعلقة بمجلس الإدارة، التي تضمن التشكيل والترشيح والتعيين وخطط التعاقد الوظيفي وسياسات مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وبرامج التوعية، مراجعة استقلالية أعضاء مجلس الإدارة ومصالحهم، وضمان استقلالية الأعضاء المستقلين بشكل متوازن؛
- إعداد التقارير المتعلقة بحكومة الشركات والمكافآت، وتطوير إطار حوكمة الشركات وأوضاعها، وأوضاعها وأوضاعها،
- الثقة والقيم المؤسسية، بما في ذلك ثقافة الحكومة للمصرف؛
- سياسات الأخذ للتعيين والتقييم والتعاقب الوظيفي والمكافآت للإدارة العليا؛
- استراتيجية الموارد البشرية بما في ذلك استراتيجيات التوطين واستقطاب الكفاءات واستراتيجيات تنويع القوى العاملة والادخار بها؛
- وضع الخطط الخاصة بالقوى العاملة ومواءمتها مع الأهداف وال استراتيجيات؛
- مراجعة وإفراز وتقديم تقدم استراتيجية الاستدامة وضمان التوافق بين جهود المصرف في مجال البيئة والمجتمع وحكومة ورسالتها وقيمها وأهدافها الاستدامة طويلة الأجل؛
- الإشراف على تحقيق أهداف الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات بما في ذلك أهداف التمويل المستدام، وسياسات وإجراءات الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات، والابتكارات، والتقدم المحرز في مسار المجموعة للوصول إلى صافي الانبعاثات الصفرى، والتطورات التنظيمية والاتجاهات الناشئة في مجال الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات.

# مكافآت الإدارة العليا

تم تصميم سياسات وممارسات المكافآت الخاصة بالمصرف لتقديم إطار عمل شامل للمكافآت يواكب الأداء المتواافق مع استراتيجية أعمال المجموعة والمصرف.



## لجنة المجلس لمعاملة الأرباح

السيد/ هشام عبد الله القاسم

### مكافآت موظفي وحدة أعمال الرقابة

يتم تحديد مكافآت موظفي المخاطر والتدقيق والامتثال على مستوى يحقق الجذب والاحتفاظ بالموظفين المؤهلين وذوي الخبرة المناسبة، وتدون في الغالب مكافآت ثابتة (عند النظر في نسبة المكافأة الثانية إلى المتغيرة). يتم تقييم الأداء على أساس أهداف الوظائف الخاصة بكل موظف وليس على أساس أداء وحدات الأعمال التي يشرفون عليها.

يتم وضع مخصصات مجموع المكافآت لموظفي إدارة المخاطر والتدقيق والامتثال للمصرف، وقرارات المكافآت المتغيرة الفردية لموظفي وحدة أعمال الرقابة، بشكل مستقل عن الأداء المالي العام لوحدات الأعمال التي يدعمنها، وتنسق إلى أداء الوظيفة والقدرة الإجمالية للمجموعة على تحمل التكاليف. بصفتهم الإدارة العليا للمصرف، فإن المكافآت المتغيرة لرئيس إدارة المخاطر للمصرف، ورئيس التدقيق للمصرف، ورئيس الامتثال للمصرف تخضع للإشراف المباشر من قبل لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البينية والاجتماعية وحكومة الشركxات.

تدار مكافآت وحدات وظائف الرقابة الشرعية بشكل منفصل على النحو التالي:

- بالنسبة لرئيس قسم الرقابة الشرعية الداخلية، تم مراجعة واعتماد التغييرات في التعويضات المتغيرة والأجور الثابتة الناتجة عن الترقية من قبل لجنة المجلس للمخاطر ولجنة الرقابة الشرعية الداخلية.
- بالنسبة لرئيس قسم التدقيق الشرعي الداخلي، تم مراجعة واعتماد التغييرات في التعويضات المتغيرة والأجور الثابتة الناتجة عن الترقية من قبل لجنة المجلس للتدقيق وللجنة الرقابة الشرعية الداخلية.
- بالنسبة للموظفين التابعين لرؤساء إدارة التدقيق الشرعي الداخلي وإدارة الرقابة الشرعية الداخلية، تم مراجعة واعتماد تغييرات التعويض المتغيرة والأجور الثابتة الناتجة عن الترقية من قبل رؤساء الإدارات المعنية.

تعتبر لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البينية والاجتماعية وحكومة الشركxات والحكومة، والتي توفر اهتماماً متساوياً لكيفية تدقيق الأهداف ونوعية النتائج التي يتم تقديمها.

### تحديد نظام المكافآت - الثابتة والمتغيرة

تم مراجعة الأجر الثابتة للموظفين سوياً بما يتماشى مع معايير المكافآت في المصرف إلى تحقيق الأهداف التالية:

- جذب الكفاءات والاحتفاظ بها وتدفقيها من خلال أجر عادلة ومنصفة بناءً على الدور الوظيفي، مع ذكر تعويضات واضحة وسهلة الفهم ومتوازنة بشكل مناسب بين التعويضات الثابتة والمتغيرة.
- تعزيز نقاوة الأجر مقابل الأداء، مع التمييز المناسب بناءً على الأداء والمساهمة بما يتماشى مع تحقيق أهداف العمل.

يعتمد الأجر المتغير على مبدأ الأجر مقابل الأداء ويتم منحه في شكل مكافأة سنوية تقديرية أو مبالغ تحفيزية طبقاً للدور الوظيفي، يتميز نظام المكافآت السنوية ال اختياري بالمرنة التامة، مما يسمح باحتفاظ أن تكون فيم التعويضات المتغيرة صرفاً في حالة ضعف أداء المصرف أو وحدة العمل أو الأداء الفردي. يتم تحديد مخصصات المكافآت للموظفين المؤهلين بناءً على الأداء العام للمجموعة والمصرف، المعدل حسب المخاطر، وأداء الأعمال، والأداء الفردي، حيث يتم تقييم الأداء بناءً على معايير مالية وغير مالية، بما في ذلك السلوك والنصرات.

وبناءً على توازن مناسب بين الأجر الثابت والمتحير، ولا تتجاوز مستويات الأجر المتغيرة ١٠٪ من قيمة الأجر الثابت ما لم يسع الإمارات الإسلامية، في ظروف معينة، إلى زيادة هذه المستويات إما إلى ١٥٪ من قيمة الأجر الثابت - بموافقة مجلس الإدارة أو ٢٠٪ من قيمة الأجر الثابت - بالموافقة الصادرة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للإمارات الإسلامية.

يعمل هذا النهج ضمن بيئة قوية لإدارة المخاطر والحكومة، والتي توفر اهتماماً متساوياً لكيفية تدقيق الأهداف ونوعية النتائج التي يتم تقديمها.

### تصميم وهيكلة آليات العمل الخاصة بالمخلفات

تهدف سياسات وإجراءات المكافآت في المصرف إلى تحقيق الأهداف التالية:

- جذب الكفاءات والاحتفاظ بها وتدفقيها من خلال أجر عادلة ومنصفة بناءً على الدور الوظيفي، مع ذكر تعويضات واضحة وسهلة الفهم ومتوازنة بشكل مناسب بين التعويضات الثابتة والمتغيرة.
- تعزيز نقاوة الأجر مقابل الأداء، مع التمييز المناسب بناءً على الأداء والمساهمة بما يتماشى مع تحقيق أهداف العمل.

تقديم بنية تعويضات مرنة وسريعة الاستجابة للمساعدة في جذب الكفاءات الرئيسية والاحتفاظ بها، وتنمية الأعمال التجارية واستدامتها، حكم نفافة مؤسسة تتح نمواً مستداماً وقيمة على المدى الطويل للأطراف المعنية في المصرف والمعاملين والموظفين والمدمنات، مواءمة وتحفيز وتعزيز نفافة المصرف وفيه وسلوكيات المرغوبة التي تعد جزءاً لا يتجزأ من تحقيق النتائج الفردية والجماعية وتحقيق الأهداف التنظيمية.

دمج إدارة المخاطر والتعويضات مع تعزيز السلوكيات القائمة على اتخاذ القرارات الرشيدة وأعلى المعايير الأخلاقية، والاسترشاد بالضوابط الداخلية والامتثال التنظيمي؛ و عرض شعور بالانتماء لدى الموظفين من خلال تزويدهم بفرص للمشاركة في نجاح المجموعة والمصرف عبر عرض مكافآت إجمالية تنافسية مرتبطة بالأداء الاستثنائي والنتائج المالية.

### السيد/ هشام عبد الله القاسم

رئيس اللجنة  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تفادي

السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي  
عضو  
عضو مجلس إدارة غير مستقل، غير تفادي

د. سالم العلي  
عضو خارجي - ممثل الهيئة العليا الشرعية بالمصرف  
المركزي ممثل لجنة الرقابة الشرعية الداخلية

**تشكيل اللجنة**  
تمت إعادة تشكيل لجنة المجلس لمعاملة الأرباح بعد انتخاب مجلس الإدارة الذي أجري أئمه اجتماع الجمعية العمومية لعام ٢٠٢٤، قام مجلس الإدارة بتعيين رئيس وأعضاء اللجنة بعد دراسة ملائمة لوصيات (لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البينية والاجتماعية وحكومة الشركات). تتألف اللجنة من ثلاثة (٣) أعضاء، بما في ذلك عضو من لجنة الرقابة الشرعية المنتمدة المركزية بشأن معايير معادلة الأرباح.

- الصلاحيات**  
تتضمن مسؤوليات لجنة المجلس لمعاملة الأرباح:  
• الإشراف على:  
• ضمان إدارة حسابات الاستثمار والمخاطر التجارية  
• الامتثال لمتطلبات معايير معادلة الأرباح؛  
• التطوير والتحديث الدوري للسياسات والإجراءات  
• والضوابط الداخلية المتعلقة بمعاملة الأرباح، وذلك لضمان معادلة أرباح كافية ومحكمة؛ و  
• ضمان موافقة لجنة الرقابة الشرعية الداخلية التابعة للإمارات الإسلامي على السياسات والإجراءات  
• والضوابط الداخلية.

### حضور اجتماعات لجنة المجلس لمعاملة الأرباح

أعضاء لجنة المجلس لمعاملة الأرباح	حضور الاجتماعات في عام ٢٠٢٥
السيد/ هشام عبد الله القاسم	٤/٤
السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي **	٤/٢
د. سالم العلي	٤/٤
السيد/ بطي عبيد بطي الملا*	٤/١

نقطي سجلات الحضور كامل فترة التقرير، وتشتمل كلًّا من الأعضاء المنتهية ولابتهم والأعضاء دينيث التعين.  
\* عمل السيد/ بطي عبيد بطي الملا في اللجنة حتى مارس ٢٠٢٥.  
\*\* تم تعيين السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي في اللجنة في مارس ٢٠٢٥.

### مدفوعات خاصة للإدارة العليا

يتضمن الجدول التالي معلومات كمية عن المدفوعات الخاصة للسنة المالية.

المدفوعات إنتهاء الخدمة	مكافآت التعين	المكافآت المضمونة	المدفوعات الخاصة
إجمالي المبلغ	إجمالي المبلغ	إجمالي المبلغ	إجمالي المبلغ
٤٣٣	١	.	الإدارة العليا

**سياسة ومعايير تعديل المكافآت المتغيرة**

الحصر، إعادة صياغة المواد أو تراجع النتائج المالية للفترة البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات سنويًا ويتمن تطبيقها في كل حالة على النحو الذي تحدده الجنة فرد أو مجموعة من الموظفين، وذلك من خلال تطبيق فشل ضوابط إدارة المخاطر.

يأخذ المصرف في الاعتبار جميع العوامل ذات الصلة وتبلغ فترة استعادة المكافآت المدفوعة المعمول بها (بما في ذلك مدى علاقة الموظف بفشل إدارة المخاطر المعنية ومستوى مسؤولية الموظف) عند تحديد ما إذا كان من المعقول السعي إلى استرداد جزء أو كل المكافأة المتغيرة ومقدار ذلك الاسترداد.

ويتم تطبيق ضرورة تعديل المخاطر اللاحقة على أساس تلقيه أو جماعي، اعتمادًا على ظروفحدث وضمن لجنة المجلس للرشيدات والمكافآت والممارسات مجموعة من الظروف، منها على سبيل المثال لا

يتضمن الجدول التالي معلومات كمية حول المكافآت المؤجلة للإدارة العليا الخاضعة لنسوية المخاطر اللاحقة للسنة المالية.

السنة المالية	إجمالي مبلغ المكافأة	إجمالي مبلغ التعديل خالل المخاطرة المدفوعة في	إجمالي مبلغ التعديل خالل العام تسبّب التعديلات	إجمالي مبلغ التعديل خالل الصريحة والضروري للتعديل	إجمالي مبلغ المكافأة	المكافآت المؤجلة والمتحجّرة
٢٠٢٥	.	.	٦,٩٢٥	٦,٩٢٥	٦,٩٢٥	الإدارة العليا
٢٠٢٥	-	-	٦,٩٢٥	٦,٩٢٥	٦,٩٢٥	نقد
-	-	-	-	-	-	أسمهم
-	-	-	-	-	-	أدوات المرتبطة بالنقد
-	-	-	-	-	-	أخرى

ولمزيد من التفاصيل حول سياسة المكافآت وتصميم وهكل آليات المكافآت، يرجى الرجوع إلى تقرير الركيزة.<sup>٣</sup>

ويتضمن الجدول التالي معلومات حول المكافآت الثابتة والمتغيرة للسنة المالية:

الإدارة العليا		درهم بالملايين
<b>الأجر الثابت*</b>		
١	عدد الموظفين	١٥
٢	إجمالي المكافآت الثابتة (٣ + ٥ + ٣)	٢,٨١٥
٣	منها: نقداً	٢,٥٩
٤	منها: مؤجلة	.
٥	منها: الأسهم أو الأدوات الأخرى المرتبطة بالأسهم	.
٦	منها: مؤجلة	-
٧	منها: صيغ أخرى	٥٦
٨	منها: مؤجل	.
<b>الأجر المتغير</b>		
٩	عدد الموظفين	١٣
١٠	إجمالي الأجر المتغير (١٣ + ١٣ + ١٣)	١٤,٨٤
١١	منها: نقداً	١٤,٨٤
١٢	منها: مؤجلة	٣,٩٨٣
١٣	الأسهم أو الأدوات الأخرى المرتبطة بالأسهم	.
١٤	منها: مؤجلة	.
١٥	منها: صيغ أخرى	.
١٦	منها: مؤجلة	-
١٧	إجمالي الأجر (١٠ + ٢)	٣٥,٦٠٠

\* تم رفع تقرير عن الأجر الثابت (الذي يشكل جزءًا من إجمالي الأجر) في التقرير على أساس مدفوع، ويستند المستحقات المتراكمة بعد انتهاء الخدمة والمزايا طولية الأجل، وكذلك المستحقات الأجلة التي فُتحت في السنوات السابقة وتم صرفها في عام ٢٠٢٥.

\*\* يشمل عدد الموظفين الذين تم تعيينهم كإدارة عليا في وقت خالل الأداء السنوي ٢٠٢٥، بما في ذلك أولئك الذين خرجن من الإدارة العليا في نهاية العام (أي الإدارة العليا السابقة).

### مكافآت الإدارة العليا

من منظور المصرف، بالنسبة للأداء المؤسسي لعام ٢٠٢٥، تم تحديد خمسة عشر (١٥) من الإدارة العليا (بما في ذلك، الحالين والسابقين) باعتبارهم المسؤولين والخاضعين للمساءلة أمام مجلس الإدارة عن الأداء اليومية والحكيمة والمصرفي وكموظفين رئيسيين مسؤولين عن الإشراف على خطوط الأعمال الرئيسية للإمارات الإسلامي، أي الرئيس التنفيذي واللجنة التنفيذية ورؤساء وحدات أعمال الرقابة في المصرف التي تتضمن الوحدات الشرعية (المخاطر والامتثال والتدقيق) ورئيس الإدارة القانونية. تماشياً مع المتطلبات التنظيمية لدولة الإمارات العربية المتحدة، ينكون التعرض المتغير المنحى للإدارة العليا بموجب خطة المكافآت السنوية المقيدية من المكافآت النقدية المدفوعة بعد نهاية الأداء لسنة، والمكافآت المؤجلة الممنوعة وفقاً للشروط والأحكام الخاصة بقواعد الخطة ذات الصلة.

ُستدق المكافآت المؤجلة على دفعات على مدى فترة ثلاث سنوات، بالنسبة للأداء المؤسسي لعام ٢٠٢٥، بلغ إجمالي المكافآت الممنوعة للإدارة العليا، والمكونة من الأجر الثابت (بما في ذلك مساهمات التقاعد من جهة العمل) والتعويضات المتغيرة، ٣٦ مليون درهم.

# إدارة المخاطر والضوابط الداخلية

يعمل المصرف بموجب إطار شامل لإدارة المخاطر يدعم سلامته المالية ونموه على المدى الطويل والتزامه بالمتطلبات التنظيمية.

## الأدوار والمسؤوليات

**التحسين المستمر والتعديلات**

يواصل المصرف تعزيز بيئة المخاطر والرقابة من خلال التحسينات المستمرة لأطر المخاطر والسياسات والنهاج والأنظمة. وتشمل أحدث البالادات توسيع نطاق معايير قابلية تحمل المخاطر، والاستثمار في الإمكانيات المتقدمة في مجال منع الاحتيال والكشف عنه، وتعزيز الحماية للقنوات الإلكترونية والمتقدمة، والتواافق مع المتطلبات التنظيمية المتغيرة، وتحسين المرونة التشغيلية وقدرات الأمن السيبراني. يحدث المصرف باستمرار إطارات العمل الخاصة به لتعكس أفضل الممارسات العالمية والتطورات التنظيمية، الأمر الذي يدعم القواعد التنظيمية على المدى الطويل.

**الأدوار والمسؤوليات**

ترفع وحدات أعمال التدقيق الداخلي والدائم وإدارة المخاطر تقاريرها إلى لجأ مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي، بما فيها لجنة المجلس للمخاطر ولجنة المجلس للتدقيق. تقدم كل من لجنة المجلس للمخاطر ولجنة المجلس للتدقيق تقاريرها بشأن أي مسائل هامة، حسب الاقتضاء، إلى مجلس الإدارة.

تتعدد لجنة المجلس للمخاطر استراتيجية المخاطر الشاملة وتعتمد جميع أطر العمل المنعافية بالمخاطر. كما تراجع بانتظام، حالات التعرض للمخاطر وملفات تعريف المخاطر وتقارير تركز على المخاطر، من خلال رصد المخاطر بشكل ربع سنوي.

## النَّظَرَةُ الْمُسْتَقْبَلِيَّةُ

سيواصل المصرف تعزيز إطار إدارة المخاطر والرقابة الداخلية لديه، مع تكثيف خاص على المخاطر الناشئة المرتبطة بالتطورات الجيوسياسية، وحالة عدم اليقين في الاقتصاد الكلي، وتهديدات الأمن السيبراني، والتطور السريع للذكاء الاصطناعي. سوف يظل تعزيز المرونة الشاملة، والتخطيط لاستمرارية الأعمال أمراً رئيسياً لدعم الاستقرار على المدى الطويل والنهوض بالأهداف الاستراتيجية للمصرف.

• في إطار عملية إدارة مخاطر الأمن السييري، تُخضع جميع مبادرات الرقمنة لمراجعة دقيقة من خطى الدفاع الأول والثاني من قبل وحدات العمل الخاصة بالأمن ومخاطر الأمن السييري المنخفضة. كما تُخضع الشراكات مع مقدمي الخدمات لتفقييم وإشراف صارمٍ لضمان تواافقها مع متطلبات مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي. وبواصل المصرف تطوير إمكاناته في مجال مخاطر السلوك، مع التركيز على ضمان المعاملة العادلة للمتعاملين بما ينماش مع أنظمة حماية المستهلك.

الأدوار والمسؤوليات

ترفع وحدات أعمال التدقيق الداخلي والامتثال وإدارة المخاطر تقاريرها إلى لجنة مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي، بما فيها لجنة المجلس للمخاطر وللجنة المجلس للتدقيق. تقدم كل من لجنة المجلس للمخاطر وللجنة المجلس للتدقيق تقاريرها بشأن أي مسائل هامة، حسب الاقتضاء، إلى مجلس الإدارة.

تتعدد لجنة المجلس للمخاطر استناداً إلى المخاطر الشاملة وتعتمد جميعاً أطر العمل المنعكفة بالمخاطر. كما تراجع بانتظام حالات التعرض

## نظرة عامة على الرقابة الداخلية ورصد وتقدير المخاطر

ويوفر نظام الرفاهة الداخلية للمصرف ضمانات منتظمة على مستوى العمليات المالية وغير المالية على دد سواء. ويعمل هذا النظام من خلال إطار عمل متعدد المستويات يتم تطبيقه على مستويات مختلفة في المصرف ويعكس مبادئ المساءلة والشفافية وانتعاون المدرجة في معايير حوكمة المصرف. يتم تضمين السياسات والإجراءات والمواياب في جميع الإدارات ووحدات الأعمال بناء على مبادئ الحوكمة القائمة على أفضل الممارسات.

- ويشتمل على إنشاء وتشغيل إأنظمة إدارة المخاطر للمخاطر على إنشاء وتشغيل إأنظمة إدارة المخاطر وتلتقي المستجدات بشأن فعاليتها على نحو منتظم كما تقوم لجنة المجلس للمخاطر بمراجعة فعالية ودقة أعمال الرقابة الشرعية الداخلية.
- وتضطلع لجنة الرقابة الشرعية الداخلية بدور رئيسي في تقييم وضمان جودة ونزاهة إفصاحات الشركاء والبيانات المالية والتقارير المالية وضمان الامتثال للمنتطلات التنظيمية. تقوم لجنة المجلس للتحقيق بتقييم فعالية الضوابط الداخلية للمصرف وبنية حوكمة الشركات، وتتوفر الإشراف على وظائف التدقيق الداخلي والخارجي والامتثال، بالإضافة إلى ودقة أعمال التدقيق الشرعي الداخلي بالتنسيق مع لجنة الرقابة الشرعية الداخلية للمصرف.
- تشرف لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والمهارات البشرية والاجتماعية وحوكمة الشركات على الحواجز والمكافآت الأخرى، والتي تشمل النظر في هيكل المخاطر من أجل الأداء المؤسسي المناسب، وتحمل المخاطر والمسؤولية، والثقافة المؤسسية.
- تتولى لجنة الرقابة الشرعية الداخلية، التي يعين أعضاؤها من قبل المساهمين، النظر في المخاطر والضوابط الشرعية الخاصة بعمليات الامتثال.

## خط الدفاع الأول

## وحدات الأعمال

- تحديد المخاطر من خلال التقييم المباشر
  - التحكم في المخاطر وتذفيتها

## خط الدفاع الثاني

## إدارة المخاطر، الائتمان، المالية، الامثل، الرقابة الشرعية الداخلية

- الإشراف على أنشطة المصرف المتعلقة بتحمّل المخاطر
  - تقييم المخاطر والقضايا بشكل مستقل عن خطوط الأعماق

### خط الدفاع الثالث

وحدة أعمال التدقيق الداخلي  
والتدقيق الشعري الداخلي

- المراجعة النزهية والضمان الموضوعي
  - وجودة وفعالية نظام الرقابة الداخلية
  - للمصرف المراجعة المستقلة والفعالية لخطي الدفعتين الأولى والثانية

## تحديد المخاطر وتقديرها والتدابير الموضعة للسيطرة عليها

يتبع المصطلف منهجية منظمة لتحديد وتقدير وإدارة كل من المخاطر الرئيسية والثانوية، حيث تتضمن بيئته الرقابية سياسات شاملة، وهيكل دودو محددة للتعرف وتقديرات دورية للمخاطر وتحليل السيناريوهات، وأختارات التحمل، المنتظمة.

ومراقبتها والتحكم فيها والإبلاغ عنها بطريقة منسقة ومنضبطة، مدعوماً بالمبادئ والسياسات والمعايير الراستة.

### اطار عمل إدارة المخاطر

إطار عمل إدارة المخاطر

يرتكز إطار عمل إدارة المخاطر في المصرف على مبادئ نموذج خطوط الدفاع الثلاثة للفصل بين المسؤوليات وتعزز المساعدة.

- يكون خط الدفاع الأول من وحدات الأعمال، وهي المسؤولة عن نشأة وإدارة المخاطر اليومية من خلال أنشطة التقييم المباشر للمخاطر والتحكم فيها والتخفيف من دقتها.
  - يكون خط الدفاع الثاني من وظائف، منها على سبيل المثال، إدارة المخاطر والمالية والرقابة الشرعية الداخلية (بها في ذلك الامتثال الشرعي والامتثال، والتي تتولى الإشراف والمراقبة المسنقة لأنشطة تحمل المخاطر في المصرف، مما يضمن توافق عمليات إدارة المخاطر مع الاستراتيجية العامة للمصرف والتوقعات التنظيمية).

خط الدفاع الثالث هو التدقير الداخلي والتدقيق الشرعي الداخلي، ويعمل بشكل مستقل ل توفير ضمان وتأييد موضوعي بشأن فعالية الضوابط الداخلية وأنظمة إدارة المخاطر و عمليات الحكومة، مما يضمن كفاية وفعالية خطى الدفاع الأول والثاني.

يتضمن إطار إدارة المخاطر بيان القدرة على تحمل المخاطر للصرف ولجان الحكومة والسياسات والحدود، مما يضمن اتباع نهج منسق للمخاطر على

# الخدمات المصرفية المتوافقة مع الشريعة الإسلامية

يقدم الإمارات الإسلامي منتجات وخدمات متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية، كمصرف إسلامي مرخص من قبل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي. حيث يطبق آلية قوية للحكومة الإسلامية لضمان اعتماد جميع المنتجات والخدمات حسب الأصول وبما يتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية وإرشادات ولوائح الهيئة العليا الشرعية التابعة لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

د. سالم علي العلي (د. العلي) هو أستاذ مساعد في قسم الشريعة والدراسات الإسلامية في كلية القانون بجامعة الإمارات العربية المتحدة، حيث يقوم بتدريس مجموعة متنوعة من المقررات المتعلقة بالشريعة الإسلامية والخدمات المصرفية الإسلامية.

إلى جانب دوره الأكاديمي، يشغل د. العلي منصب رئيس لجنة الرقابة الشرعية الداخلية لبنك إتش إس بي سي الشرقي الأوسط المحدود ومجموعة بنك أبوظبي الأول. شارك في العديد من المؤتمرات الدولية التي تناولت قضيّات تتعلق بالمنتجات المالية الإسلامية، بالإضافة إلى الأطر القانونية والحكومة لأسواق المال الإسلامية، والتي عُقدت في جامعة هارفارد وجامعة كامبريدج

د. العلي عضو في لجنة الرقابة الشرعية الداخلية لعدد من المؤسسات المالية الإسلامية.

يحمل د. العلي شهادة الدكتوراه في القانون المالي من جامعة لندن، المملكة المتحدة، وقد كان محاضراً غير متفرغ في جامعة بي بي في المملكة المتحدة.

شغل د. محمد علي القرى -سابقاً- منصب أستاذ الاقتصاد الإسلامي في جامعة الملك عبد العزيز، حدة، المملكة العربية السعودية، إضافة إلى منصب مدير مركز أبحاث الاقتصاد الإسلامي، في نفس الجامعة. ذهب في مجمع الفقه الإسلامي التابع لمنظمة التعاون الإسلامي ومجمع الفقه الإسلامي التابع لرابطة العالم الإسلامي. د. القرى هو أيضاً عضو في مجلس الأمانة وهيئة الشريعة التابعة لجامعة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ويرأس اللجنة العلمية لجامعة القاهرة القاسمية لبحوث الاقتصاد الإسلامي.

بالإضافة إلى ذلك، يشغل د. القرى منصب رئيس وعضو في العديد من مجالس الشريعة للمصارف الإسلامية وشركات التكافل في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية والخليل وأوروبا وأمريكا. وقد أشرف العديد من الكتب في مجال الاقتصاد والصيغة والتمويل الإسلامي ونشر العديد من المقالات، باللغتين العربية والإنجليزية.

حصل د. القرى على العديد من التكريمات المرموقة لمساهماته في التمويل الإسلامي، بما في ذلك جائزة البنك الإسلامي للتنمية في المصارف والتمويل الإسلامي، وجائزة "كليف" للتمويل الإسلامي لمساهمته المتميزة في التمويل الإسلامي.

تخرج د. القرى من جامعة الملك عبد العزيز في حدة، المملكة العربية السعودية، ويدرس درجة الدكتوراه من جامعة كاليفورنيا.

الدكتور/ محمد قاسم (د. قاسم) هو عالم شرعي معروف ويخدم في مجال الخدمات المصرفية الإسلامية. يشغل حالياً عضوية مجلس الحكومة والأخلاقيات التابع لجامعة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، كما أنه عضو في لجنة الرقابة الشرعية الداخلية لجامعة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، ويشغل منصب رئيس مجلس إدارة دبى الوطني الإسلامي، وبنك دبى التجاري الإسلامي، وبنك دبى للمقاصة، وبنك دبى للتمويل، حيث شغل منصب رئيس مجلس إدارة دبى للمقاصة، وبنك دبى التجاري الإسلامي، وبنك دبى للمقاصة، وبنك دبى للتمويل، حيث شغل منصب رئيس مجلس إدارة دبى للمقاصة، وبنك دبى التجاري الإسلامي، وبنك دبى للمقاصة، وبنك دبى للتمويل.

حاضر في الجامعة الإسلامية العالمية في إسلام آباد لفترة تزيد على عقدين من الزمان. قدم مساهمات كبيرة في تطوير وتنظيم قطاع الصيرفة الإسلامية، بالإضافة إلى ذلك، عمل بشكل مكثف على تعزيز المعرفة بالصيغة الإسلامية من خلال إلقاء المحاضرات، وتقديم الدورات التدريبية، والمشاركة في الندوات والمؤتمرات وورش العمل.

أ.ف. د. قاسم العبد من المقالات حول فضيّاً الصيغة الإسلامية، كما طور سياسات وأدلة تشغيلية للمصارف الإسلامية.

د. سالم العلي  
(تاریخ التعيین: ٢٠١٣/٨/٢٠٢٠)

وتصدر لجنة الرقابة الشرعية الداخلية تقريراً سنوياً عن أنشطتها، يتضمن التأكيد من امتثال الإمارات الإسلامية لمبادئ الشريعة الإسلامية وتحديد أي حالات عدم امتثال، بالإضافة إلى ذلك، يقدم المصرف التقرير إلى الهيئة العليا الشرعية التابعة لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي لعدم الاعتراض عليه قبل تقديمها إلى مساهمي المصرف في اجتماع الجمعية العمومية. خلال عام ٢٠٢٥، انعقدت (٨) نماذج اجتماعات.

تعمل لجنة الرقابة الشرعية الداخلية وفقاً للقرارات والعاليات والمعايير التوجيهية الصادرة عن الهيئة العليا خطوط دفاعية هي: وحدات الأعمال التجارية، ووحدة عمل الرقابة الشرعية الداخلية، ووحدة عمل التدقيق والمنتجات والخدمات المتوافقة مع أحكام الشريعة الشرعية الداخلية، على التوالي، وبدعم خطوط الدفاع هذه أنشطة الحكومة الشرعية والرقابة وإعداد التقارير، وبخضوع المصرف بالكامل لحكومة لجنة الرقابة الشرعية الداخلية التي تضم علماء شريعة مستقلين.

يعين المساهمون أعضاء من مساهمي لجنة الرقابة الشرعية الداخلية في اجتماع الجمعية العمومية، بناءً على ترشيح من مجلس الإدارة وموافقة الهيئة العليا للشريعة لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، يمتلك الإمارات الإسلامي سياسات وإجراءات وصوابط راسخة تتوافق عليها لجنة الرقابة الشرعية الداخلية، وتيسير أنشطة المصرف بطريقة تتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية. فيما يلي أعضاء لجنة الرقابة الشرعية الداخلية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥:

**فضيلة الأستاذ الدكتور/ محمد عبد الرحيم سلطان العلاء**  
رئيس مجلس الإدارة والعضو التنفيذي في لجنة الرقابة الشرعية الداخلية في الإمارات الإسلامية (أعيد تعيينه في ٦ مايو ٢٠٢١)

عمل الأستاذ/ الدكتور محمد عبد الرحيم سلطان العلاء (أ.د. العلاء) أستاداً للفقه وأصوله في كلية الحقوق بجامعة الإمارات العربية المتحدة في العين، حتى تقاعده في عام ٢٠٢٢، وهو خبير معتمد في الشؤون المالية المتعلقة بالالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية، ومردح في العديد من الماجستير الفقهية.

كما كان أ.د. العلاء عضواً في المجلس الشرعي لجامعة المحاسبة والمراجعة للمؤسسات المالية الإسلامية، وترأس اللجنة الشرعية في صندوق الزكاة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

أ.ف. د. العلاء كتبأً ومقالاً حول مواضيع فقهية مختلفة، مع التركيز بشكل خاص على المصادر الإسلامية المعاصرة. كما قدم سلسلة من الوراقات البحثية في المنتديات والمؤتمرات الدولية في هذا المجال. علاوة على ذلك، فإنه يشغل عضوية العديد من لجان الفتوى والرقابة الشرعية في المؤسسات المالية الإسلامية وشركات التكافل، ومنها مصرف الإمارات الإسلامي، وبنك دبى الإسلامي، ومصرف أبوظبي الإسلامي، وشركة وطنية للتكافل، وشركة موارد للتمويل، والإمارات دبي الوطني الإسلامي، وبنك دبى التجاري الإسلامي، وبنك دبى للمقاصة، وبنك دبى للتمويل.

حاصل على درجة الدكتوراه في الفقه الإسلامي المقارن من جامعة أم القرى في مكة المكرمة بالمملكة العربية السعودية.

د. محمد قاسم  
(تاریخ التعيین: ٢٠٢٥/٧/٢٧)

# التعريف

يكون للمصطلحات التالية، ضمن سياق تقرير الحكومة هذا، المعاني الموضحة أدناه:

**الإمارات**: الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات

**الإمارات الإسلامي**: مصرف الإمارات الإسلامي (ش.م.ع)

**المجموعة**: مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني وشراكتها التابعة

**المصرف**: مصرف الإمارات الإسلامي (ش.م.ع)

**Board**: مجلس إدارة الإمارات الإسلامي، الهيئة التي يخضع لها المصرف

**BAC**: لجنة المجلس للتدقيق

**BRC**: لجنة المجلس للمخاطر

**BCIC**: لجنة المجلس للأئمان والاستثمار

**BNRESGC**: لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت الممارسات البيئية والاجتماعية وحكومة الشركات

**BPEC**: لجنة المجلس لمعادلة الأرباح

**CBUAE**: مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

**لوائح حوكمة الشركات الصادرة عن مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي**: تتضمن لائحة حوكمة البنوك الصادرة عن مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي (التعهيم رقم ٢٠١٩/٨٣٣) بتاريخ ١٨ يوليو ٢٠١٩ وقرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم TM/٣٣ لسنة ٢٠٢٠، بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة، بالإضافة إلى القوانيں والقواعد واللوائح الأخرى ذات الصلة المطبقة على البنوك والشركات المدرجة في سوق دبي المالي.

# تقرير مجلس الادارة



**إجمالي حقوق الملكية العائدة لمساهمي المجموعة**  
بلغ إجمالي حقوق الملكية العائدة لمساهمي المجموعة في عام ٢٠٢٠ مبلغ ١٧,٧٤٢ مليون درهم (٢٠٢٤: ١٤,٣٠٠ مليون درهم).

يسر مجلس الإدارة أن يقدم تقريره مع البيانات المالية الموحدة المدققة الخاصة بمصرف الإمارات الإسلامي ش.م.ع ("المصرف" / "الإمارات الإسلامي") وشركاته التابعة (ويسار إليهم مجتمعين بـ "المجموعة") للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠.

**توزيعات الأرباح**  
تم إقرار توزيع أرباح نقدية فدرها ٥٥,٠٠ درهم لكل سهم للعام، يمثل ٩٪ من صافي أرباح المصرف عن العام.

تأسس المصرف بموجب المرسوم الصادر عن صاحب السمو حاكم إمارة دبي كمصرف تجاري ذي مسؤولية محدودة في إمارة دبي بتاريخ ٣ أكتوبر ١٩٧٥، تم إعادة تسجيل المصرف كشركة مساهمة عامة في يوليو ١٩٩٥، وفي اجتماع الجمعية العمومية غير العادي المنعقد بتاريخ ١ مارس ٤٠٠٢، أصدر فرار بتحول أشطبة المصرف لتوافق تماماً مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، وافتتحت عملية التحول بتاريخ ٩ أكتوبر ٢٠٠٢ (تاريخ التحول)، بعد أن حصل المصرف على الموافقات المطلوبة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والسلطات المختصة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

**التخصيصات المقترحة**  
يقتصر مجلس الإدارة التخصيصات التالية من الأرباح المحتجزة:

مليون درهم	الأرباح المحتجزة كما في ١ يناير ٢٠٢٠	أرباح المجموعة للسنة	الدخل الشامل الآخر	محولة إلى الاحتياطي القانوني اللازم	(أ) أرباح محتجزة متوفرة للتخصيص	(ب) مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن عام ٢٠٢٠	الزكاة عن عام ٢٠٢٠	رصيد الأرباح المحتجزة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠
٧,٢٥,٦								
٣,٣٤,٤								
٤,٠								
(٣٣٤,٤)								
١٠,٢٩,٣								
(٧,٠)								
(٨,٦)								
١,١٣,٧								

**حضور أعضاء مجلس الإدارة لاجتماعات مجلس الإدارة/لجان مجلس الإدارة خلال عام ٢٠٢٠**  
يكون مجلس الإدارة من الأعضاء المذكورين أدناه:

رئيس مجلس الإدارة	السيد / هشام عبد الله فاسن القاسم
نائب رئيس مجلس إدارة	السيد/ بطي عبد بطي الملا
سعادة/ محمد هادي محمد الصستي	عضو مجلس إدارة
سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي	عضو مجلس إدارة
السيد/ سالم محمد إبراهيم عبد الله	عضو مجلس إدارة
السيد/ علي حمود علي العويس	عضو مجلس إدارة (استقال في ٢٤ فبراير ٢٠٢٥)
السيد/ حسام محمد عبد الرحيم العلي	عضو مجلس إدارة (تم تعينه في ٢٤ فبراير ٢٠٢٥)
السيد/ شاين نيلسون	عضو مجلس إدارة

إجمالي عدد اجتماعات مجلس الإدارة: ٦

**أسس إعداد البيانات المالية**  
تم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير الدولية للمحاسبة ومتطلبات قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة المعمول بها ووفقاً لأحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية.

**ملحوظات مالية**  
أعلن الإمارات الإسلامي عن تدقيقه أرباحاً صافية الأعلى على الإطلاق البالغة ٣,٣ مليار درهم في عام ٢٠٢٠، مسجلًا بذلك زيادة ملحوظة بنسبة ١٩٪ مقارنة بالعام السابق، ويعود السبب الرئيسي لهذا النمو المذهل في المقام الأول إلى ارتفاع الدخل الممول وغير الممول بشكل ملحوظ.

واصل الإمارات الإسلامي الحفاظ على السيولة الجيدة ونسب رأس المال القوية مما مكّنه من زيادة التمويلات الممنوحة للمتعاملين بنسبة ٢٦٪ خلال عام ٢٠٢٠، وبعكس هذا النمو انتعاش الشاطئ الاقتصادي، حيث شهدت ودائع المعاملين ارتفاعاً بنسبة ٣٣٪ وسجلت الحسابات الجارية وحسابات التوفير نمواً ملحوظاً بنسبة ٢٧٪.

واصل الإمارات الإسلامي التزامه بالحفاظ على ميزانية عمومية قوية تتميز بالبراعة على المخاطر بشكل دقيق ومكّنف مع ادارة فعالة للتكليف، وقد حظي المصرف باستمراره الراسخ في هذا النهج على تصنيف طول الأجل بدرجة 'A+' مع نظرة مستقبلية مستقرة، وتصنفًا قصير الأجل بدرجة 'F1' من مؤسسة فيتش الدولة للتصنيف.

وخلال عام ٢٠٢٠، تعاون المصرف مع أمازون في دولة الإمارات العربية المتحدة ل إطلاق أول بطاقة ائتمانية لأمازون في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث توفر البطاقة تجربة تسوق مميزة مع مدفوعات آمنة ومتقدمة من "ماستركارد" وأيضاً خبرة "الإمارات الإسلامي" في القطاع المصرفي في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما أنها أطلقتنا أول حل رقمي متكامل ومتوازن مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية الأولى من نوعه المسمى "Islamic smartSCF" لتمويل سلاسل التوريد في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يدعم مجموعة من البائعين والموردين للشركات الكبرى مع إمكانية السداد المبكر للفوائض.

وعزز الإمارات الإسلامي مكانته كشركة رائدة في القطاع المصرفي في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتتميز بتحقيقه إحدى أعلى معدلات التوطين بنسبة ٤٣,٥٪ من إجمالي عدد الموظفين. كما حقق المصرف تقدماً كبيراً في تعزيز التوازن بين الجنسين، حيث وصلت نسبة النساء الوالئي بتوالين مناصب قيادية ٤٤٪. كما حصل الإمارات الإسلامي على جائزة الفتاة الذهبية في جائزة تحدي "الأثر المستدام" من مجرّى لعام ٢٠٢٠، وهو إنجاز مهم يعكس التزامنا المستمر ب تقديم قيمة مضافة من خلال خدمتنا المميزة والمموفقة لمختلف فئات المجتمع.

وانطلاقاً من التزامه الراسخ بمبادئ الشريعة الإسلامية، يواصل الإمارات الإسلامي التزامه التام بـ الجميل للمجتمع عبر المبادرات الخيرية. في عام ٢٠٢٠، ساهم صندوق الإمارت الإسلامي الخيري بمبلغ ٤٦ مليون درهم في مجموعة من المبادرات الخيرية، مع التركيز على الضروريات مثل المساعدات الغذائية والصحة والتعليم والمساهمة في الرعاية الاجتماعية وتوفير المسكن.

وباعتباره المصرف الإسلامي المفضل في الإمارات العربية المتحدة، يستمر المصرف في لعب دور فعال لتحفيز القطاع المالي الإسلامي في دولة الإمارات العربية المتحدة وبيطل ملتزم التزاماً تاماً بدعم رؤية صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم لجعل إمارة دبي العاصمة العالمية للاقتصاد الإسلامي.

**مدققون للحسابات:**  
تم تعيين السادة/ إرنست ورونغ كمدققين لحسابات المجموعة لسنة المالية ٢٠٢٠ في اجتماع الجمعية العمومية السنوي المنعقد بتاريخ ٢٤ فبراير ٢٠٢٠.

نيابة عن مجلس الإدارة



رئيس مجلس الإدارة

دبي - دولة الإمارات العربية المتحدة  
٦٧ شارع ٢٦٦

#### لجنة المجلس للتدقيق

رئيس اللجنة	السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي
عضوًأ	سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي
عضوًأ	السيد/ سالم محمد إبراهيم عبدالله

إجمالي عدد الاجتماعات: ٤

#### لجنة المجلس للترشيحات والمكافآت والممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات

رئيس اللجنة	السيد / بطي عبد بطي الملا
عضوًأ	السيد/ هشام عبد الله قاسم القاسم
عضوًأ	السيد/ سالم محمد إبراهيم عبدالله

إجمالي عدد الاجتماعات: ٤

#### لجنة المجلس للمخاطر

رئيس اللجنة	سعادة/ هدى السيد نعيم الهاشمي
عضوًأ	السيد / بطي عبد بطي الملا
عضوًأ	السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي

إجمالي عدد الاجتماعات: ٤

#### لجنة المجلس للأئمة والاستمار

رئيس اللجنة	السيد / هشام عبد الله قاسم القاسم
عضوًأ	سعادة/ محمد هادي أحمد الحسيني
عضوًأ	السيد/ شاين نيلسون

إجمالي عدد الاجتماعات: ٣

#### لجنة معادلة الأرباح للمجلس

رئيس اللجنة	السيد / هشام عبد الله قاسم القاسم
عضوًأ	السيد/ جاسم محمد عبد الرحيم العلي
ممثل لجنة الرقابة الشرعية الداخلية لدى اللجنة	الدكتور/ سالم العلي

إجمالي عدد الاجتماعات: ٤

# الزكاة المستحقة على مساهمي مصرف الإمارات الإسلامي عن العام ٢٠٢٥م





# التقارير المالية

١٣٤-٧٢

## التقارير المالية

٧٤	٧٤ تقرير مدقق الحسابات المستقل
٧٩	بيان المركز المالي المرجع الموجز الموحد للمجموعة
٨٠	بيان الدخل الموحد للمجموعة
٨١	بيان الدخل الشامل الموحد للمجموعة
٨٢	بيان التدفقات النقدية الموحد للمجموعة
٨٣	بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للمجموعة
٨٤	١. معلومات الشركة
٨٤	٢. الأساس المحاسبي
٨٤	٣. العملة التشغيلية وعملة العرض
٨٤	٤. أساس القياس
٨٥	٥. استخدام الأحكام والتقديرات
٨٧	٦. السياسات المحاسبية الجوهريّة
٨٧	٧. معايير صادرة ولكن لم يتم تفعيلها بعد
٨٨	٨. نقد وودائع لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي
٨٩	٩. مستحق من البنوك
٩١	١٠. أوراق مالية استثمارية
٩٢	١١. دعم أنشطة تمويلية مدينة
٩٣	١٢. موجودات أخرى
٩٣	١٣. مستحق لبنوك
٩٣	١٤. ودائع المتعاملين
٩٣	١٥. صكوك مستحقة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل
٩٤	١٦. مطلوبات أخرى
٩٤	١٧. رأس المال المصدر واحتياطي رأس المال
٩٥	١٨. الاحتياطيات
٩٥	١٩. دخل من منتجات تمويلية واستثمارية
٩٥	٢٠. توزيعات على الودائع والأرباح المدفوعة إلى حاملي الصكوك
٩٥	٢١. دخل الرسوم والعمولات
٩٦	٢٢. دخل تشغيلي آخر
٩٦	٢٣. مصروفات عمومية وإدارية
٩٦	٢٤. صافي حسافر (إعادة قيد) انخفاض القيمة لأصول مالية
٩٦	٢٥. الضرير
٩٦	٢٦. أتعاب أعضاء مجلس الإدارة
٩٧	٢٧. ربحية السهم
٩٧	٢٨. الأدوات التمويلية الإسلامية المشتقة
٩٩	٢٩. القطاعات التشغيلية
١٠	٣٠. الالتزامات والارتباطات الطارئة
١١	٣١. المعاملات مع الأطراف ذات علاقة
١٢	٣٢. التوزيع الجغرافي للموجودات والمطلوبات
١٣	٣٣. الموجودات والمطلوبات المالية
١٤	٣٤. إيضاحات حول بيان التدفقات النقدية الموحد للمجموعة
١٤	٣٥. إدارة وتحصيص رأس المال
١٨	٣٦. إدارة المخاطر
٣٧	٣٧. إجراءات قانونية
٣٧	٣٨. الأعمال الخيرية والتبرعات
٣٧	٣٩. المبالغ المقارنة





Shape the future  
with confidence

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمن مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة) (تنمية)



Shape the future  
with confidence

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين

إلى السادة مساهمن  
مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة)

دبي  
الإمارات العربية المتحدة

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

الرأي

لقد دفينا البيانات المالية الموحدة لمصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة) ("المصرف") والشركات التابعة له (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة")، والتي تتألف من بيان المركز المالي الموحد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، والبيانات الموحدة للدخل والدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية لسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك معلومات السياسات المحاسبية الهمامة.

في رأينا، إن البيانات المالية الموحدة المرفقة تغير بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي الموحد للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، وعن أدائها المالي الموحد ونطاقاتها النقدية الموحدة لسنة المنتهية في ذلك التاريخ بحسب معايير المحاسبة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيدها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين، بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية. حسبها ينطبق على تدقيق البيانات المالية لكائنات المصلحة العامة، إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة لكيانات المصلحة العامة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولفوائد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة.

أمور التدقيق الهمامة

إن أمور التدقيق الهمامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة لسنة الحالية، وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة بشكل إجمالي وعند تدقيق رأينا حولها، ولا بد أن يكون رأينا مفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولياتنا الموضحة في تدقيقنا للبيانات المالية الموحدة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بذلك الأمور. وبناء عليه، فقد تضمن تدقيقنا تدقيق الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقسيمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق	أمر التدقيق الهمام	إلى السادة مساهمن مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة)
	<b>مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل ذمم الأنشطة التمويلية المدينة</b>	<b>إلى السادة مساهمن مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة)</b>
فيينا مدي ملائمة السياسات المحاسبية ومنهجيات المجموعة لتحديد خسائر الائتمان المتوقعة مقابل ذمم الأنشطة التمويلية المدينة بحسب على الإداره إصدار أحكام بشأن تصنيف الموجودات المالية وقياس خسائر الائتمان المتوقعة. نرى أن هذا الأمر أحد أمور التدقيق الهمامة نظرًا للأهمية الكمية لذمم الأنشطة التمويلية المدينة (تمثل ٦٪ من إجمالي الموجودات) ومدى تعقيد الأحكام والافتراضات والتقديرات المستخدمة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، وتشمل الجوانب الرئيسية للأحكام والتقديرات والافتراضات.	إن تقييم التقدير الذي وضعته المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة مقابل ذمم الأنشطة التمويلية المدينة يتوجب على الإداره إصدار أحكام بشأن تصنيف الموجودات المالية وقياس خسائر الائتمان المتوقعة. نرى أن هذا الأمر أحد أمور التدقيق الهمامة نظرًا للأهمية الكمية لذمم الأنشطة التمويلية المدينة (تمثل ٦٪ من إجمالي الموجودات) ومدى تعقيد الأحكام والافتراضات والتقديرات المستخدمة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، وتشمل الجوانب الرئيسية للأحكام والتقديرات والافتراضات.	إن تقييم التقدير الذي وضعته المجموعة لخسائر الائتمان المتوقعة مقابل ذمم الأنشطة التمويلية المدينة يتوجب على الإداره إصدار أحكام بشأن تصنيف الموجودات المالية وقياس خسائر الائتمان المتوقعة. نرى أن هذا الأمر أحد أمور التدقيق الهمامة نظرًا للأهمية الكمية لذمم الأنشطة التمويلية المدينة (تمثل ٦٪ من إجمالي الموجودات) ومدى تعقيد الأحكام والافتراضات والتقديرات المستخدمة عند احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، وتشمل الجوانب الرئيسية للأحكام والتقديرات والافتراضات.
فيينا إجراءات الرقابة الرئيسية على المجالات التالية من حيث تصميمها وتنفيذها وفعاليتها التشغيلية خلال السنة:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>تصنيف التعرضات الائتمانية إلى المراحل الأولى والثانية والثالثة وتحديد الزيادة الجوهرية في مخاطر الائتمان في الوقت المناسب.</li> <li>احتساب خسائر الائتمان المتوقعة المفيدة، بما يشمل النماذج الاصطائية للائتمان المستخدمة لتقدير مختلف افتراضات خسائر الائتمان المتوقعة المعنية وحكومة تلك النماذج؛ و</li> <li>نظم تكنولوجيا المعلومات والتطبيقات التي تدعم احتساب خسائر الائتمان المتوقعة، بما يشمل المدخلات الرئيسية ومصادر المعلومات المستخدمة.</li> </ul>	<p><b>تصنيف المراحل:</b> تحدد ما يعتبر زيادة جوهريه في مخاطر الائتمان وما يترتب على ذلك من تصنيف الموجودات المؤهلة في الوقت المناسب إلى المرحلة المناسبة لها حسب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩: حسب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية لإعداد التعرضات الائتمانية المفيدة.</p>	
بالنسبة لعينة التسويات الائتمانية الجديدة/المجدة للمؤسسات، تحققنا من أن الاستثناءات المعنية للحدود، إن وجدت، بحسب ما ورد في مصروفه تقويض الصالحات المعتمدة من مجلس الإدارة، قد تم الموافقة عليها من مجلس الإدارة /لجنة الائتمان التابعة لمجلس الإدارة أو الممثل المعتمد لهم، وأنه قد توافق إجراءات الموافقة بشكل رسمي.		
راجع إيضاح السياسات المحاسبية الهمامة رقم ٦ (٢٠٢٣) حول الانخفاض في قيمة الموجودات المالية، والإيضاح ١٥) الذي يتضمن الإفصاح عن الأحكام والتقديرات التي تتعلق بخسائر الائتمان في قيمة الموجودات المالية والإيضاح ٦٣ حول افتراضات إدارة المخاطر التي تتضمن الإفصاح عن سياسات قياس مخاطر الائتمان وتحليل جودة الائتمان والحركات بين المراحل.		
<b>تصنيف المراحل:</b> أجرينا تقييم ائتماني مسنيط لعينة من عمليات الأنشطة التمويلية بتشخيص العوامل الكمية والنوعية، بما في ذلك تقييمات الأداء المالي ومصادر عمليات السداد وسجلها وعوامل المخاطر الأخرى ذات الصلة، بغرض مراجعة مدى ملائمة مراحل التعرضات الائتمانية لاعتراض خسائر الائتمان المتوقعة بناءً على سياسة المجموعة لتصنيف المراحل ومعرفة العملاء المقاولين وتحليل المعلومات المالية ذات الصلة.	فهمنا إجراءات التي تتخذها المجموعة لحكومة مخاطر الائتمان وإدارتها، مع التركيز بشكل خاص على إطار عمل خسائر الائتمان المتوقعة والسياسات والمنهجيات المطبقة لتحديد مخصص خسائر الائتمان المتوقعة مقابل مذمة ذمم الأنشطة التمويلية المدينة، بما في ذلك إجراءات الرقابة الرئيسية المضمنة في عملية تقدير خسائر الائتمان المتوقعة.	فهمنا إجراءات التي تتخذها المجموعة لحكومة مخاطر الائتمان وإدارتها، بما في ذلك ما يتعلق بذلك الأمور. وبناء عليه، فقد تضمن تدقيقنا تدقيق الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقسيمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الموحدة، وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية الموحدة المرفقة.

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمن مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة) (تممة)

### المعلومات الأخرى الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة ٢٠٢٥

تنص المعلومات الأخرى المعلمات الواردة في التقرير السنوي، بخلاف البيانات المالية الموحدة وتقرير مدققي الحسابات الخاص بها.

تحمل الإدارة المسئولة عن المعلومات الأخرى. إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية الموحدة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية الموحدة أو المعرفة التي حصتنا عليها أثناء التدقيق أو التي يدو أ أنها تتضمن أخطاء جوهريه. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناء على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاء جوهريه في هذه المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

### مسؤولية الإدارة والمسوّلية عن الحكومة عن البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية الموحدة بحسب معايير المحاسبة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنية من النظام الأساسي لمصرف والقانون الأساسي رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢١ في دولة الإمارات العربية المتحدة والمرسوم بالقانون الاتحادي رقم (٦) لسنة ٢٠٢٥ في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعن الرقابة الداخلية التي تعيّنها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية موحدة خالية من أخطاء جوهريه، سواء كان ذلك نتيجة لاحتياط أو خطاً.

عند إعداد البيانات المالية الموحدة، تحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تتوى تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو ليس لديها أي بديل وافعي سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولي الحكومة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهريه. سواء كان ذلك نتيجة لاحتياط أو خطاً، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية الموحدة وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عال من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً للمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء الجوهريه عند وجودها وقد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتياط أو خطاً، وتعتبر جوهريه إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناء على هذه البيانات المالية الموحدة.

في إطار عملية التدقيق التي تم وفقاً للمعايير التدقيق الدولية، يقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق، كما نقوم بما يلي: تجديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريه في البيانات المالية الموحدة، سواء كان ذلك نتيجة لاحتياط أو خطاً، وتصنيف وتقييم إجراءات التدقيق المناسبة لذل المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية الموحدة، إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهري الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعود أو التغليف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية المعنى بتدقيق البيانات المالية لتصنيف إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.

تقدير ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولة التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

الاستنتاج حول مدى ملائمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلقي الضوء على مسؤولية أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية، إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلقي الضوء على أدلة التدقيق التي حصتنا عليها حتى تاریخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بها، إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبليه قد تسبّب في توقيف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمن مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة) (تممة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تممة)  
أمور التدقيق الهامة (تممة)

أمر التدقيق الهام

مخصص خسائر الأئتمان المتوقعة مقابل ذمم الأنشطة التمويلية المدينة (تممة)

### كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

نماذج خسائر الأئتمان المتوقعة، بما في ذلك مدى معقولة الافتراضات المعنية المستخدمة من قبل المجموعة عند احتساب خسائر الأئتمان المتوقعة، وفي إطار هذا التقييم، فيينا مدى ملائمة تصميم النموذج وتنفيذ النموذج وصلاحيته وأدبيار الحساسية وإعادة حسابها

لتقييم دودة البيانات، أجرينا اختبار على عينة لتحديد مدى اكتمال ودقة عناصر البيانات الرئيسية، وقيمناها بأنها جوهريه بالنسبة لمخرجات خسائر الأئتمان المتوقعة في النموذج وذلك بالرجوع إلى أدلة المصدر.

فمنا بالاستعانته بخبراء نماذج مخاطر الأئتمان لدينا لمساعدتنا في مراجعة العمليات الحسابية للنماذج وتقدير المخرجات وتقييم مدى معقولة الافتراضات المستخدمة في نماذج خسائر الأئتمان المتوقعة المطبقة.

فيينا أيضاً مدى معقولة التعديلات الجوهريه اللاحقة للنموذج التي ظلّلت استجابة للمخاطر التي لم تكتشفها النماذج بالكامل.

**مخصصات خسائر الأئتمان المتوقعة المدققة بصورة فردية:** أجرينا عينة من المخصصات المدققة بصورة فردية لإعادة حسابها وتحمّلت إجراءات إعادة الحساب التحقق من الافتراضات الاقتصادية المستقبلية التي وضعتها الإدارة لنتائج الاسترداد المحددة والوسائل المعنية المستخدمة لاحتساب خسائر الأئتمان المتوقعة للنماذج المدققة بصورة فردية.

**خسائر الأئتمان المتوقعة للتعرضات الأئتمانية في المرحلة الثالثة:** بالنسبة لعينة التعرضات الأئتمانية في المرحلة الثالثة، فيينا ملائمة مخصصات الازفاض في قيمة الأئتمان عن طريق التحقق من التدفقات النقدية المتوقعة من المفترضين، حينما ينطوي، وفي الحالات التي تُؤكّد فيها تسبييل الضمانات لتفصيل التعرض الأئتماني، فقد فيينا مدى ملائمة الأساس المستخدم لتقدير الضمانات.

فيينا مدى كفاية الإفصاحات الواردة في البيانات المالية الموحدة المتعلقة بهذا الأمر مقابل متطلبات معايير المحاسبة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

لقد تم تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ من قبل مدقق حسابات آخر والذي أبدى في تقريره المؤرخ ٢٨ يناير ٢٠٢٥ رأياً غير متحفظ حول تلك البيانات المالية الموحدة.

# بيان المركز المالي الموحد للمجموعة

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥



Shape the future  
with confidence

إضافة	٢٠٢٥ درهم ...	٢٠٢٤ درهم ...	الموجودات
		١٤,٦٧٤,٥٣٧	نقد وودائع لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي
		١٥,٥٩,٤٩٤	مستحق من البنوك
		١٦,٤٦,٥٧٣	أوراق مالية استثمارية
		٨٨,٨١٠,٧٦	ذمم أنشطة تمويلية مدينة
		٢٧٥,٧٣٠	قيمة العادلة الموجبة للمشتقات المالية الإسلامية
		١٤١,٤٨٢,١	قيولات المتعاملين
		١٦٥,٣٦٦	عقارات استثمارية
		٣٤٨,٦٨٥	ممتلكات ومعدات
		١,٦٨,٣٥٥	موجودات أخرى
	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	<b>إجمالي الموجودات</b>
			<b>المطلوبات</b>
		٥,١١,١٧٧	مستحق للبنوك
		١٠٢,٩٩,٣٥٣	ودائع المتعاملين
		١٤,٥٨٨,٢٥٠	stocks مستندة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل
		٢٥٩,٤٣٣	قيمة العادلة السالبة للمشتقات المالية الإسلامية
		١,٦٨٢,٦٤١	قيولات المتعاملين
		٤,٢٩١,٧٥٣	مطلوبات أخرى
	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	<b>إجمالي المطلوبات</b>
			<b>حقوق الملكية</b>
		٥,٤٣,٤٢٢	رأس المال المصدر
		١,٦٤٢,٥٩٤	احتياطي قانوني وإلزامي
		٥٤٣,٤٤٣	احتياطي آخر
		(٤,٥١٢)	احتياطي القيمة العادلة
		١٠,١٣,٦٩٤	أرباح محتجزة
		١٧,٧٤٢,٢٤١	<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.  
إن تقرير مدقق الحسابات المستقل مدرج على الصفحة ٧٨-٧٤.

السيد/ فريد الملا  
الرئيس التنفيذي

السيد/ شاين نيلسون  
عضو مجلس الإدارة

السيد/ هشام عبدالله القاسم  
رئيس مجلس الإدارة

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمن

مصرف الإمارات الإسلامي (شركة مساهمة عامة) (تنمية)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة (تنمية)  
مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية الموحدة (تنمية)  
تفصيم العرض العام وهيكل ومتغير البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية الموحدة.  
التحيط وإجراء عملية تدقيق البيانات المالية الموحدة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الوحدات التجارية داخل المجموعة كأساس لتكوين رأي حول البيانات المالية الموحدة، ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه عملية التدقيق والإشراف عليها ومراجعةها لأغراض تدقيق البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

نواصل مع مسؤولي الحكومة بخصوص، من بين أمور أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نجدها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحكومة يفيد بأننا قد امتننا لقواعد السوق المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، وإنلهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يعند بشكل معقول بأنها تؤثر على استقلالنا، وحيثما ينطبق، الإجراءات التي تم اتخاذها لإزالة التهديدات أو الضوابط المطبقة.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحكومة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المالية، وبذلك تعتبر أمور تدقيق هامة، ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بما إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامه أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا حيث إنه من المتوقع أن تتجاوز النداعيات السليمة لقيمة بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.

## تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢٠ في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته)، للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ إلى:

- (i) يحتفظ المصرف بسجلات ملحوظة منتظمة:
- (ii) لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا،
- (iii) تم إعداد البيانات المالية الموحدة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من النظام الأساسي للمصرف والقانون الاتحادي رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢٠ في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته)،
- (iv) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات الماديسية الموحدة للمصرف،
- (v) تم الإفصاح عن الاستثمارات في الأصول طلاب السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، إن وجدت، ضمن الإيضاح رقم ١ حول البيانات المالية الموحدة،
- (vi) يبين الإيضاح رقم ٣ المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعندت عليها،
- (vii) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يستمر انتهاها ما يستوجب الدعقاد بأن المصرف قد خال، خلال السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (٣٢) لسنة ٢٠٢٠ في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته) أو النظام الأساسي للمصرف على وجه قد يكون له تأثير جوهرى على أنشطته أو مركزه المالي الموحد كما في تاريخ إصدار هذا التقرير، و
- (viii) يبين إيضاح (٣٨) (٣) المساءمات الاجتماعية التي تمت خلال السنة.

كما نشير، وفقاً لمتطلبات المرسوم بقانون اتحادي رقم (٦) لسنة ٢٠٢٥ في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى أننا قد حصلنا على كافة المعلومات والإيضاحات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا.

ارنست وونغ الشرق الأوسط (فرع دبي)

انتوني اوسوليفان  
رقم التسجيل: ٦٨٧

٢٦ يناير ٢٠٢٦  
دبي، الإمارات العربية المتحدة

**بيان الدخل الموحد للمجموعة**  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

**بيان الدخل الموحد للمجموعة**  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

٢٠٢٥ درهم ...	٢٠٢٤ درهم ...	
٢٧٦,٣٧٢	٣٤٤,٧٧٢	
		أرباح السنة
		<b>الدخل الشامل الآخر</b>
		البنود التي لا يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً ضمن بيان الدخل:
		أرباح/ (خسائر) اكتوارية على التزامات منافع التقاعد
		البنود التي يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً ضمن بيان الدخل:
		تحوطات التدفق النقدي:
		- الحصة الفعلية من التغيرات في القيمة العادلة
		- احتياطي القيمة العادلة (أدوات صكوك):
		- صافي التغير في القيمة العادلة
		- صافي المبلغ المحول إلى بيان الدخل
		الضريبة المؤجلة ذات الصلة
		الدخل الشامل الآخر
٢٣٣,٨٧٠	٥٣٦,٤٠٤	<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
٢٧٦,٣٧٢	٣٤٤,٧٧٢	
٢٧٦,٣٧٢	٣٤٤,٧٧٢	

تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٩ جزءاً لا ينبعز من هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.  
إن تقرير مدقق الحسابات المستقل مدرج على الصفحة ٧٤-٧٨.

٢٠٢٤ درهم ...	٢٠٢٥ درهم ...	Notes
٥,٧٧٩,٢٢٦	٦,٧٤٦,٩٢٣	١٩
(١,٥٤٩,٤٥٣)	(٢,١٧١,٢١٥)	٢٠
٤,٢٣٩,٧٧٣	٤,٥٧٥,٧٠٨	
١,٣٦٦,٩٤٨	١,٣٨٥,١٧٥	٢١
(٧٥,٩٢٤)	(٧٢٤,٦٢٢)	
٥٢١,٠٢٤	٦٦٠,٥٥٣	
٧٣٣,٦٣٩	٧٣٣,٤٥٧	٢٢
٥,٣٦٤,٠٦٠	٥,٩٦٦,٧١٨	
(١,٦٤٤,٦٨٤)	(١,٨٧٣,١١٠)	٢٣
٣,٧٦٩,٣٧٧	٤,٠٩٣,٦٠٨	
(٦٣٣,٤٦٦)	(٢٠٢,٤٧٤)	٢٤
٣,٠٧,٩١٠	٣,٨٩١,١٣٤	
(٣٧٧,٦٥٠)	(٥٤٧,٦٢)	٢٥
٢,٨١٠,٢٦٠	٣,٣٤٤,٠٧٢	
٠,٥١٨	٠,٦١٦	٢٧

تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٩ جزءاً لا ينبعز من هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.  
إن تقرير مدقق الحسابات المستقل مدرج على الصفحة ٧٤-٧٨.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للمجموعة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إجمالي ألف درهم	أرباح متحدة ألف درهم	أرباح القيمة العادلة ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	احتياطي آخر والازامي ألف درهم	رأس المال المصدر ألف درهم	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
١٤,٣٠٠,٣١٢	٧,٢٠٥,٥٧٧	(١٨٦,٩١٨)	٥٤٣,٤٤٣	١,٣٠٨,١٨٧	٥,٤٣٠,٤٢٢	الأرباح للسنة
٣,٣٤٤,٧٧٢	٣,٣٤٤,٧٧٢	-	-	-	-	الدخل / ( الخسارة ) الشامل الآخر للسنة
١٨٦,٤٧٤	٤,٦٨	١٨٢,٤٦	-	-	-	المحول إلى الاحتياطي
- (٣٣٤,٤٧)	-	-	٣٣٤,٤٧	-	-	أعاب مجلس الإدارة ( الإيضاح )
(٧,...)	(٧,...)	-	-	-	-	الزكاة
(٧٠,٨)	(٧٠,٨)	-	-	-	-	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
١٧,٧٤٢,٢١١	١٣,٦٩٤	(٤,٥١٢)	٥٤٣,٤٤٣	١,٦٤٢,٥٩٤	٥,٤٣٠,٤٢٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
١١,٤٤٣,٧٨	٤,٧١٣,٦	(٢٧٩,٩٧٩)	٥٤٣,٤٤٣	١,٦٧,٤٢٢	٥,٤٣٠,٤٢٢	الأرباح للسنة
٢,٨١,٣٦	٢,٨١,٣٦	-	-	-	-	الدخل / ( الخسارة ) الشامل الآخر للسنة
٧٨,٦٧	(٤,٤٢٤)	٨٣,٦	-	-	-	المحول للاحتياطي
- (٢٨,٣٦)	-	-	٢٨,٣٦	-	-	أعاب مجلس الإدارة ( الإيضاح )
(٧,...)	(٧,...)	-	-	-	-	الزكاة
(١٥,٣٩٤)	(١٥,٣٩٤)	-	-	-	-	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
١٣,٣٣,٤١	٧,٢٠٥,٥٧٧	(١٨٦,٩١٨)	٥٤٣,٤٤٣	١,٣٠٨,١٨٧	٥,٤٣٠,٤٢٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤

تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.  
إن تقرير مدفق الحسابات المستقل مدرج على الصفحة ٧٨-٧٤.

الأنشطة التشغيلية	٢٠٢٤ ... AED	٢٠٢٥ ... AED
صافي أرباح السنة قبل الضريبة	٣,٨٩١,١٣٤	٣,٨٩١,١٣٤
تسويات لبند غير نفدية وبنود أخرى (إيضاح ٣٤)	٧٣٩,٥٩٧	٧٣٩,٥٩٧
<b>أرباح تشغيلية قبل التغيرات في الموجودات والمطلوبات التشغيلية</b>	<b>٤,١٢٩,٠٣٢</b>	<b>٤,٦١٣,٧٣١</b>
(الزيادة) / النقص في الأرصدة لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي مستحقة بعد ثلاثة أشهر	(٤,٨٥٤,٥٣٦)	(٤,٨٦,٧٣١)
(الزيادة) / النقص في المبالغ المستحقة من البنوك بعد ثلاثة أشهر	(٣,٧٨٤,٣٤٣)	(٣,٧٨٤,٣٤٣)
الزيادة / (النقص) في المبالغ المستحقة للبنوك بعد ثلاثة أشهر	٨٧٧,٥٣٧	٥٤٦,٨٣٣
(الزيادة) / النقص في القيمة العادلة الموجبة للمشتقات الإسلامية	(٩٤,٩٠٣)	(٩٤,٩٠٣)
الزيادة / (النقص) في القيمة العادلة للمشتقات الإسلامية	(٢٨,٣٧٦)	١٠,٩,٤١٣
(الزيادة) / النقص في الموجودات الأخرى	(٢٤,٨٦٦)	١٢,٧٦٠
الزيادة / (النقص) في المطلوبات الأخرى	١٠٨,٦٧٥	(٣٢٣,٥١٠)
الزيادة / (النقص) في ودائع المعاملين	١٠,٤٧,١٥	٢٥,٣١٤,٤٢٣
(الزيادة) / النقص في دعم أنشطة تمويلية	(١٧,٠٠١,٣٩١)	(١٨,٧٢٦,٦٢١)
<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة عن / (المستخدمة في) الأنشطة التشغيلية</b>	<b>(٥١٦,٦٣)</b>	<b>٤,٨٣٠,٢٤٧</b>
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>		
(الزيادة) / النقص في استثمارات الأوراق المالية	(٣,٠٨٢,٨١٩)	
(الزيادة) / النقص في العقارات الاستثمارية	٤٠,٣٥٣	٢٨,٢١٧
توزيعات أرباح محلصة	٣,١٦٨	-
(الزيادة) / النقص في ممتلكات ومعدات	(١٤,١٤١)	(١٥١,٣١٨)
<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة عن / (المستخدمة في) الأنشطة الاستثمارية</b>	<b>(٣,٠٥٢,٥٨١)</b>	<b>(٣,٣٦,٢٤٠)</b>
<b>الأنشطة التمويلية</b>		
إصدار صكوك وتمويلات أخرى من متوسطة الأجل	٤,٠٩,٦٢٥	٧,١٦١,٣٧٥
سداد الصكوك وتمويلات أخرى متوسطة الأجل	(١,٨٣٦,٢٥٠)	
<b>صافي التدفقات النقدية الناتجة عن / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية</b>	<b>٤,٥٩,٦٢٥</b>	<b>٥,٣٢٥,٢١٥</b>
<b>الزيادة / (النقص) في النقد وما يعادله (إيضاح ٣٤)</b>	<b>١,٠٦,٧٣٣</b>	<b>٦,٩٤٩,٣٥٢</b>

تشكل الإيضاحات المرفقة من إلى ٣٩ جزءاً لا يتجزأ من هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.  
إن تقرير مدفق الحسابات المستقل مدرج على الصفحة ٧٨-٧٤.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ١ معلومات الشركة

يطلب إعداد البيانات المالية الموحدة للمجموعة من الإدارة أن تضع تقديرات وافتراضات معينة تؤثر على المبالغ المقررة للموجودات والمطلوبات المالية ومخصصات اخفاض القيمة الناتجة والقيمة العادلة. ويشكل محدد، يتطلب من الإدارة وضع أحكام هامة حول تقدير مبالغ وموايد التدفقات النقدية المستقبلية عند تحديد مستوى المخصصات المطلوبة لذمم الأنشطة التمويلية المدينة المعروضة لانخفاض القيمة بالإضافة إلى مخصصات اخفاض القيمة غير المدرجة. يتم في اجتماع الجمعية العمومية غير العادي المنعقد بتاريخ ٤-٣-٢٠٢٥، تمت الموافقة على تدوير أنشطة المصرف لتوافق مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، واتممت عملية التدوير بتاريخ ٩-٤-٢٠٢٥ (تارikh التدوير)، بعد أن حصل المصرف على الموافقات المطلوبة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والدوائر الحكومية المختصة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

وفيما يلي أهم النقاط التي يتطلب فيها استخدام التقديرات والأحكام:

- (i) الأدوات المالية
  - إن الأحكام الصادرة عند تطبيق السياسات المحاسبية والتي لها أكبر الأثر على المبالغ المدرجة في البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ تتعلق بما يلي:
  - تصنيف الموجودات المالية، تقييم لنحو العمل الذي يتم بموجبه الادتفاظ بالموجودات وتقييم ما إذا كانت الشروط التعاقدية للأصول المالية هي فقط لسداد قيمة الاستحواذ، تم استبعاد الإمارات الإسلامي من سوق دبي المالي أصبح المصرف الآن شركة مملوكة بالكامل لشركة القابضة.
  - أصل وأرباح المبالغ الأصلية المستحقة.
  - حساب خسائر الائتمان المتوقعة الأفتراضات والشكوك حول التقديرات التي لها تأثير كبير على خسائر الائتمان المتوقعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، ويرجع هذه الأثر بشكل رئيسي إلى المدخلات والأفتراضات والتقييمات المستخدمة في حساب خسائر الائتمان المتوقعة بموجب منهجية المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩.

#### المدخلات والأفتراضات والتقييمات المستخدمة لحساب خسائر الائتمان المتوقعة

إن المفاهيم الأساسية التي لها الأثر الأكبر أهمية وتنطوي على التقدير كما يتم أخذها في الحسبان من قبل المجموعة عند تحديد تقييم خسائر الائتمان المتوقعة، هي على النحو التالي:

تقدير الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان يتم إجراء تقييم للزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان على أساس تناصي. لتقييم ما إذا كانت مخاطر الائتمان على الموجودات المالية قد ارتفعت بشكل كبير منذ شائها، تقويم المجموعة بمقارنة مخاطر التغير التي تحدث على مدى فترة العمر المتوقع للأصل المالي بتاريخ التقرير مع مخاطر التغير المتوقعة عند الإنفاق، وذلك باستخدام التحذير المبكر وغيره من المؤشرات المستخدمة في عمليات إدارة المخاطر للمجموعة.

تقوم المجموعة بقياس الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان كل ربع سنة على الأقل لتمويل فردي استناداً إلى ثلاثة عوامل، إذا كان أي من العوامل التالية يشير إلى حدوث زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان، سيتم نقل الأداة إلى المرحلة ٢ بما في ذلك على سبيل المثال دون حصر.

- ١. لقد وضعت المجموعة معدلات محددة للزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان استناداً إلى الحركة في احتمال التغير المت关联 بالاعتراف الأولي.
- ٢. يتم إجراء مراجعات نوعية إضافية لتقدير نتائج المراحل وإجراء تقييمات، حسب الضرورة، لعكس بشكل أفضل المراكز التي شهدت ارتفاعاً كبيراً في مخاطر الائتمان.
- ٣. يتضمن المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ فرينة غير قاطعة بان الأدوات التي تجاوز موعد سدادها ٣٠ يوماً تشهد زيادة كبيرة في مخاطر الائتمان.

إن التحركات بين المرحلة ٢ والمرحلة ٣ تعتمد على ما إذا كانت الموجودات المالية قد انخفضت قيمتها الائتمانية كما في تاريخ التقرير. إن تحديد اخفاض القيمة الائتمانية يعتمد على التقييم الفردي للموجودات المالية لغرض إثبات اخفاض القيمة.

تقوم المجموعة بمراجعة معدلة ذمم الأنشطة التمويلية المدينة التي تم اعتمادها عدم السداد وانخفاض القيمة بصورة منتظمة، واتدعي مدح ضرورة تسجيل مخصص خسارة ما في بيان الدخل، تقوم المجموعة بوضع الأحكام لمعرفة ما إذا كان هناك أي بيانات مودعة ملحوظة تدل على وجود اخفاض ملحوظ في التدفقات النقدية التعاقدية المستقبلية من ذمم الأنشطة التمويلية أو مجموعة ذمم أنشطة تمويلية مدينة متداولة، إن المنع والافتراضات المستخدمة في تقييم قيمة ونوعية التدفقات النقدية المستقبلية يتم مراجعتها بصورة منتظمة لتقليل أي فروق بين الخسارة المقدرة والخسارة الفعلية.

عوامل الاقتصاد الكلي ومعلومات النظرة المستقبلية والسيناريوهات المتعددة إن قياس خسائر الائتمان المتوقعة لكل مرحلة وتقدير ازدادات الائتمان في مخاطر الائتمان يجب أن يأخذ في الاعتبار المعلومات المتعلقة بالأحداث السابقة والظروف الحالية وكذلك التوقعات المعقولة والمحتملة للأحداث المستقبلية والظروف الاقتصادية.

إن تقييم وتطبيق المعلومات ذات النظرة المستقبلية يتطلب أحكاماً منطقية تؤدي إلى متغيرات الاقتصاد الكلي (أو التغير في هذه المتغيرات)، مثل معدلات الإشغال وأسعار النفط ومؤشر سعر الإسكان والنتائج المحلي الإجمالي (حيثما يكون مطابقاً)، التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بخسائر الائتمان في المحفظة ذات الصلة وتمثل الآثار العرضية الكامنة وراء التغيرات في هذه الظروف الاقتصادية. وسوف يكون لكل سيناريو اقتصادي كلي يستخدم في حساب خسائر الائتمان المتوقعة للمجموعة توقعات مستقبلية حول متغيرات الاقتصاد الكلي ذات العلاقة.

تأسس مصرف الإمارات الإسلامي ش.م.ع. ("المصرف") بموجب المرسوم الأميري الصادر عن صاحب السمو حاكم إمارة دبي تقلبي ذو مسؤولية محدودة في إمارة دبي بتاريخ ٣١ أكتوبر ١٩٧٥، تم إعادة تسجيل المصرف كشركة مساهمة عامة في يوليو ١٩٩٥، وبخضوع لرقابة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.

في اجتماع الجمعية العمومية غير العادي المنعقد بتاريخ ٤-٣-٢٠٢٥، تمت الموافقة على تدوير أنشطة المصرف لتوافق مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية، واتممت عملية التدوير بتاريخ ٩-٤-٢٠٢٥ (تارikh التدوير)، بعد أن حصل المصرف على الموافقات المطلوبة من مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والدوائر الحكومية المختصة بدولة الإمارات العربية المتحدة.

إن المصرف هو شركة تابعة لبنك الإمارات دبي الوطني، شركة مساهمة عامة، دبي ("الشركة القابضة للمجموعة")، كما أن الشركة الأم النهائية لشركة القابضة للمجموعة هي مؤسسة دبي للاستثمار المملوكة كلياً لحكومة دبي.

في ١٠ يونيو ٢٠٢٥، تم تعليق تداول أسهم مصرف الإمارات الإسلامي في سوق دبي المالي، تلاه استحواذ الشركة القابضة على الأصول غير المسيطرة المتباعدة، وتنتج لهذا الاستحواذ، تم استبعاد الإمارات الإسلامي من سوق دبي المالي أصبح المصرف الآن شركة مملوكة بالكامل لشركة القابضة.

إن موقع المصرف الإلكتروني هو <http://www.emiratesislamic.ae>. بالإضافة إلى مقره الرئيسي في دبي، يزاول المصرف عملياته من خلال ٦٦ فرعاً في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتشمل البيانات المالية الموحدة للمجموعة البيانات المالية للمصرف وفروعه والشركات التابعة له وكيانات أخرى تحت سلطة المصرف (ويشار إليها معاً "المجموعة").

الشركات التابعة	تاريخ وبلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية %	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
شركة الإمارات الإسلامي للوساطة المالية ذ.م.م.*	٦٠ أبريل ٢٠٠٦، الإمارات العربية المتحدة	خدمات وساطة مالية	١٠%	١٠%	١٠%
شركة الإمارات الإسلامي	١٥ مايو ٢٠١٤، جزر كايمان	شركة ذات غرض خاص	١٠%	١٠%	١٠%
السلوبي المحدودة	١٦ أبريل ٢٠٠٧، جزر كايمان	شركة ذات غرض خاص	١٠%	١٠%	١٠%
شركات أخرى مدرجة من قبل المجموعة على أساس التقييم الرأسي	٢١ يوليو ٢٠٢٥، جزر كايمان	شركة ذات غرض خاص	١٠%	١٠%	١٠%

يقدم المصرف خدمات مصرفية ويوفر منتجات متنوعة من خلال أدوات التمويل والإستثمار الإسلامي المتوفقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

إن العنوان المسجل للمصرف هو ص.ب. ١٥٦٤، دبي، الإمارات العربية المتحدة.

\* الشركة التابعة هذه قيد التصرفية

#### ٢ الأسس المحاسبية

بيان الامثل:

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لعدة التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية ومتطلبات الفوائين السارية في دولة الإمارات العربية المتحدة.

دخل القانون الاتحادي رقم ٣٣ لسنة ٢٠٢١ في شأن الشركات التجارية بيز التنفيذ اعتباراً من ٢٢ يناير ٢٠٢٢، ليحل محل القانون الاتحادي رقم ٢٠١٥ لسنة ٢٠١٤ الحالي.

إن السياسات المحاسبية الرئيسية التي تم استخدامها في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة مبنية أدناه، وتم تطبيق هذه السياسات بصورة متسقة على جميع السنوات المقدمة، مما لم يذكر خلاف ذلك.

تم عرض هذه البيانات المالية الموحدة بدرهم الإماراتي ("الدرهم الإماراتي") وهو العملة التشغيلية للمجموعة. ما لم يذكر خلاف ذلك، فإن المعلومات المالية المقدمة بالدرهم الإماراتي قد تم تفريتها إلى أقرب ألف.

#### ٤ أساس القياس

تم إعداد البيانات المالية الموحدة لعدة التقارير المالية التي تم استخدامها في إعداد هذه البيانات المالية الموحدة مبنية أدناه، historical cost basis except for the following:

- ١. تم قياس المشتقات المتوفقة مع الشريعة الإسلامية على أساس القيمة العادلة.
- ٢. الأدوات المالية المصنفة على أنها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة تم قياسها بالقيمة العادلة.
- ٣. الموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر تم قياسها بالقيمة العادلة.

إن إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام تقديرات محاسبية هامة محددة. وينتطلب كذلك من الإدارة أن تضع أحكاماً في إطار تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن النقاط التي تتطوّر على درجة كبيرة من الأحكام أو التعفيض أو تلك النقاط التي تكون فيها الافتراضات أو التقديرات ذات الأهمية بالنسبة للبيانات المالية الموحدة للمجموعة قد تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم ٥.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تمه) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٥ استخدام الأحكام والتقديرات (تمه)

#### (i) الأدوات المالية (تمه)

#### المدخلات والافتراضات والتقييمات المستخدمة لحساب خسائر الائتمان المتوفعة (تمه)

عوامل الاقتصاد الكلي ومعلومات النظرة المستقبلية والسيناريوهات المتعددة (تمه)

إن تغدير المجموعة لخسائر الائتمان المتوفعة في المرحلة ا والمراحلية ٢ تقديراً متوسطاً أكثر احتمالاً وأخذ في الاعتبار ما لا يقل عن ثلاثة سيناريوهات للاقتصاد الكلي في المستقبل. تستند هذه السيناريوهات على توقعات الاقتصاد الكلي الصادرة عن الخبراء الخارجيين. إذا كانت الظروف تستدعي سيناريوهات سلبية إضافية ، فيمكن أيضاً النظر في سيناريوهات أخرى.

تطبيق المجموعة باستمرار المبادئ المحاسبية التالية على كافة الفترات المقدمة في هذه البيانات المالية الموحدة للمجموعة.

أ) مبادئ التوحيد

(i) الشركات التابعة.

الشركات التابعة هي جميع الشركات (بما في ذلك الشركات المهيكلة) التي تسيطر عليها المجموعة.

تسسيطر المجموعة على شركة عندما تستثمر في أو لديها حقوق في أو أنداد متعددة من اشتراكاتها في الشركة ولديها القدرة على التأثير على تلك العائدات من خلال السلطة التي تمتلكها على الشركة.

نقوم المجموعة بإعادة تقييم جدوى سيطرتها من عدمه على مستثمر إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى وجود تغييرات في واحد أو أكثر من عناصر السيطرة الثلاثة. يتم توجيه الشركات التابعة اعتباراً من تاريخ الاستحواذ عليها، نظراً لكونه تاريخ خضوع تلك الشركات إلى سيطرة المجموعة. ويستمر توجيهها حتى تاريخ توقف هذه السيطرة.

أساس التوحيد

تشتمل البيانات المالية الموحدة للمجموعة على البيانات المالية للمصرف وشركائه التابعة كما في نهاية فترة إعداد التقرير. يتم إعداد البيانات المالية للشركات التابعة المستخدمة في إعداد البيانات المالية الموحدة بنفس تاريخ إعداد تقرير المصرف. يتم تطبيق نفس السياسات المحاسبية على المعاملات والأدوات المنشورة في ظروف مماثلة.

كافة الأرصدة والدخل والمصروفات والأرباح والخسائر غير المدققة الناتجة عن المعاملات الداخلية للمجموعة والمتعددة بالشركات التابعة للمجموعة يتم إغاؤها.

يتم احتساب دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ. يتم في اس تكالفة الاستحواذ باعتبار أنها إجمالي المقابل المدحول المقاس في تاريخ الاستحواذ والقيمة العادلة للموجودات المدحولة من قبل المجموعة والمطلوبات الناشئة وحدة حقوق الملكية الصادرة عن المجموعة مقابل السيطرة على الكيان المستحوذ عليه. يتم في اس

الموجودات الفاible للتغدير المستحوذ عليها والمطلوبات المفترضة عند دمج الأعمال بداية على أساس قيمتها العادلة في تاريخ الاستحواذ. يتم الاعتراف بالتكليف ذات الصلة بالاستحواذ كمصروفات في الفترات التي يتم فيها تكيد التكاليف واستلام الخدمات.

عندما تستحوذ المجموعة على أعمال تجارية، تجري تقييماً على الموجودات والمطلوبات المالية المفترضة للتصنيف المناسب وتصنف وفقاً للشروط التعاافية والظروف الاقتصادية ذات الصلة في تاريخ الاستحواذ. هذا يشمل فصل المشتقات المتقدمة في العقود الرئيسية من قبل الشركة المستحوذ عليها.

يتم تحديد الاتجاهات المرفقة بهذه السيناريوهات على أساس ربع سنوي (إن كان مطلوباً). سيتم تطبيق جميع السيناريوهات التي تم النظر فيها على جميع المحفوظة الخاضعة لخسائر الائتمان المتوفعة بنفس الاتجاهات. في بعض الحالات، قد لا تتوافق المدخلات والنمذج المستخدمة في حساب خسائر الائتمان المتوفعة دائمًا بجميع خصائص السوق في تاريخ البيانات المالية الموحدة. ولبيان ذلك، يتم إجراء تعديلات أو تراكمات نوعية في بعض الأدبيان كتعديلات مؤقتة عندما يكون هذا الاختلاف جوهرياً تنسحب مثل هذه الحالات إلى عملية وكمة رقابة في المجموعة.

يتم تقييم الحساسية الناشئة عن الحركة في كل متغير من متغيرات الاقتصاد الكلي والأوزان المرجحة ذات الصلة بكل منها في إطار السيناريوهات الثلاثة بشكل دوري من قبل المجموعة.

يوضح الجدول أدناه بشكل موجز مؤشرات الاقتصاد الكلي الرئيسية المدرجة في السيناريوهات الاقتصادية للمناطق التشغيلية ذات الصلة بأسواقها خلال الربع الأخير لعام ٢٠٢٥ وللسنوات المنتهية من ٢٠٢٦ إلى ٢٠٢٩.

	السيناريو المتوجه نزولاً					السيناريو المتوجه صعوداً					السيناريو الأساسي				
	٢٠٢٩	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٩	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٩	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥
الإمارات العربية المتحدة	٦٧	٦٥	٥٥	٤٤	٦٦	٧٦	٦٩	٧٦	٧٦	٧٦	٦٧	٦٨	٦٧	٦٥	٦٩
سعر النفط - دولار أمريكي	٦٩	٦٥	٦٥	٦٤	٦٦	٧٦	٧٦	٧٦	٧٦	٧٦	٦٧	٦٨	٦٧	٦٥	٦٩
الناتج المحلي الإجمالي -	٥,٣	٤,٣	٤,٣	٣,٩	٣,٩	٣,٨	٣,٨	٣,٨	٣,٨	٣,٨	٣,٧	٣,٧	٣,٧	٣,٦	٣,٧
النفط٪	٥,٢	٥,٤	٥,٤	٥,٩	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	٦,١	٥,٧	٥,٧	٥,٧	٥,٦	٥,٧
الواردات - درهم بالمليار	٢١٩٨	٢١٨٣	٢١٧٣	٢١٦٤	٢١٥٦	٢١٤٧	٢١٤٧	٢١٤٦	٢١٤٦	٢١٤٦	٢١٣٧	٢١٣٧	٢١٣٧	٢١٣٦	٢١٣٧

#### تعريف التعثر

إن تعريف التعثر المستخدم في قياس خسائر الائتمان المتوفعة سيكون متسقاً مع تعريف التعثر المستخدم لأغراض إدارة مخاطر الائتمان الداخلي. إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ لا يعرف التعثر، ولكنه يحتوي على مقارنة غير فعالة بأن التعثر يحدث عندما يتجاوز موعد سداد الائتمان ٩.

إن أي مبلغ طاري يتوجب تحويله من قبل الشركة المستحوذة سيتم الاعتراف به بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ.

إن التغيرات اللاحقة لقيمة العادلة للمبالغ المحمل التي تعتبر إما أصل أو التزام، سيتم الاعتراف بها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ضمن الأرباح أو الخسائر.

إذا كان المبلغ المحتمل مصنف كم حقوق مساهمين يجب عدم إعادة قياسه حتى يتم سويته في النهاية ضمن حقوق الملكية.

إذا تتحقق الاندماج على مراحل، فإن حصة حقوق الملكية المدحورة بها سابقاً في الشركة المستحوذ عليها يعاد تغديرها بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ وتدرج الأرباح والخسائر الناتجة في الأرباح أو الخسائر.

تختار المجموعة عند كل دمج أعمال على حدة، إما أن تغدر بالحصة غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها (إن وجدت) في تاريخ الاستحواذ بالقيمة العادلة، أو حسب الحصة الناشئة للحصة غير المسيطرة من صافي الموجودات المدحورة للشركة المستحوذ عليها.

بالإضافة إلى الإطار القائم لإدارة المخاطر، فقد أنسأت المجموعة لجنة داخلية لتولي مهام الإشراف على عملية انخفاض القيمة وفق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ وتكون اللجنة من ممثلين رباعي المستوى من الإدارة المالية وإدارة المخاطر والتدقيق الداخلي وفريق الأعمال، وستكون مسؤولة عن مراجعة واعتماد المدخلات والافتراضات الرئيسية المستخدمة في تغدير خسائر الائتمان المتوفعة للمجموعة. كما تقوم بتنفيذ مدى ملائمة نتائج المخصصات الكلية التي ستدرج في البيانات المالية للجنة.

عندما يتغير معرفة الفهم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المقيدة في بيان المركز المالي الموحد من الأسعار المدرجة، فيتم تغديرها باستبدال مجموعة متقدمة من تقنيات التغدير التي تتضمن استبدال النمذج من بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها قبل الإمكان، وفي حال لم يكن ذلك ممكناً، يتطلب الأمر عند عمل أحكام معينة لتحديد الفهم العادلة. تضمن الأحكام النظر في السيولة ومدخلات النمذج مثل علاقة وتقديرات المنشآت المتقدمة ذات الأجل الأطول.

عندما يتغير معرفة الفهم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية المقيدة في بيان المركز المالي الموحد من الأسعار المدرجة، فيتم تغديرها باستبدال مجموعة متقدمة من تقنيات التغدير التي تتضمن استبدال النمذج من بيانات السوق التي يمكن ملاحظتها قبل الإمكان، وفي حال لم يكن ذلك ممكناً، يتطلب الأمر عند عمل أحكام معينة لتحديد الفهم العادلة. تضمن الأحكام النظر في السيولة ومدخلات النمذج مثل علاقة وتقديرات المنشآت المتقدمة ذات الأجل الأطول.

تختضع الفهم العادلة لإطار رقابي مصمم للتأكد من أنها إما محددة أو مصادق عليها، من خلال وحدة أعمال مستقلة عن وحدة الاعمال المعرضة للمخاطر.

(ii) مؤسسات ذات أغراض خاصة

المؤسسات ذات الأغراض الخاصة هي مؤسسات تم تأسيسها ل لتحقيق غرض محدد تماماً مثل تشكيل موجودات معينة أو تنفيذ معاملة تمويل أو تمويلات معينة. يتم توجيه البيانات المالية للمؤسسات ذات الأغراض الخاصة في حال حصول المجموعة على أنداد متقدمة ذات الصلة في الشركات ذات الأغراض الخاصة ولديها القدرة على تغيير هذه العائدات من خلال نفوذها على الشركة ذات الأغراض الخاصة، وذلك بناء على تقييم جوهر علاقتها بالمجموعة.

(iii) الالتزامات الطارئة الناشئة عن التفاضي

نظراً لطبيعة عملياتها، قد تدخل المجموعة في إجراءات تفاضي ناشئة عن سياق العمل المعتمد. يعتمد مخصص المطالبة الطارئة الناشئة عن التفاضي على احتمال تدفق الموارد الاقتصادية ومدى دقة ومصداقية تغدير تدفق تلك الموارد. تختضع مثل هذه الأمور للعديد من حالات عدم اليقين، ومن الصعب التنبؤ والتأكد مما قد ينتج عنه كل من تلك الأمور.

تم مراجعة التقديرات والافتراضات الأساسية بشكل مستمر. يتم تطبيق التعديلات على التقديرات في المستقبل.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تمه) للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ١ السياسات المحاسبية الجوهرية (تمه)

(ا) مبادئ التوجيه (تمه)

(ii) **مُؤسسات ذات أغراض خاصة (تمه)**

تشير الظروف التالية إلى علاقة تكوان فيها المجموعة، من الناحية الموضوعية، على الشركات ذات الأهداف الخاصة وبالتالي يتم توحيد بياناتها المالية.

(ا) يكون للمجموعة صلاحية التصرف بالشركات ذات الأهداف الخاصة،

(ب) لدى المجموعة حقوق في العائد المنغير نتيجة مشاركتها بالشركات ذات الأهداف الخاصة، و

(ج) لدى المجموعة القدرة على استخدام صلادتها للنفاذ بالشركات ذات الأهداف الخاصة للتأثير على مبلغ عائدات المجموعة.

يتم تقدير ما إذا كان للمجموعة سيطرة على المؤسسة ذات الأغراض الخاصة عند الأسس، وعادة ما يتم إعادة التقييم بتاريخ نهاية كل فترة أو في حال كان هناك تغييرات في هيكل/شروط المعاملات الإضافية الجارية بين المجموعة والمؤسسة ذات الأغراض الخاصة.

يتضمن الإيضاح رقم ١٥ معلومات حول أسلطة التصكيم الخاصة بالمجموعة.

الوكالة يتم الاعتراف بالدخل المتوفع من الوكالة على أساس الاستحقاق خلال الفترة، و يتم تعديلاها بالدخل الفعلي عند استلامه، و يتم احتساب الخسائر في تاريخ إعلانها من قبل الوكيل.

#### هـ) لرسوم والعمولات

يتم تدقيق دخل الرسوم، التي لا تشكل جزءاً أساسياً من معدل الربح الفعلي للأداء المالي، من خلال مجموعة متعدة من الخدمات التي تقدمها المجموعة لعملائها، و يتم حسابها وفقاً للمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥ "الإيرادات الناشئة عن العقود المبرمة مع المتعاملين". بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٥، يتم قياس دخل الرسوم من قبل المجموعة بناءً على المقابل المحدد في العقد مع المتعامل ويستثنى المبالغ التي يتم تحصيلها بناءً عن أطراف ثالثة. تعرف المجموعة بالإيرادات عندما تنقل السيطرة على منتج أو خدمة إلى أحد المتعاملين.

يتم احتساب دخل الرسوم على النحو التالي:

(i) يتم الاعتراف بالدخل المكتسب جراء تفيدة عمل مهم كإيرادات عند اكمال العمل (على سبيل المثال، الرسوم الناشئة عن التفاوض، أو المشاركة في التفاوض على عهادة لطرف ثالث، مثل ترتيب استحواذ على أصول أو أوراق مالية أخرى)؛

(ii) يتم الاعتراف بالدخل المكتسب نتيجة تقديم الخدمات كإيرادات عند تقديم الخدمات (على سبيل المثال، المحافظ وغيرها من رسوم الاستشارات الإدارية والخدمات)؛ و

(iii) يتم الاعتراف بالرسوم والعمولات والمصاريف الأخرى عندما يتم إنجاز أو استلام خدمات ذات الصلة.

يتم الاعتراف بإيرادات الرسوم التي تشكل جزءاً لا يتجزأ من معدل الربح الفعلي للأداء المالي كتسوية لمعدل الربح الفعلي وتسجل في الدخل من المنتجات التمويلية والاستثمارية.

#### وـ) إيرادات تحظرها الشريعة الإسلامية

إن الأرباح المحظوظة بموجب الشريعة الإسلامية هي نتيجة لأخطاء في تفيدة المعاملات وفق ما تحدده لجنة الرقابة الشرعية الداخلية أو المبلغ الملتزم بالبيع به لصرفه في وجه الخير (المبلغ الملتزم بالبيع به من المتعاملين الذين تأثروا في سداد مستحقاته، ووفقاً لقرار لجنة الرقابة الشرعية للمجموعة، يتم استخدام هذه الأموال خصيصاً للأغراض الخيرية والمساهمات الادعائية وفقاً للسياسات الداخلية للمجموعة وتجهيزات لجنة الرقابة الشرعية الداخلية).

#### زـ) دخل الأرباح

يتحقق دخل الأرباح عند تثبيت حق المجموعة في استلام الأرباح.

#### حـ) الدخل المتعلق بالعقارات

يتضمن الدخل المتعلق بالعقارات إيرادات الإيجار التي يتم الاعتراف بها على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

#### طـ) عقود الإيجار

بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦، تعرف المجموعة بأصل حق الاستخدام والتزامات الإيجار عند بدء الإيجار لجميع عقود الإيجار، باستثناء عقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات منخفضة القيمة.

تقيس المجموعة مبدئياً أصل حق الاستخدام بالتكلفة، ومن ثم يقاس لاحقاً بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخصائص انخفاض القيمة المعدلة لأي عملية إعادة فياس لالتزامات الإيجار.

تقوم المجموعة في البداية بقياس التزام الإيجار بالقيمة الحالية لمدفووعات الإيجار المستقبلية مخصوصة باستخدام معدل الخصم الضمني في العقد بعد ذلك، يتم تعديل التزام الإيجار لمدفووعات معدل الربح والإيجار بالإضافة إلى تأثير تعديلات الإيجار وغيرها من بين أمور أخرى.

اختارت المجموعة تطبيق الاستثناء المسموح به بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ١٦ على متطلباتها العامة لعقود الإيجار قصيرة الأجل (أي خيار لا يتضمن الإيجارات كمصاريف على أساس القسط الثابت على مدى فترة الإيجار أو على أساس منظم آخر إذا كان هذا الأساس يمثل نمواً لمنافع وامتيازات المستأجر، على غرار المحاسبة الحالية لعقود الإيجار التسغيلية).

عرضت المجموعة حق استخدام الموجودات ضمن بند "الممتلكات والمعدات" والالتزامات الإيجار ضمن بند "مطابق أخرى" في بيان المركز المالي الموحد، بينما تقوم المجموعة بتأجير عقاراتها الاستثمارية، تصنف المجموعة هذه العقود كعقود إيجار تشغيل.

#### يـ) الموجودات المالية والمطلوبات المالية

عند الاعتراف الأولى، يتم تصنيف الموجودات المالية على أنها مقاسة، بالتكلفة المطافأة، أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى أو القيمة العادلة من خلال الربح والخسارة.

بموجب الأصل المالي بالتكلفة المطافأة إذا استوفى الشرطين التاليين ولم يقدر بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة.

ـ) يتم الاحتفاظ بالأصل ضمن نموذج عمل يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل تدفقات نقدية تعادلية، بيع أصول مالية؛ و

ـ) ينشأ عن الشروط التعاقدية للموجودات المالية تدفقات نقدية في تاريخ محددة والتي تكون فقط مدفووعات أصل وربح على المبلغ الأصلي مستحق السداد.

المراجعة يمكن احتساب الربح وتدبيده تعادلياً عند بداية العقد، و يتم الاعتراف بالربح عند تحققه خلال مدة العقد بطريقة معدل الربح الفعال على الرصيد المستحق.

الاستصناع يتم احتساب إيراد الإستصناع وهاشم الربح المرتبط به (الفرق بين السعر النقيدي للمعامل وتكلفة إستصناع المصرف الإجمالية) على أساس النسبة الزمنية.

الإيجارة يتم الاعتراف بدخل الإيجارة على أساس الاستحقاق على مدى فترة العقد.

ـ) المضاربة يتم توزيعها من قبل المضاربة، بينما يتم تحويل الخسائر على الدخل عند إعلانها من قبل المضاربة.

#### (ii) **تصنيف الموجودات المالية والمطلوبات المالية**

عند الاعتراف الأولى بالاستثمار في الأصول غير المحفظة لها المتاجرة ، يجوز للمجموعة أن تختار بلا رحمة قيد التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة ضمن بنود الدخل الشامل الآخر. يتم إجراء هذا الاختيار على أساس كل استثمار على حدة.

يتم تضييف جميع الموجودات المالية الأخرى على أنها مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسائر

بالإضافة إلى ذلك، عند الاعتراف الأولى، يمكن للمجموعة أن تعدد بلا رحمة أصلًا مالياً إلى المتطلبات التي سيتم قياسها بالتكلفة المضافة أو بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر، على النحو المقتبس بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة. في حال أن القيمة بذلك سليغى أو يخفي بشكل كبير حالة عدم التطابق المحاسبي

## ii) الاعتراف والقياس الأولي

تعترف المجموعة بشكل أولى بذمم الدائشطة التمويلية المدينة والصكوك المستحقة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل بتاريخ تقديمها أو الاستحواد عليها. يتم تثبيت جمع الأدوات المالية الأخرى (بما في ذلك المشتريات العادمة ومبيعات الموجودات المالية) في تاريخ التداول، وهو التاريخ الذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأدوات

تم قياس الأصل المالي أو الالتزام المالي صديأً بالقيمة العادلة زائد، بالنسبة للبند غير المقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف المعاملة العائد مباشرة إلى عملية الاستحواذ أو الإصدار.

تقدير المجموعة بأجراء تقييم نموذج الأعمال: تقييم المجموعة على مستوى الأعمال الذي يحتفظ فيه بالأصل على أفضل وجه طريقة إدارة الأعمال وتقدم المعرفات المالية: الدفعات المتوقعة لتعويض حاملها، ناقصة مبالغ تتوقع المجموعة تنصيبها.

النقدية من كلارا، بيع الموجودات، إيرادات الارباح (العائدية أو الدافعية) بسجل تسعير محدد للربح أو مطابقة مدة الموجودات التي تموّل تلك الموجودات أو تحقيق التدفّقات في حال تعديل أحكام أي أصل مالي أو في حال استبدال الأصل المالي القائم بأثر جيد نتيجة تعرض الملتزم لصعوبات مالية، عندها يتم اجراء تقسيم لمعرفة ما إذا كان ينبغي إيرادات الارباح (العائدية أو الدافعية) بسجل تسعير محدد للربح أو مطابقة مدة الموجودات المالية مع مدة المطلوبات التي تموّل تلك الموجودات أو تحقيق التدفّقات الموجودات المالية المعاد هيكلتها.

- ينبع تقييم المخاطر وبيان المخاطر والخسائر المتوقعة على مستوى أي إداره مبنية على المخاطر.
- المخاطر التي توفر على إداء نموذج الأعمال (الموجودات المالية المدفوت بها في إداره هذا) وكيفية إدارة هذه المخاطر.
- كف ينم تهويض مديري المدحّدات - على المدى القصير، ما إذا كان التعرض يستدلاً، القيمة العادلة للموجودات المدحّدات أو التدفقات النقدية التعاقدية التي يتم تحصيلها.

و في حال كانت عملية إعادة الهيكلة ستنصرف عن إيقاف الاعتراف بالأصل القائم، عندها، تعامل القيمة العادلة المتوقعة للأصل الجديد على أنها التدفق النقدي النهائي من الأصل المالي القائم في وقت إيقاف الاعتراف. ويتم تضمين هذا المبلغ في حساب نقص السيولة من الأصل المالي القائم. تم خصم النقص في السيولة من تاريخ عدد صفات ودجم وتقويت المبيعات في فترات سابقة، وأسباب هذه المبيعات وتوقعاتها بشأن نشاط المبيعات في المستقبل. ومع ذلك، لا يتم النظر في

المعلومات المتعلقة بنشاط المبيعات بشكل منفصل بل اعتبارها جزءاً من تقييم شامل لكيفية تحقيق الهدف المعلن للمجموعة لإدارة الموجودات المالية وكيفية تحقيق التدفقات النقدية.

تقدير ما إذا كانت التدفقات النقدية الناجمة عن دفعات المبلغ الأصلي والربح: إذا كان المبلغ الأصلي مماثلاً لقيمة المدفوعات المتقدمة، فإن المبلغ الأصلي يعادل المبلغ المتقدمة.

في إطار تقييم ما إذا كانت التدفقات النقدية التعاقدية هي مجرد مدفوعات للمبلغ الأصلي والربح ، فإن المجموعة تأخذ بعض الاعتبار الشروط التعاقدية للأداة. وهذا يشمل تعرض الملزم أو المصدر إلى صعوبات مالية كبيرة.

تفقّيم ما إذا كان الأصل المالي يحتوي على شروط تعاقدية قد تغير وقت ومكان التدفقات النقدية التعاقدية باعتبار أن ذلك لن يستوفي هذا الشرط. عند إجراء التقدير، تضع المجموعة نصب أعينها الاعتبارات التالية:

- الحالات الطارئة التي قد تغير مبالغ وتوقيت التدفقات النقدية:
- عندما يصبح من المهم ان يعرض المترم للإقليم او إعادة هيكلة او انحسار أحد الأسواق النشطة نتيجة صعوبات مالية.
- مزايا الرافعة المالية:
- أذكار الـ 100 الف ليرة كدفعة أولى من التدفقات.

لقد من التناقض، يرجى مراجعة الاضمار شأن الأوراق، المالية الاستثمارية المؤهلة المدينة والنقد ومعدلات النقد.

الريح الفردي المعدل وفقاً لتقديرات الائتمان. يتم الاعتراف أو التخلُّ عن خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر الافتراضي إلى الحد الذي يحدث فيه تغير لائق في خسائر لائق.

الموجودات التي شهدت انخفاضاً في قيمتها الدوائية على جدول المدفوعات، يتم قيد إيرادات الأرباح لاحقاً استناداً إلى معدل.

الإيجار الذي من شأنه تغيير المدين، الذي تقيمه مراجعة على جدول المدفوعات، من تقييمه إلى مدين سلبي بحسب دوري.

تقوم المجموعة بتصنيف مطلوباتها المالية، بخلاف الضرائب المالية والالتزامات ذات الأنشطة التمويلية المدينة على أنها مقاسة بالتكلفة المضافة أو بالفريمة العادلة من الأئمان المتوفعة.

تتضمن محفظة منتجات المجموعة باقة متنوعة من تسهيلات الأفراد والشركات وبطاقات الائتمان، التي يحق للمجموعة إلغاء و/أو تخفيض التسهيلات الممنوعة لها

لا يتم إعادة تصنيف الموجودات المالية بعد الاعتراف الأولى إلا في الفترة التي تأتي بعد قيام المجموعة بتغيير نموذج الاعمال الخاص بها لادارة الموجودات المالية على مدى فترة زمنية تعكس توقعات المجموعة حول طبيعة سلوك المتعامل، واحتلال تغيره عن السداد وإجراءات تقليل تعرض المجموعة للمخاطر المستقبلية والتي يمكن أن تتشكل في المستقبل، أو في الأداء الشهري.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٦ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٢) الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

(iii) انخفاض القيمة (تتمة)

التسهيلات المتقدمة (تتمة)

بناءً على التجربة السابقة وتوقعات المجموعة، يتم تقدير الفترة التي تفوق فيها المجموعة بحسب خسائر الائتمان الموقعة لهذه المنتجات استناداً إلى الفترة التي ت تعرض فيها المجموعة لمخاطر الائتمان حيث لا يتم تخفيف خسائر الائتمان من خلال إجراءات الإدارية.

الوكالة هي عقد تتعهد فيه المجموعة بتقديم مبلغ معين من المال لوكيل معين والذي يستمره حسب شروط معينة مقابل رسوم محددة (مبلغ مقطوع من المال أو نسبة من الأموال المستمرة). بلزوم الوكيل بإعادة المبلغ المستمر في حالة التقصير أو الإهمال أو الإخلال بأى من بنود وشروط الوكالة. يتم تنفيذ هذه المنتجات بالتكلفة المطلوبة ناقصاً انخفاض الفيضة.

#### (vi) الأوراق المالية الاستثمارية

يشمل مسمى "الأوراق المالية الاستثمارية" في بيان المركز المالي ما يلي:

- أوراق مالية استثمارية مصنفة بالتكلفة المطلوبة، يتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملة المباشرة المتزايدة، ولاحقاً بالتكلفة المطلوبة باستخدام طريقة الربح الفعلي.
- أوراق مالية للاستثمار في الأدوات التمويلية والأسهم مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أو المحددة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة: يتم إدراجها بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات مباشرة في الربح أو الخسارة.
- أدوات تمويلية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وآخرين.
- أوراق مالية للاستثمار في الأسهم محددة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للأوراق المالية المقاسة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يتم تثبيت الأرباح والخسائر في الدخل الشامل الآخر، باستثناء ما يلي، والتي يتم إثباتها في الربح أو الخسارة بنفس الطريقة كما في الموجودات المالية التي يتم قياسها بالتكلفة المطلوبة.

- إيرادات الربح باستخدام طريقة الربح الفعلي.
- تكاليف خسائر الائتمان المتقدمة والقيود العكسية: و
- أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية.

عندما يتم عدم تحقق قيمة أوراق تمويلية مقاسة بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الآخر، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في بنود الدخل الشامل الآخر من حقوق الملكية إلى الأرباح أو الخسائر.

تختار المجموعة أن تدرج في الدخل الشامل الآخر التغيرات في القيمة العادلة لاستثمارات معينة في أدوات حقوق ملكية غير مدفوت بها للمتجارة. يتم إجراء الاختيار على أساس كل أدلة على حدة عند الاعتراف الأولى وهو غير قابل للإلغاء.

لا يتم إعادة توزيعات الأرباح من أدوات حقوق الملكية في الأرباح أو الخسائر ما لم تتمثل بوضوح استرداد جزء من تكاليف الاستثمار، وفي هذه الحالة يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر. يتم تمويل الأرباح والخسائر التراكمة للأدوات حقوق الملكية المعترف بها في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح المتحدزة عند التخلص من الاستثمار.

**(vii) إلغاء الاعتراف**  
تقوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بال الموجودات المالية عندما تنتهي الحقوق التعاقدية للمجموعة في الحصول على تدفقات نقدية من الموجودات أو عندما تفوت المجموعة بتدوين الحقوق لاستلام التدفقات النقدية لل موجودات المالية في معاملة يتم فيها تمويل جميع المخاطر والامتيازات الخاصة بملكية الموجودات المالية أو في حال لم تتم المجموعة بتدوين أو الاحتفاظ بجميع المخاطر والامتيازات الخاصة بملكية الموجودات المالية ولا تحفظ بحصة مسيطرة في الأصل المالي.

عند إلغاء الاعتراف بأحد الموجودات المالية فإن الفرق بين القيمة الدفترية للأصل (أو القيمة الدفترية المخصصة لجزء من الأصل المستبعد) ومجموع (i) المقابل المستثم (يما في ذلك أي أصل جديد تم استلامه بعد خصم أي التزام جديد مفترض) و(2) أي ربح أو خسارة متراكمة تم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر يتم الاعتراف بها في الربح أو الخسارة.

لا يتم الاعتراف بأى ربح / خسارة تراكمية معترف بها في بنود الدخل الشامل الآخر فيما يتعلق بالأوراق المالية الاستثمارية لحقوق الملكية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر في حساب الربح أو الخسارة عند إلغاء الاعتراف بهذه الأوراق المالية.

تم الاعتراف بأى حصة في الموجودات المالية المحولة المؤهلة للاستبعاد والتي يتم إثباتها أو الاحتفاظ بها من قبل المجموعة كأصل أو التزام مستقل.

تتباين المجموعة معاملات تفوم بموجبها بتدوين موجودات معترف بها في البيان المودع الخاص بمركزها المالي ولكن تحفظ بكل أو معظم المخاطر والامتيازات الخاصة بال الموجودات المحولة أو جزء منها. في مثل هذه الحالات، يتم إيقاف الاعتراف بال موجودات المحولة. مثال على تلك المعاملات، تمويل أوراق مالية ومعاملات بيع وإعادة شراء.

في المعاملات التي لا تحفظ بها المجموعة أو لا تفوم بتدوين جميع المخاطر والامتيازات الجوهرية الخاصة بملكية أحد الموجودات المالية وتحفظ بحصة مسيطرة على الأصل، تواصل المجموعة الاعتراف بالأصل إلى حد استمرار مشاركتها به. و يتم تحديد ذلك إلى الحد الذي يطرأ هناك أي تغير على قيمة الموجودات المحولة.

تفوم المجموعة بإلغاء الاعتراف بالتزام مالي عندما يتم الدفع من التزاماتها التعاقدية أو عندما يتم إغاؤها أو إنهاوها.

الشطب يتم شطب ذمم الأشطنة التمويلية المدينة والأوراق المالية عندما لا تكون هناك امكانية معقولة لاستردادها. وهذا عموماً ما تكون عليه الحال عندما تستند جميع الجهود التصحيحة لاسترداد الدين من المتعاملين. غير ان الموجودات المالية المشطوبة تخضع لانشطة الإنفاق بغية الامتنال لإجراءات المجموعة في استرداد المبالغ المستحقة.

**(viii) الضمانات المالية والتزامات الدعم التمويلي**  
الضمانات المالية هي العقود التي تتطلب من المجموعة أداء دفعات محددة لتعويض حاملها عن الخسارة المتراكمة نتيجة تخلف أحد المدينين عن السداد في موعد الاستحقاق وفقاً لشروط أداء التمويل. يتم إدراج مطالبات الضمان المالي بالتكلفة المطلوبة عندما يصبح من المحتل أداء الدفعات بموجب العقد.

تكون "الالتزامات الدعم التمويلي" بمتانة التزامات مؤكدة ولا رجعة فيها ل توفير الائتمان بموجب الدكام والشروط المحددة مسبقاً.

تم قياس الضمانات المالية الصادرة أو الالتزامات غير القابلة للإلغاء في البداية بالقيمة العادلة لها خلال فترة الضمان أو الالتزام. وبعد ذلك، يتم قياسها استناداً إلى القيمة الأعلى للملبغ المطلوب ومبلغ مخصص الخسارة.

**(v) ذمم أشطنة تمويلية مدينة**  
ذمم الأشطنة التمويلية المدينة هي الموجودات المالية غير مشتقة بدفعات ثانية أو متفق عليها وليس مدرجة في أي سوق نشطة. يشمل مسمى "ذمم أشطنة تمويلية مدينة" في بيان المركز المالي المودع ما يلي:

- ذمم أشطنة تمويلية مدينة التي يتم قياسها مبدئياً بالقيمة العادلة زائد تكاليف المعاملات المباشرة المتزايدة، وبالتالي تكفلتها المطلوبة.
- باستخدام طريقة الربح الفعلي و يتم تقديمها من دون خسائر الائتمان المتقدمة.
- ذمم أشطنة تمويلية مدينة مقاسة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: يتم قياسها بالقيمة العادلة مع إدراج التغيرات المتباينة فوراً في الأرباح أو الخسائر، في حال كان مطابقاً.

تم استخدام التعبير التالي في إطار ذمم أشطنة تمويلية مدينة:

**المراجعة**  
المراجعة هي اتفاقية تتعهد بموجبها المجموعة بأن تبيع للمنعامل السلعة التي اشتراها المجموعة وامتلكتها استناداً على وعد من المتعامل شراء السلعة المشتراء بموجب بنود وشروط معينة يشمل سعر البيع تكلفة السلعة وهامش ربح متفق عليه.

**الإستصناع**  
الإستصناع هو اتفاقية بين المجموعة والمنعامل تبيع المجموعة بموجبها إلى المتعامل عماراً مطابقاً بمواصفات متفق عليها تفوم المجموعة بتطوير العقار بنفسها أو عن طريق مقاول من الباطن وتقوم بعد ذلك بتسليمها إلى المتعامل في تاريخ محدد وسعر متفق عليه.

**الإيجارة**  
الإيجارة هي عقد تفوم المجموعة (المستأجر) بموجبها بتأجير أصل ما للمنعامل (المستأجر) لمدة محددة ومقابل أقساط إيجار معينة وقد ينتهي عقد الإيجارة بتحويل ملكية العقار إلى المستأجر بموجب اتفاقية مستقلة أو وفقاً لأحكام التعاقد بالبيع.

**المشاركة**  
وهي اتفاقية بين المجموعة والمنعامل للمساهمة في مؤسسة استثمارية معينة، سواء كانت مودودة أو جديدة، أو ملكية عقار معين إما شكل دائم أو وفقاً لاتفاقية متناسبة بين الطرفين بينما يتم مشاركة الخسارة بالتناسب مع أسهم رأس المال في المؤسسة.

**المضاربة**  
المضاربة هي عقد بين طرفين بحيث يقدم أحدهما المال و يسمى "رب المال" والأخر يقدم الجهد والخبرة و يسمى "مضارب" و الذي يعتبر مسؤولاً عن استثمار هذه الأموال في مشروع أو نشاط محدد مقابل نسبة من ذمم المضاربة المتفق عليها مسبقاً. وفي حالة الخسارة العادلة يتحمل رب المال خسارة الأموال بينما يتحمل المضارب ضياع جهوده. ومع ذلك، في حالة التقصير أو الإهمال أو الإخلال بأى شروط وأحكام عقد المضاربة، يتحمل المضارب وحده الخسائر. تفوم المجموعة بدور المضارب عندما تقبل أموال المودعين و يدور رب المال عند تشغيل هذه الأموال على أساس المضاربة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ١ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

٢) الموجودات المالية والمطلوبات المالية (تتمة)

##### (iii) تعديل الموجودات المالية والمطلوبات المالية

إذا تم تعديل شروط أصل مالي، تقوم المجموعة بتفقيم ما إذا كان هناك اختلاف جوهري في التدفقات النقدية للأصل المعدل. إذا كانت التدفقات النقدية مختلفة إلى حد كبير، فإن الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل المالي الأصلي تغير منتهية الصلاحية في هذه الحالة. يتم إيقاف الاعتراف بالأصل المالي الأصلي ويتم الاعتراف بالأصل المالي الجديد بالقيمة العادلة.

ك) النقد وما يعادله  
يشتمل النقد وما يعادله على الأوراق النقدية والعملات المعدنية المتوفرة والأرصدة لدى البنوك المركزية والموجودات المالية ذات السيولة العالية مع فترات استحقاق أصلية مدتها ثلاثة أشهر أو أقل من تاريخ الجيارة والتي تكون عرضة لمخاطر ضئيلة للتغيرات في قيمتها العادلة. وينم استدامها من قبل المجموعة في إدارة التزاماتها قصيرة الأجل.  
يتم قيد النقد وما يعادله بالتكلفة المطفأة في بيان المركز المالي الموحد.

ل) المشتقات الإسلامية المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر ومحاسبة التحوط  
تبغ المجموعة نموذج محاسبة التحوط الذي يربط مخاطر التحوط بشكل وثيق مع إدارة المخاطر. يقيس النموذج فعالية التحوط من خلال اختبار قائم على الأهداف يركز على العلاقة الاقتصادية بين العنصر المحوط وأداء التحوط وتأثير مخاطر الائتمان على تلك العلاقة الاقتصادية.

تقوم المجموعة أولاً بإعادة التوازن في علاقات التحوط، بحيث أنه في حال توقفت علاقة التحوط عن الوفاء بمتطلبات فعالية التحوط المتعلقة بنسبة التحوط بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ ولكن بقي هدف إدارة المخاطر العلاقة التحوط المحددة بهذه على حاله. تقوم المجموعة بتعديل نسبة التحوط في علاقه التحوط بموجب تقييد مثل هذا التعديل نتيجة الصعوبات المالية للالتزام، فسيتم عرض الربح أو الخسارة مع خسائر الربح أو الخسارة في حالات أخرى، يتم إدراجها كدخل أرباح.

يتم الاعتراف بالأرباح والخسائر الناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات الإسلامية التي ليست أدلة تحوط في التحوط المؤهل عند نشوئها في الربح أو الخسارة. يتم تسجيل الأرباح والخسائر في صافي الإيرادات من أشطحة المتأخرة باستثناء الأرباح والخسائر في تلك المشتقات الإسلامية التي تدار جنباً إلى جنب مع الأدوات المالية المحددة بالقيمة العادلة، يتم إدراج هذه الأرباح والخسائر في بند "دخل تشغيلي آخر".

تستخدم المجموعة أدوات التحوط المتوفقة مع الشريعة للوفاء بمتطلبات عملياتها وتعاملاتها التجارية بالنقد الأجنبي ولغطية تعرضها لمخاطر معدلات الربح والعملة الأجنبية.

في حالة وجود علاقة تغطية بين أدلة مشتقة إسلامية والبند ذي صلة الفاضع للتغطية تم قياس أدلة التغطية بالقيمة العادلة مع احتساب أية أرباح وخسائر ناتجة كما هو موضح أدناه.

تحسب القيمة العادلة لأدوات التغطية المشتقة الإسلامية بنفس الطريقة التي تحسب بها القيمة العادلة للأدوات المالية.

أن طريقة الاعتراف بأرباح أو خسائر القيمة العادلة تختلف عن ما إذا كانت تلك الأدلة المشتقة الإسلامية محددة كأدلة تغطية. وإن كان كذلك، فتكون وفقاً لطبيعة البند الذي تم تغطيته وتحصص المجموعة عدة مشتقات إسلامية معينة كما يلي، إما:

- مشتقات تغطية التعرض للتغيرات في القيمة العادلة للموجودات أو المطلوبات المعترف بها أو الارتباطات الثابتة (تغطية القيمة العادلة)، أو
- مشتقات تغطية التدفقات النقدية مستقبلية متعلقة بدرجة كبيرة عاندة إلى أصل معترف به أو مطالبة أو لمعاملة متوفقة (تغطية تدفق نفدي)، أو
- تغطية صافي الاستثمار في عمليات خارجية.

تستخدم محاسبة التحوط للمشتقات الإسلامية المقاسة بهذه الطريقة على أن يتم استيفاء بعد المعايير المحددة.

(i) **تغطية القيمة العادلة**  
يتم تصنيف أدلة مشتقة إسلامية على أنها أدلة تحوط للتغير في القيمة العادلة للموجودات أو مطلوبات معترف بها أو التزام ثابت الذي قد يؤثر على الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف مباشرة بالتغيرات في القيمة العادلة للأدلة المشتقة الإسلامية في الربح أو الخسارة مع أية تغيرات في القيمة العادلة للبنود المحوطة التي تكون منسوبة إلى المخاطر المحوطة.

يتم تصنيف أدلة مشتقة على أنها أدلة تحوط في علاقه تحوط للتغير في القيمة العادلة للموجودات أو مطلوبات معترف بها أو التزام ثابت الذي قد يؤثر على الأرباح أو الخسائر. يتم الاعتراف مباشرة بالتغيرات في القيمة العادلة للأدلة المشتقة الإسلامية في الربح أو الخسارة مع أية تغيرات في القيمة العادلة للبنود المحوطة التي تكون منسوبة إلى المخاطر المحوطة.

عندما يتم تصنيف أدلة التحوط الإسلامية أو يتم إيقافها أو تتفاذه أو بعد التحوط بغير معايير محاسبة التحوط للقيمة العادلة، أو عندما يتم إلغاء تصنيف التحوط، يتم إيقاف محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. فيما يتعلق بأية تسويات إلى هذه النقطة بشأن البند المحظوظ، الذي تم تطبيق طريقة معدل الربح الفعلي عليه، يتم إطفاؤها ضمن الأرباح أو الخسائر كجزء من معدل الربح الفعلي المفعد احتسابه للبند على مدى عمره المتبقى.

(ii) **تغطية التدفق النقد**  
عندما يتم تخصيص المشتقات الإسلامية كأدلة تغطية للتغيرات في تدفقات نفدية إلى مخاطر معينة مرتبطة بموجودات أو مطلوبات معترف بها أو معاملة محدثة الدخول من الممكن أن تؤثر في الربح أو الخسارة. فإن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات الإسلامية يتم الاعتراف بها في الدخل الشامل الآخر ضمن "تدفقات التدفق النفدي: أرباح / (خسائر) القيمة العادلة". يتم الاعتراف بالربح أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير المؤثر مباشرة في بيان الدخل الموحد للمجموعة.

يتم إعادة تدوير الأرباح والخسائر المترافق بها في "بنود الدخل الشامل الأخرى" في بيان الدخل الموحد للمجموعة في الفترات التي يؤثر فيها البند الفاضع للتغطية على الأرباح والخسائر. ومع ذلك، عندما تؤدي الصفة المتوفقة الخاضعة للتغطية إلى الاعتراف بالموجودات غير المالية أو المطلوبات غير المالية. يتم إزالة الأرباح أو الخسائر المعترف بها سابقاً في "الدخل الشامل الأخرى" من حقوق المساهمين ويتم تضمينها في القياس الأولي لنكلفة الموجودات أو المطلوبات.

#### ٢) المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم الحصول عليه لبيع أصل أو تم دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة في سوق رئيسي في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة

على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

(i) في سوق رئيسي للأصل أو الالتزام، أو

(ii) في حالة عدم وجود سوق رئيسي، في السوق الذي به أكبر قدر من المميزات للأصل أو الالتزامات.

إذا كان للأصل أو الالتزام قياس بالقيمة العادلة سعر عرض وسعر طلب، تقيس المجموعة الموجودات والمراكز الطويلة بسعر العرض والمطلوبات والمراكز القصيرة بسعر الطلب.

تعترف المجموعة بالتنقلات بين مستويات التسلسل الهرمي للقيمة العادلة كما في نهاية فترة التغطير التي حدث خلالها التغيير.

تطبق القيمة العادلة على كل من الأدوات المالية وغير المالية.

(x) **المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر**

القيمة العادلة هي السعر الذي يتم الحصول عليه لبيع أصل أو تم دفعه لتحويل التزام في معاملة منتظمة في سوق رئيسي في تاريخ القياس. يستند قياس القيمة العادلة

على افتراض أن معاملة بيع الأصل أو تحويل الالتزام تحدث إما:

تقوم المجموعة بتصنيف بعض المطلوبات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة في أي من الحالات التالية:

(أ) عندما تم إداره أو تقييم المطلوبات أو إعداد تقارير بشأنها داخلياً على أساس القيمة العادلة

(ب) عندما يلغى التصنيف أو يقلل بشكل كبير التباين المحاسبى والذي قد يظهر بخلاف ذلك.

يتوفر وصف حول أساس كل تصنيف في الإيضاحات ذات الصلة بشأن أي من فئات الموجودات أو المطلوبات.

#### (xiii) اتفاقيات السبع وإعادة الشراء

يتم الافتراض عن الأوراق المالية المباعة التي تخضع لاتفاقيات إعادة الشراء في البيانات المالية الموحدة للمجموعة عندما يكون للمحول إليه الحق

بموجب العقد أو العرف لبيع أو إعادة رهن الضمانات. ويتم إضافة المطلوبات المقابلة كمودعة مستقلة. ويتم بيان الأوراق المالية التي تم شراؤها بموجب اتفاقيات إعادة بيع

(اتفاقيات إعادة شراء عكسي) كدمم أشطحة تمويلية لبنوك أو عملاء آخرين، بينما يكون مناسباً بعما الفرق بين سعر البيع وسعر إعادة الشراء كربح ويتم استحصاله

على مدى مدة الاتفاقيات باستخدام معدل الربح الفعلي.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

يتم تحديد الأرباح والخسائر الناتجة عن الاستبعاد من خلال مقارنة العائدات مع القيمة الدفترية. ويتم بيانها ضمن الدخل الموحد للمجموعة.

#### ن) عقارات استثمارية

تحفظ المجموعة عقارات معينة كاستثمارات لكسب دخل إيجاري أو لزيادة رأس المال أو لكلا الغرضين. يتم قياس العقارات الاستثمارية بشكل مبدئي بسعر التكلفة بما في ذلك تكاليف المعاملة. تشمل القيمة الدفترية على تكلفة استبدال أحد أجزاء عقار استثماري قائم في وقت تكبد التكلفة في حالة الوفاة بمعابر الاعتراف باستثناء تكاليف الصيانة اليومية للعقار الاستثماري. يتم بيان العقارات الاستثمارية بالتكلفة ناقصة الاستهلاك وانخفاض القيمة (إن وجدت).

يتم إلغاء الاعتراف بالعقارات الاستثمارية عندما يتم استبعادها أو عندما يتم سحب العقار من الاستخدام بالكامل ولا يتوقع تحصيل أي منافع اقتصادية مستقبلاً من التصرف فيه. كما يتم الاعتراف، بأرباح أو خسائر عند التخلص أو التصرف بالعقار الاستثماري في بيان الدخل تحت بند "إيرادات تشغيلية أخرى" في سنة التخلص أو الاستبعاد. يتم إجراء التحويلات من وإلى العقارات الاستثمارية فقط عندما يكون هناك تغيير في الاستخدام بناءً على نموذج الأعمال.

#### س) الموجودات غير الملموسة

(i) **برامح الحاسوب المرسملة**  
يتم بيان برامج الحاسوب التي اشتراها المجموعة بسعر التكلفة ناقصاً لإطفاء التراكمي و خسائر انخفاض القيمة التراكمية. تم رسملة المصروفات التالية على أصول برامج الحاسوب فقط عندما تزيد قيمة المزايا الاقتصادية المستنفدة المتضمنة في أصل معين ترتبط به و يتم احتساب جميع النفقات الأخرى عند تكبدتها.

يتم الاعتراف بالإطفاء في بيان الدخل الموحد للمجموعة على أساس الفسط الثابت على مدى العمر الإنتاجي المتوقع للبرامج من التاريخ الذي أصبح فيه البرنامج متاحاً للستخدام.

#### (ii) الموجودات غير الملموسة الأخرى

يتم قياس الموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها بشكل منفصل عند الاعتراف المبدئي بسعر التكلفة إن سعر التكلفة للموجودات غير الملموسة التي يتم الحصول عليها من خلال دفع الأعمال مع شركة ما هو القيمة العادلة كما هي بتاريخ الاستحواذ. بعد الاعتراف الأولي، يتم نقل الموجودات غير الملموسة بسعر التكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر انخفاض قيمة متراكم. يتم تقييم العمر الإنتاجي للأصول غير الملموسة على أنها إما محددة أو غير محددة. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة التي لها عمر محدد خلال عمرها الإنتاجي الافتراضي و يتم تقييمها لانخفاض القيمة عندما يكون هناك مؤشر بأن قيمة الأصل غير الملموس قد تندفع. تم مراجعة فترات الإطفاء وأسلوب الإطفاء للأصل غير الملموس ذي العمر الإنتاجي المحدد في نهاية كل سنة مالية على الأقل. تحتسب التغيرات في العمر الإنتاجي المتضمنة عن العقد الأساسي بالقيمة العادلة في محفظة المتاجرة مع الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة في بيان الدخل الموحد للمجموعة.

يتم الاعتراف بمصاريف الإطفاء على الموجودات غير الملموسة ذات العمر المحدد في بيان الدخل الموحد للمجموعة بقيمة المصاريف التي تتفق مع وظيفة الموجودات غير الملموسة.

#### ع) انخفاض قيمة الموجودات غير المالية

يتم مراجعة المبالغ المرحلية للأصول غير المالية للمجموعة بشكل دوري وذلك لتحديد إذا كان هناك أي مؤشر على انخفاض القيمة. في حالة وجود مثل هذا المؤشر يتم تقدير المبالغ الممكن استردادها من الأصل.

يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة إذا تجاوز المبلغ المرحل للأصل أو للوحدة المولدة للنقد أقل أصل المجموعة يمكن تحديده والدي يولد ندفقات نقدية والتي تغير مسنتلة عن الموجودات الأخرى والمجموعات بشكل كبير. يتم الاعتراف بخسارة انخفاض القيمة في بيان الدخل الموحد يتم تخصيص خسائر انخفاض القيمة الخاصة بالوحدات المولدة للنقد أولًا لقليل المبلغ المرحل لأي شهرة تخصص للوحدة ومن ثم لقليل المبلغ المرحل للأصول الأخرى في الوحدة (المجموعة أو الوحدات) على أساس النسبة والتناسب.

إن المبلغ المسترد للأصل أو وحدة مولدة للنقد هو القيمة الأكبر لقيمة المستندمة أو قيمة العادلة ناقصاً تكاليفه. عند تقييم القيمة المستندمة يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم يعكس تقييمات السوق الحالية لقيمة الزمنية للأموال والمخاطر المحددة للأصل.

ف) **الودائع والتمويلات والstocks المصدرة**  
تشكل الودائع والتمويلات والstocks المصدرة المصدارة الرئيسية للتمويل في المجموعة.

يتم قياس الودائع والتمويلات والstocks المصدرة مبدئياً بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف المعاشرة الإضافية. ويتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الربح الفعلي.

#### ص) المخصصات

يتم إدراج المخصصات عندما يترتب على المجموعة التزام قائم (قانوني أو استدلالي) نتيجة لأحداث سابقة، وأنه من المحتمل (على الأرجح) أن يكون تدفق الموارد التي تجسد الفوائد الاقتصادية مطلوباً لتسوية الالتزام، ويمكن إجراء تقدير يعتمد به لمبالغ الالتزام.

#### ٦ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

##### (ل) المشتقات الإسلامية المحافظ بها لأغراض إدارة المخاطر ومحاسبة التحوط (تتمة)

(ii) **نفطية التدفق النقدي (تتمة)**  
عندما تنتهي أداة التحوط الإسلامية أو يتم إنهاؤها أو تفيدها أو عندما لا يعود التحوط يفي بمعايير محاسبة التحوط للقيمة العادلة، أو عندما يتم إلغاء تصنيف التحوط، يتم إيقاف مساعدة التحوط بأثر مسقبلي. فيما يتعلق بأية تسويات إلى هذه النقطة بشأن البند المحظوظ، الذي تم تطبيق طريقة معدل الربح الفعلي عليه، يتم إلغاؤها ضمن الأرباح أو الخسائر كجزء من معدل الربح الفعلي المused احتسابه للبند على مدى عمره المتبقى.

(iii) **تحوطات صافي الاستثمار**  
عندما يتم تخصيص أداة مالية مشفقة إسلامية أو مطالبة مالية غير مشفقة كأداة تغطية لصافي الاستثمار في عملية خارجية، يتم تخفيف الجزء الفعلي من التغيرات في القيمة العادلة لأداة التغطية في الدخل الشامل الآخر وتراكم في احتياطي تحويل العملة. ويتم تخفيف أي جزء غير فعال من التغيرات في القيمة العادلة للأداة المشفقة كموجودات كتسوية إعادة تصنيف عند إيقاف المدفوعة فوراً في بيان الدخل الموحد للمجموعة. يعاد تصنيف المبلغ المعترض به في الدخل الشامل الآخر إلى بيان الدخل الموحد للمجموعة كتسوية إعادة تصنيف عند التخلص من العمليات الأجنبية.

#### (iv) المشتقات الإسلامية غير المؤهلة لمحاسبة التغطية

إن بعض الأدوات المشفقة الإسلامية غير مؤهلة لمحاسبة التغطية تشمل هذه الأدوات المالية المشفقة على عقود صرف العملات الأجنبية ومبادلات معدلات الربح وخيارات صرف العملات الأجنبية المتوفقة مع الشريعة الإسلامية. يتم قياس الأدوات المالية المشفقة الإسلامية مبدئياً بالتكلفة باعتبارها القيمة العادلة في تاريخ العقد، و يتم تسجيل جميع المشفقات الإسلامية بقيمتها العادلة كموجودات عندما تكون الفهم العادلة موجبة وكمطابقات عندما تكون الفهم العادلة سالبة. يتم مقاضاة الأصول والالتزامات المشفقة الإسلامية الناشئة عن معاملات مختلفة فقط في حال كانت المعاملات مع نفس الطرف المقابل، ويوجد حق قانوني في المقاضاة وتعتمد الأطراف تسوية التدفقات النقدية على أساس الصافي.

يتم تحديد القيم العادلة للمشتقات الإسلامية من الأسعار المعلنة في الأسواق النشطة حيثما تكون متاحة، عندما لا يكون هناك سوق نشط للأداة، يتم استنفاد القيمة العادلة من أسعار مكونات المشتقات الإسلامية باستخدام النسبي أو التقييم المعترض بها حيثما يكون مناسباً.

#### (v) المشتقات الإسلامية الضمنية

هناك بعض الأدوات المشفقة الإسلامية الضمنية ضمن موجودات ومطابقات مالية وعقود أساسية غير مالية حيث يتم التعامل معها على أنها مشتقات إسلامية مستقلة ومسجلة بالقيمة العادلة إذا كانت تابي تغريف الأداة المشفقة الإسلامية وعندما تكون خصائصها الافتراضية ومذاعتها لا ترتبط بصورة وثيقة مع نظرتها في العقد الأساسي ولا يغير العقد الأساسي على أنه مذتفظ به للمنادرة أو مصطفنا بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. يتم قياس الأدوات المشفقة الإسلامية الضمنية المستقلة عن العقد الأساسي بالقيمة العادلة في محفظة المتاجرة مع الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة في بيان الدخل الموحد للمجموعة.

يتم بيان الممتلكات والمعدات والاستهلاك، وتشمل التكلفة التاريخية التكاليف التي تنساب مباشرة إلى حيازة الموجودات.

و يتم إدراج التكاليف اللاحقة في القيمة الدفترية للأصل أو يتم الاعتراف بها كأصل مسنتل، كما يكون مناسباً فقط عندما يكون مناسباً فقط عندما يكون تكلفة البند بصورة يمكن الاعتماد عليها و يتم تحويل تكلفة أعمال الإصلاح والصيانة الأخرى في بيان الدخل خلال الفترة المالية التي تم تكبدتها فيها.

لا يتم استهلاك أراضي الملكية الدارة والموجودات الثابتة التي ليست قيد الاستعمال، العمر الإنتاجي للموجودات الثابتة الخاضعة للمجموعة هو كما يلى:

مباني ملكية حرفة	٢٥ سنة
تحسنيات ملكية حرفة	١-٣ سنوات
تحسنيات على ممتلكات مؤجرة	٧ سنوات
أثاث وتركيبات ومعدات مكتبية	٥ سنوات
أجهزة وبرامج كمبيوتر	٤-٦ سنوات
برامج الخدمات المصرفية الأساسية	٧-٥ سنوات
مركبات	٥-٣ سنوات

يتم استهلاك الموجودات على أساس الفسط الثابت على مدى عمرها الإنتاجية كما هو مذكور أعلاه.

يتم بيان الموجودات الثابتة غير المستخدمة بسعر التكلفة، وإذا ما تم استخدامها يتم تحويلها إلى فئة العقارات والمعدات الملائمة و يتم استهلاكها وفقاً لسياسات المجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٦ السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

(ج) امتيازات الموظفين

(د) التزامات معاش التقاعد

٤) توزيع الأرباح

يتم توزيع الأرباح بين أصحاب الحسابات غير المقيدة (استثمار وتوفير ووكالة) والمساهمين وفقاً لتوجيهات لجنة الرقابة الشرعية الداخلية في المصرف.

إن الأرباح الصافية المدفقة من وعاء المضاربة في نهاية كل ربع سنة هي صافي الأرباح القابلة للتوزيع يتم حساب صافي الأرباح القابلة للتوزيع بين أصحاب الحسابات غير المقيدة والمساهمين بعد خصم نسبة حصة المضارب المعلنة.

يتم توزيع الأرباح بالنسبة والتناسب بين المعدل الموزون لأرصدة الحسابات غير المقيدة وأموال المساهمين، وبدون أي تمييز لأي طرف مشارك في وعاء المضاربة.

٥) الزكاة

يقوم المصرف بصرف الزكاة وفقاً لنظامه الأساسي. يحتسب المصرف الزكاة استناداً إلى توجيهات لجنة الرقابة الشرعية الداخلية، وذلك على النحو التالي:

- ١. يتم احتساب الزكاة حسب طريقة صافي أصول الاستثمار.
- ٢. يتم صرف الزكاة للفئات الشرعية من خلال لجنة مشكلة من قبل الإدارة تماشياً مع توجيهات لجنة الرقابة الشرعية الداخلية.

٦) احتياطي معادلة الربح

احتياطي معادلة الأرباح هي المبالغ المخصصة من دخل وعاء المضاربة المشتركة، قبل تخصيص حصة المضارب، من أجل الحفاظ على مستوى معين من العائد على الاستثمارات لجميع أصحاب حسابات الاستثمار والمستثمرين الآخرين في وعاء المضاربة المشتركة.

٧) احتياطي مخاطر الاستثمار للمودعين

يمثل احتياطي مخاطر الاستثمار لدى المودعين جزءاً من حصة المودعين في الأرباح المخصصة كاحتياطي. يتم دفع هذا الاحتياطي للمودعين بناءً على موافقة لجنة الرقابة الشرعية الداخلية للمصرف. يتم تضمين الزكاة على احتياطي مخاطر الاستثمار للمودعين ضمن الزكاة المستدقة و يتم خصمها من رصيد احتياطي مخاطر الاستثمار للمودعين، والغرض من احتياطي مخاطر الاستثمار هو تخصيص نسبة محددة من إجمالي أرباح المودعين بشكل دوري، بهدف استخدام تلك الأموال لتعويض أي خسائر مستقبلية.

٨) الاعتراف بالإيرادات

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يكون لدى المتعامل سيطرة على سلعة أو خدمة. يكتسب المتعامل السيطرة عندما يكون لديه القدرة على توجيهه الاستخدام والحصول على مزايا من هذه السلعة أو الخدمة بمبالغ يعكس المقابل الذي تتوجه المنشأة الحصول عليه مقابل تلك السلع أو الخدمات.

٩) ربحية السهم

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس اكتواري باستخدام عدد من الافتراضات. تتضمن الافتراضات المستخدمة في تحديد صافي التكاليف النهاية للالتزامات مكافأة نهاية الخدمة على عدد من العوامل التي تحدد على أساس اكتواري باستخدام عدد من الافتراضات، إن أي تغيرات في هذه الافتراضات ستؤثر على القيمة الدفترية للالتزامات مكافأة نهاية الخدمة.

١٠) توزيعات الأرباح

تسند قيمة التزامات مكافأة نهاية الخدمة إلى التقرير المقدم من قبل إحدى الشركات الإكتوارية المسئولة. يتم إدراج توزيعات الأرباح على أنها التزامات ويتم خصمها من حقوق الملكية عندما تم الموافقة عليها من قبل مساهمي المجموعة في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

١١) تكاليف إصدار الأوراق المالية

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس اكتواري مباشرةً إلى إصدار أدلة حقوق الملكية من القواعد الأولى لأدوات حقوق الملكية.

١٢) ربحية الأوراق المالية

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس اكتواري بربحية السهم الأساسية والمختلف لأوراقها العادي، يتم حساب ربحية السهم بقسمة الربح أو الخسارة العام على المتوسط المرجح لعدد الأوراق العادي.

١٣) الأوراق المالية

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس اكتواري بربحية السهم العادي، يتم حساب ربحية السهم العادي على أساس منتجاتها وخدماتها والشركات التابعة المحددة التي تدار بشكل مستقل من قبل مدراء القطاعات للأراضي الإدارية، تم تضمين المدفوعات من طرق تعديل المتوسط المرجح لعدد الأوراق العادي القائمة لتأثيرات الأوراق العادي المحتملة.

١٤) قطاعات التشغيل

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس منتجاتها وخدماتها والشركات التابعة المحددة التي تدار بشكل مستقل من قبل مدراء القطاعات للأراضي الإدارية، تم تضمين المدفوعات من طرق تعديل المتوسط المرجح لعدد الأوراق العادي القائمة لتأثيرات الأوراق العادي المحتملة.

١٥) أطراف ذات علاقة

تعتمد المجموعة على العوامل التي تحدد على أساس اكتواري بربحية السهم العادي، يتم حساب ربحية السهم العادي على أساس منتجاتها وخدماتها والشركات التابعة المحددة التي تدار بشكل مستقل من قبل مدراء القطاعات للأراضي الإدارية، تم تضمين المدفوعات من طرق تعديل المتوسط المرجح لعدد الأوراق العادي القائمة لتأثيرات الأوراق العادي المحتملة.

١٦) الطرف ذو علاقة بالمجموعة إذا كان

يتعين على كل من هذه القطاعات إدراج إفصاحات إضافية عن كل من هذه القطاعات في الإيضاح رقم (١٨).

١٧) الطرف ذو علاقة بالمجموعة إذا كان

يسيطر أو مسيطر عليه من قبل، أو ينبع لسيطرة مشتركة مع المجموعة:

١٨) لدبه حصة في المجموعة تمنه نفوذاً كبيراً على المجموعة؛ أو

١٩) لديه سيطرة مشتركة على المجموعة.

٢٠) الطرف شركة زميلة؛

٢١) الطرف ائتلافاً خاضع لسيطرة مشتركة؛

٢٢) الطرف عضواً في إدارة المجموعة الرئيسية؛

٢٣) الطرف عضواً مقيراً من عائلة أي فرد مشار إليه في الفقرة (أ) أو (د)؛ أو

٢٤) الطرف كيان خاضعاً لسيطرة، أو سلطة مشتركة، أو نفوذ مؤثر من قبل، أو من تؤول إليه صلاحيه التصويت في الائتلاف بشكل مناشر أو غير مناشر من الأفراد المشار

٢٥) إيهما في الفقرة (د) أو (ه)؛ أو

٢٦) الطرف خطة من مستدقات ما بعد التوظيف مخصصة لمصلحة موظفي المجموعة، أو لأي كيان هو طرف ذو علاقة بالمجموعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٧ معايير صادرة ولكن لم يتم تفعيلها بعد

إن بعض المعايير والتعديلات الجديدة على المعايير والتفسيرات ليست سارية بعد للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ ولم ترغب المجموعة بتفعيلها في وقت مبكر.

تسري على الفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد

المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الجديدة والمعدلة

#### تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمعيار الدولي

لإعداد التقارير المالية رقم ٧

تنسوا التعديلات فضلاً بمقدمة خالل مراجعة المعيار بعد تطبيق متطلبات التصنيف والقياس في المعيار

الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩.

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٨ العرض والإفصاحات في البيانات المالية

ينصون المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٨ متطلبات لجميع المنشآت التي تطبق المعايير الدولية

لإعداد التقارير المالية لعرض المعلومات والإفصاح عنها في البيانات المالية لمساعدة في ضمان

توفير المعلومات ذات الصلة التي تهم بأمانة أصول ومتطلبات المنشأة وحقوق المالكية والدخل

والمحروقات.

يناير ٢٠٢٦

يناير ٢٠٢٦

#### المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ الشركات التابعة بدون مسألة عامة

يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم ٩ متطلبات الإفصاح التي يسمح للشركة التابعة بتطبيقاتها بدل

من متطلبات الإفصاح في المعايير المحاسبية الأخرى للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية

توقع المجموعة أن يتم تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة في البيانات المالية الموحدة متى وعندما تكون قابلة للتطبيق. كما أن تطبيق هذه المعايير والتفسيرات والتعديلات الجديدة قد لا يكون له تأثير جوهري على البيانات المالية للمجموعة في فترة التطبيق الأولى.

#### ٨ نقد وودائع لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

٢٠٢٤	٢٠٢٥
١,١٧,٥٨	١,١١,٣٦
٨,٣٧,٤٥	١٣,٩٤٤,٤٩٧
٥,٣٦,٥٤	٦,٤٤,٦٤
١٤,٦٧٤,٥٧	٢١,٤٤٧,٤٥٤

نقد وودائع أخرى لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

مرباحات لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي

إن متطلبات الاحتياطي المحتفظ بها لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي ليست متاحة لاستخدام المجموعة في عملياتها اليومية ولا يمكن سحبها دون موافقة مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي. يتغير مستوى الاحتياطي المطلوب على أساس دوري طبقاً لتوجيهات مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.

#### ٩ مستدقة من البنوك

٢٠٢٥	٢٠٢٤
١٢,٥٨٨,٤٠٠	٨,٨٦٨,٩٧١
٢,٩٤٨,٨٥٤	٣,٧١٩,٤٧٩
١٥,٥٣٧,٣٠٤	٢,١٢,٣٧٦
(٢٧,٦١٠)	٥,٦٥٥,٤٤٩
١٠,٥٩٤,٤٩٤	٥,٨٨١,٨٥٥

ودائع لأجل

ليلة واحدة، ودائع تحت الطلب وقصيرة الأجل

إجمالي المستحق من البنوك

نافضاً: خسائر الائتمان المتوفعة

٢٠٢٤	٢٠٢٣
٩,٧٣٧,٣٣٧	٦,٧٣,٤٩٦
١٣,٤٤٤	١٩,٢٢٧
١,٤٧٨,٦٧٨	٢٢٣,٧١٧
٣,٧٨٧,٧١٣	٣,٥٦٤,٤٩٦
(٢٢,٢٢١)	٦,٦٧٣,٤٦٧
١,٣٨٣,٥٧٣	

ودائع لأجل

ليلة واحدة، ودائع تحت الطلب وقصيرة الأجل

إجمالي المستحق من البنوك

نافضاً: خسائر الائتمان المتوفعة

\* محلية: تعد هذه أوراق مالية صادرة في دولة الإمارات العربية المتحدة

\*\* أجنبية: تعد هذه أوراق مالية صادرة ضمن منطقة الشرق الأوسط

\*\*\* دولية: تعد هذه أوراق مالية صادرة خارج نطاق منطقة الشرق الأوسط.

#### ١. أوراق مالية استثمارية

الإجمالي ألف درهم	دولية** ألف درهم	إقليمية** ألف درهم	محلية* ألف درهم
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥			
٦٢,٧٧٥	-	٦٢,٧٧٥	-
٦٢,٧٧٥	-	٦٢,٧٧٥	-
٥,٣١,٧١٢	٥٣٨,٧٤٠	١,٥٥٤,٠٩	٣,٢٢٨,٩٦٣
٤,٩٨,٨٣٣	٣٣٠,٤٤٠	٢,٧٣٩,٦٩٣	١,٨٨٨,٧٢٠
١٠,٣٨,٠٤٥	٨٦٩,١٦٠	٤,٣٩٣,٧٢٠	٥,١١٧,٨٣٣
(٥٠٨,٥٣)			
١٠,٣٨,٠٤٥			
٦,٢٢١,٧٥٥	٦,٣٦,٠٨٥	٥,٥٩١,٧٥٥	٦,٣٦,٠٨٥
٦,٢٢١,٧٥٥			
٦,٥٧٣,٩٣٦			
٦,٤٦,٥٧٣			

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤، بلغت القيمة العادلة للأوراق المالية الاستثمارية المقاسة بالتكلفة المطافحة ١,٣٧٩ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٧,٩٦٧ مليون درهم).

تم ضمان الأوراق المالية الاستثمارية بقيمة دفترها ٨٩٧ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٤٤٧ مليون درهم) مقابل الالتزامات المستحقة للبنوك (راجع إيضاح ٤٤٧).

الإجمالي ألف درهم	دولية** ألف درهم	إقليمية** ألف درهم	محلية* ألف درهم
٣١ ديسمبر ٢٠٢٤			
٦٢,٧٧٥	-	٦٢,٧٧٥	-
٦٢,٧٧٥	-	٦٢,٧٧٥	-
٥,٣٧,٩٠٩	١,٥٤٨,٤٢١	٢,٣٧٤,٦١٠	٣,٧٩,٥٣
٣,٧٩,٥٩١	٣٩٦,٦٠	٢,٣٧٤,٤٨٨	
٨,٥٤,٦٢٢	٩٣٤,٠٥٩	٣,٦٢٧,٩٢٤	٣,٤٩٣,١٣٩
(٥,٣١٤)			
٨,٤٩٤,٤٨			
٤٠٠,٥٢٣	٤٠٠,٥٢٣	١,٥٣٩,٩٢٢	٢,٣٩٣,٧٨٠
٤,٩٤,٤٤٩		١,٧٦,٧٧٧	
٥,٣٥٩,٩٣١	١,٩٩٠,٤٤٤	١,٧٦,٧٧٧	٢,٣٩٣,٧٨٠
(٨,٥٤١)			
٥,٣٥٩,٩٣١			
٣,٤٧٧,٣٢٨	٣,٩٣,٠٣	٤,٧٦٢,٤٦٠	٥,٧٨٤,٩١٩
٣,٤٦٣,٥٧٣			

\* محلية: تعد هذه أوراق مالية صادرة في دولة الإمارات العربية المتحدة

\*\* أجنبية: تعد هذه أوراق مالية صادرة ضمن منطقة الشرق الأوسط

\*\*\* دولية: تعد هذه أوراق مالية صادرة خارج نطاق منطقة الشرق الأوسط.

إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

## ١١. ذمم أنشطة تمويلية مدينة

## ١٤. ودائع المتعاملين

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	بحسب النوع
٣٤,٤٣,٧٧٩ ٢١,١٢٤,٦٥١ ١,٤٣٣,٩٨٠ ٨,٧٥٥,٥٧١ ٣,٤٩٦ ٥٨٣,٥٤٨	٤,١٢٧,٤٦٨ ٣٢,٧٧٧,٤٧٧ ١,٣٧٠,٣٥١ ٣٧,٣٥٩,٧٦٠ ٣٣,٩٧٥ ٥٤,٥٣٢	ودائع تحت الطلب واسعارات مصيرة للأجل وكالة الاستثمار ودائع لأجل حسابات ادخار احتياطي مخاطر الاستثمار للمودعين (٤-١) أخرى
٧٦,٧٨٤,٩٣٠	١٠٢,٩٩,٣٥٣	
		١٤. الحركة في احتياطي مخاطر الاستثمار للمودعين هي كما يلي:
٣٣,٦٣٠ - ١,٥٦٠ (٦٢٣)	٣٣,٤٩٦ ٣٥٧ ١١,١٢٠ (٨٩٨)	الرصيد كما في اب٢٥ الربح المكتسبة على الرصيد الاحتياطي التدوالات الزكاة
٣٣,٤٩٦	٣٣,٩٧٥	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر
٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	بحسب وحدات الأعمال
١٩,١٢٢,١٦٠ ٥٧,٦٦٣,٨٢٤	٣٢,٩٣٦,١٥٠ ٦٩,١٦٣,٣٢٣	قطاع الشركات قطاع الأفراد
٧٦,٧٨٤,٩٣٠	١٠٢,٩٩,٣٥٣	

بلغ متوسط الربح المدفوع على الودائع المذكورة أعلاه ١,٥٥٪ سنويًا (٢٠٢٤: ١,٥٣٪ سنويًا).

## ١٥. صكوك مستدقة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	صكوك مستدقة (إيضاح ١٠-١) تمويلات أخرى متوسطة الأجل (إيضاح ٢-١٠)
٧,٤٣٧,٨٧٠ ١,٨٣٦,٢٥٠ ٩,٢٣٦,١٢٥	١٠,١٦١,٢٥٠ ٤,٤٧,٠٠٠	
	١٤,٥٨٨,٢٥٠	
٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	الرصيد كما في اب٢٥ إصدارات دفعات
٤,٦٧٣,٥٠٠ ٤,٥٩,٦٢٥ -	٩,٢٣٦,١٢٥ ٧,١٢١,٣٧٥ (١,٨٣٦,٢٥٠)	
٩,٢٣٦,١٢٥	١٤,٥٨٨,٢٥٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغ إجمالي قيمة الصكوك المستدقة والتمويلات الأخرى متوسطة الأجل ١٤,٥٨٨ مليون درهم (٣١ ديسمبر ٢٠٢٤: ٩,٢٣٦ مليون درهم) تستحق على النحو التالي:

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	٢٠٢٥ -
١,٨٣٦,٢٥٠ ١,٨٣٦,٢٥٠ ١,٨٣٦,٢٥٠ -	٢,٨٣٦,٢٥٠ ١,٨٣٦,٢٥٠ ٢,٥٧,٥٠٠	٢,٢٥ ٢,٦٦ ٢,٢٧ ٢,٢٨ ٢,٢٩ ٢,٣٠ ٢,٣١
٣,٧٥٤,٣٧٥ -	٣,٧٥٤,٣٧٥ ٣,٧٥٤,٣٧٥ ١,٨٣٦,٢٥٠	
٩,٢٣٦,١٢٥	١٤,٥٨٨,٢٥٠	

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	بالتكلفة المطفأة
٥١,٦٧٩,٨٨٨ ٣,٨٣٦,٣٩٢ ١,٣٨١,١٧١ ١,٧٠,٧٦٠ ٣,١٦,٩٨٩ ٢,٩٧,٧٦٧	٦٤,٩٧٢,١٧١ ٤,٥٥٢,١٨١ ١,١٥١,٩٣٧ ٢,٤٩٣,٣٣٣ ٣,٨٣,٧٥٩ ٥٣٣,٥٥٢	مربحة ذمم مدينة من بطاقات الائتمان وكالة استصناع إجارة أخرى
٧٨,٣٨٩,٦٨٦ (٣,٢١٣,٩٧٥)	٩٧,١٦٩,٤١٣ (٤,٥٨٧,٥٩٢)	نافصاً. دخل مؤجل
٧٥,٦٧٠,٧٢١ (٤,٧٩٠,٨٧١)	٩٢,٥٨١,٨٢١ (٣,٧٣,٧٥٠)	إجمالي ذمم أنشطة تمويلية مدينة نافصاً. خسائر الائتمان المتوفعة
٧,٤٧٩,٨٠٠	٨٨,٨٦١,٠٧٦	صافي ذمم أنشطة تمويلية مدينة
٣,٣٣,٦٧٥	٢,٤٤٦,١٩٢	إجمالي ذمم أنشطة تمويلية مدينة تعرضت لانخفاض القيمة
٢٠٢٤ ... AED	٢٠٢٥ ... AED	حسب وحدة الأعمال:
٣,٧٤٨,٥٤٢	٣٩,٢٦٣,٤٦٥	قطاع الشركات
٤٤,٤١٠,٦٧٩	٥٣,٤٥٠,٣٥٦	قطاع الأفراد
٧٥,٦٧٠,٧٢١	٩٢,٥٨١,٨٢١	

تم تشكيل موجودات الإجارة بمبلغ ٧,٣ مليار درهم (٢٠٢٤: ٥,٣ مليار درهم) لغرض إصدار التزام بالصكوك. (إيضاح ١٥).

تم الإفصاح عن مخصصات انخفاض القيمة لذمم الأنشطة التمويلية المدينة التي تعرضت لانخفاض في القيمة بمزيد من التفاصيل في الإيضاح رقم ٣٦ (ط).

## ١٦. موجودات أخرى

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	أرباح مستدقة ذمم مدينة من المتعاملين عمليات الدفع المسبق ومدفوعات مقدمة أخرى عمولات بيع مؤجلة إضائاع وشهادات مناحة للبيع أخرى
٢٩,٩٢٥ ٧,٨٤٦ ٢٢٨,٤٥٣ ٣,٣١٨ ١٨٠,٧٧ ٢٨,٣٧٧	٤٦,٩٩٤ ٨٠,٣٦٧ ٢٣٣,٨١٩ ١٤,٢٣٣ ٣٥,٥٧٦ ٢٠,٣٧٧	
١,٨٦,٥١٤	١,٦٨,٣٥٥	

## ١٧. مستحق لبنوك

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	ودائع تحت الطلب اتفاقيات إعادة الشراء مع البنوك ودائع لأجل ودائع أخرى
٤٣٨,٦٦٧ ٤٣٤,٧٦٣ ٥,١٤٥ ٥,٨٣٩,٥٥٥	٥٥١,٣٩٤ ٧١,٣٣٠ ٣,٨٤٩,٧٦٣ ٥,١٠١,٦٧٧	
٥,٨٣٩,٥٥٥	٥,١٠١,٦٧٧	

بلغ متوسط معدلات الربح المدفوع على ما ذكر أعلاه ٣,٦٪ سنويًا (٢٠٢٤: ٣,٨٪ سنويًا).

## بيانات المجموعة الموقدة المالية حول المجموعة (نهاية ٢٠٢٥ ديسمبر) ٣١

## ١٥) صكوك مستدقة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل (نهاية) فيما يلي تفاصيل نسخ تمويل الصكوك:

تاريخ الاستحقاق	أساس الدفع	سعر نسبة الربح (%)	سوق الإدراج	المبلغ	تاريخ الإصدار
٢٠٢٦ نوفمبر	نصف سنوياً	٢,٨٢	بورصة إيرلندا وناسداك	٥٠٠,٠٠ دولار أمريكي	٢٠٢١ أكتوبر
٢٠٢٧ فبراير	نصف سنوياً	٠,٠٠	ناسداك	٠,٠٠,٠٠ درهم	٢٠٢٣ فبراير
٢٠٢٩ مايو	نصف سنوياً	٠,٤٣١	بورصة إيرلندا وناسداك	٧٥,٠٠,٠٠ دولار أمريكي	٢٠٢٤ مايو
٢٠٣٠ مارس	نصف سنوياً	٠,٠٩	بورصة إيرلندا وناسداك	٧٥,٠٠,٠٠ دولار أمريكي	٢٠٢٥ مارس
٢٠٣١ مارس	نصف سنوياً	٤,٥٤	بورصة إيرلندا وناسداك	٥٠٠,٠٠ دولار أمريكي	٢٠٢٥ سبتمبر

قام المصرف بتحويل بعض أصول الإيجار المحددة بقيمة إجمالية بلغت 7,3 مليار درهم ("الأصول ذات الملكية المشتركة") إلى شركته التابعة، شركة صكوك مصرف الإمارات الإسلامي المحدودة ("جهة الإصدار")، وهي شركة ذات أغراض خاصة تأسست لإصدار هذه الصكوك. كما أبرم المصرف اتفاقية مراقبة مع شركة الإمارات الإسلامية، الصكوك المحددة بقيمة إجمالية بلغت 3 مليارات درهم. وهذا التمويل، من خلال الأجل، محدد بالنهاية المطابقة.

ينفي الأصول ذات الملكية المشتركة، من حيث المجموعة، تحت سيطرة المجموعة، وينبع ذلك، يستمر الاعتراف بهذه الأصول من قبل المجموعة، في حال حدوث أي تعذر، قد تقدم الشركة الأم تعهدًا ببعض جميع الخسائر المت稽دة من قبل حامل الصكوك، والأصول هي تحت سيطرة المجموعة وسوف تواصل صانتها من قبل المجموعة.

ستقوم جهة الإصدار بدفع مبلغ على أساس نصف سنوي من الأعائد المتصلة من الأصول ذات الملكية المشتركة. يتوقع أن تكون تلك الأعائد كافية لغطية مبلغ التوزيع نصف السنوي المستحق لحاملي الصكوك في مواعيد التوزيع النصف السنوي. بتاريخ استحقاق الصكوك، تهدىء المجموعة بإعادة شراء الأصول بسعر التنفيذ.

٢٦٠-٢) خلال العام، رتب المجموعة نمواً بلا بقعة ..٣ مليون دولار أمريكي من شركة المجموعة القابضة بموجب ترتيب شائٍ استند له في مارس ٢٠٢٠

في عام ٢٠١٥، قامت المجموعة بجمع ٤٠ مليون دولار أمريكي إضافي بمحظ نفس الترتيبات وتم استئنافه في نوفمبر ٢٠١٨.

## ١٦) مطلوبات أخرى

ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٤٩٣,٣٥٧	٥٦٠,٣٣٠	أرباح مستحقة الدفع للمودعين
٣٣٣,٤٢٨	٢٢٦,٥٤١	مطلوبات متعلقة بالموظفين
٤٤٩,٧٧٨	٥٦٤,٨٦٠	شيكات المدراء
١٠,٩١٧	٨٢,٥١٤	رकاه مستحقة
٢٧٧,٦٥٠	-	مخصص الضرائب
٦٩,٤٤٥٠	٤٣,٩٤٨	مطلوبات الإيجار
٣٩٠,٣٥٨	٣٠٦,٢٣٩	ودائع الأوراق المالية
٣٨٧,٤١٣	٥٢٦,٠٠٠	مخصص لخطية النفقات
١,٢٣,٨٨٩	١,١٥٥,٨١٧	مخصص لخسارة الائتمان المتوفعة وأخرى
٤٦,٥٢	٧٧,٨٠٠	دخل تم استلامه مقدماً
٨,٢١٥	٢,٩٥١	موجودات ضريبية موجلة
٤٨٣,٩٨	٧٣٧,٠٠٣	أخرى
٣,٩٩٨,٩٧١	٤,٣٩١,٧٥٣	

### ٣٠ رأس المال المصدر واحتياطي رأس المال

ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
١,٠٠,٠٠	١,٠٠,٠٠	١,٠٠,٠٠
٥,٤٣,٤٢٢	٥,٤٣,٤٢٢	٥,٤٣,٤٢٢

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم، تفتتح المجموعة توزيع أرباح نقدية قدرها ٥٠ درهم لكل سهم للسنة ٢٠١٤؛ صفر (نقدية ٣٣،٣٣ مليارات درهم) : صفر (٢٠١٤) : صفر

## ٨١ الاحتياطيات

احتياطي قانوني وإلزامي  
بموجب النظام الأساسي  
الاحتياطي، القانوني، واللائحي

الاحتياطي الآخر  
هناك أيضاً نسبة ١٠٪ من  
العادي يساوي ١٠٪ من رأس

الإجمالي ألف درهم	احتياطي قانوني وإلزامي ألف درهم	احتياطي قانوني ألف درهم	في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥ المحول من الأرباح المحتبزة*
١,٨٥,٦٣٧ ٣٣٤,٤٧	٥٤٣,٤٣ -	١,٣٠٨,١٨٧ ٣٣٤,٤٧	٢٠٥ في ابتداء
٢,١٨٥,٦٣٧	٥٤٣,٤٣	١,٦٤٢,٥٩٤	٢٠١٥ في

\* إن أرقام المقارنة الخاصة بالعام الماضي مبنية في بيان التغييرات في حقوق الملكية الموردة.

## احتياطي القيمة العادل

يتضمن احتياطي القيمة العادلة صافي التغير في القيمة العادلة للموجودات المالية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وصافي الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة لخطفية مخاطر التدفقات النقدية

## ١٩ دخل من منتجات تمويلية واستثمارية

## ٢٠ توزيعات على الودائع والأرباح المدفوعة إلى حاملي الصكوك

ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
١,٧٨,٤٠٨	١,٣٩١,٤٠٣	توزيعات للمودعين
٢٩٨,٣٩٩	٥٠,٠٥٠	الإدخار المدفوعة لحساب الصكوك والتمويلات المتوسطة الأجل الأخرى
١٠,٩٨١	١٤٤,٣٩٥	الإدخار المدفوعة المستدقة للبنوك
٦٦,٦٩٥	١٣٥,٣٧٧	أخرى
١,٥٤٩,٤٥٣	٢,١٧١,٢١٥	

تمثل التوزيعات على الودائع الحصة من الإيرادات الموزعة بين المودعين والمساهمين. تمت الموافقة على التخصيص والتوزيع للمودعين من قبل لجنة الرقابة الشرعية الداخلية.

خلال عام ٢٠٢٥، تبلغ المصرفية مصادرها، بمبلغ ٥١,٣ مليون درهم (٢٠٢٤: صفر) عن حصتها في الأرباح لصالح أصحاب حصصيات الودائع.

تمثل الأرباح المدفوعة لحملة الصكوك توزيع العائدات المستلمة فيما يتعلق بالموجودات المملوكة للصكوك المحدودة التي تم إنشاؤها خصيصاً ل بهذه المعاملة.

## ٢١ دخل الرسوم والعمولات

ألف درهم	ألف درهم	دخل العمولات دخل الرسوم
٧٩,٤٣٤	١١,٥٦٨	
١,٤٧,٩١٤	١,٣٧٤,٦٧	

۲۲ دخل تشغيلي آخر

## ٦٣ أتعاب أعضاء مجلس الإدارة

وهي تتضمن الأتعاب مسندة إلى أعضاء مجلس إدارة المجموعة البالغة ٧ ملايين درهم (٦٠٢٤ ملايين درهم)

٢٧ ربحية الشهد

تمدد المجموعة البيانات الخاصة بريادة السهم الأساسي والمدفف للأسماء العادي. يتم حساب ريدية السهم بمقدمة الربح أو الخسارة لعام على المتوسط المرجح بعدد الأسماء القائمة خلال الفترة. يتم تحديد الربح للسهم المدفف عن طريق تعديل المتوسط المرجح بعدد الأسماء العادي المحتملة. إن وجدت.

٢٠٢٤	٢٠٢٥	صافي الأرباح للعام (بالآلاف) المتوسط المرح لعدد الأسهم العادلة في الإصدار (بالآلاف)
٢,٨٦,٢٧٠ ٥,٤٣,٤٢٢	٣,٣٤٤,٧٢ ٥,٤٣,٤٢٢	٢,٥١٨
		ربحية السهم * (درهم)

\* كانت ربيبة السهم المخفضة والأساسية للسهم الواحد هي ذاتها بنهاية العام.

\* يشمل دخل صرف العملات الأجنبية أرباح المتاجرة والتحويلات وأرباح معاملات مع المتعاملين.

## ٢٣ مصروفات عمومية وإدارية

الف دينار	الف دينار	الف دينار
٣,١٧٨	-	دخل توزيعات أرباح على الاستثمار في الأسهم المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٩٨	١٣٢	أرباح من بيع أوراق مالية استثمارية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
(١,٣٩٧)	٥	ربح / (خسارة) من أوراق استثمارية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
٩,١٥١	٦,٩١٨	دخل إيجاري (بعد استبعاد الاستهلاك)
(١,٧٧)	-	خسارة من بيع العقارات الاستثمارية
٦,٣٣٢	٧٢٣,٤٠٢	دخل من العملات الأجنبية والمشتقات الإسلامية وأخر*
٣٩,٣٢	٧٣٠,٤٥٧	

دخل نزاعات أرباح على الاستثمار في الأسماء المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أرباح من بيع أوراق مالية استثمارية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ربح / خسارة من أوراق استثمارية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

## دخل إيجاري (بعد استبعاد الاستهلاك)

## خسارة من بيع العقارات الاستثنائية

## دخل من العملات الأجنبية والمشتقات الإسلامية وأدوات

---

## ٢٨ الأدوات التمويلية الإسلامية المشتقة

يوضح الجدول أدناه القيمة الموجبة والسلبية للأدوات التمويلية الإسلامية المشتقة التي تعادل القيمة الاسمية التي تم تحديدها حسب مدة استدفادها، تتمثل القيمة الاسمية بقيمة المدفوعات المشتقة ذات الصلة أو المعدل أو المؤشر المرجعي والتي يتم بناءً عليها قياس التغيرات في قيمة الأدوات الإسلامية المستدفدة. توضح المبالغ الاسمية حجم المعاملات القائمة في نهاية السنة ولكنها لا تدل على مخاطر السوق ولا مخاطر الائتمان.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	الأدوات التمويلية الإسلامية
المشتقة:	عقود صرف العملات الأجنبية
الاجلة	خيارات صرف العملات الأجنبية
مباردات/حدود الفصوى	مباردات الربح
لمعدلات الربح	

مشتقات إسلامية محفظ  
بها لغطية التدفقات  
النقدية:  
مبادلات/الحدود الفضوى  
لمعدلات الربح  
الادخار

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	
٧٠٨,٨٧٣	٧٨,٧٨١	تكاليف الموظفين
٣٩,٣٩٦	٣٣,٨١٩	تكلفة إشغال
٣٧,٤٥٦	٣٧,٩٤٧	معدات و TORIDAT
٥٦,٠٩	٦٣٧,٨٩٣	رسوم معاد فرضها من شركات المجموعة
٣٩,٨٦٢	٥٨,٤٥٣	تكلفة اتصالات
٣٥,٣٧٧	٣٧,٨٥٧	مصروفات ذات صلة بالتسويق
٩١,٧٤٩	١٢٣,٨٤٠	استهلاك
١١٣,١٢	١٨٣,٥٥٠	أخرى
١,٦٤٤,٦٨٤	١,٨٧٣,١٠	

## ٤٤ صافي خسائر / (إعادة قيد) انخفاض القيمة

تم إظهار صافي خسائر / (إعادة قيد) انخفاض القيمة لأصول مالية وغير مالية المحملة على بيان الدخل الموحد كالتالي

ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٨,١٩٨	٥,٠٨٩	صافي انخفاض القيمة للمستحقات من البنوك
(٩,٥٧)	١٥,١٧	صافي انخفاض القيمة للأوراق المالية الاستهمارية
٩٧١,٣٢٣	٣٠,٠٥٤	صافي انخفاض القيمة لذمم أنشطة تمويلية مدينة (الإيجار ٣٦ ط)
٥,٩٨١	٢٩,٥٣٧	صافي انخفاض القيمة لتعريفات غير ممولة
(٣٩٩,٩٨)	(٣٥٥,٤٣٣)	الديون المعدومة المشطوبة / (المسترددة) - الصافي
٧٧,٨٧٨	٢٣٢,٨٥٤	صافي نسارة انخفاض القيمة على أصول مالية
(٤,٣٦٢)	(٣,٣٨٤)	صافي خسارة انخفاض القيمة على أصول غير مالية
٦,٤٦٦	٢٠٢,٤٧٤	

٢٥ الضريبة

طبقت المجموعة الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية في الإمارات اعتباراً من ١٧ يناير ٢٠٢٥ تماشياً مع قرار مجلس الوزراء رقم ٤١ لعام ٢٠١٤ بشأن فرض ضريبة تكميلية على المؤسسات متعددة الجنسيات. (تشريعات الركيزة الثانية) الكيانات ضمن النطاق تخضع لمعدل ضريبة فعلى إجمالي بليغ ١٥٪.

فإن الحد الأدنى للإجهاض المطابق على الأدلة المحققة في الامارات والأرجح المطابقة هو

تقدم التعديلات على المعايير المحاسبية الدولي رقم ١٤ إعفاء إزامياً مؤقتاً من المحاسبة على الضرائب المؤجلة ناتج عن تطبيق شريعت الركيزة الثانية. طبقت المجموعة الاستثناء على الاعتراف والكشف عن المعلومات المتعلقة بالأصول والالتزامات الضرسة المؤجلة المتعلقة بضرية دخل الركيزة الثانية.

الرسوم الضريبية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ هي ٥٧٦ مليون درهم (٣١٦٠٢.٣٠٢٤ مليون درهم)، تمثل معدل الضريبة الفعلية للمجموعة بنسبة ١٤.٦٪ (١٤.٣٪). بلغت الرسوم الضريبية للكبرية الثانية المسئولة في إجمالي الرسوم الضريبية لسنة ١٩٦ مليون درهم، دiciembre ٢٠٢٤. تم تسجيل الالتزام الضريبي على أنه مستحق، الدفع لشركة المجموعة القابضة، حيث سيتم دفع الضريبة للسلطات الضريبية بواسطة شركة المجموعة القابضة.



## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة (تتمة)

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٣. الالتزامات والارتباطات الطارئة

كانت الالتزامات والارتباطات الطارئة للمجموعة كالتالي:

الالتزامات المشاركة في المخاطر	الالتزامات تمويلية غير قابلة للإلغاء*	الالتزامات الضمانت	خطابات اعتماد
١٤,٣٣٨	١٤,٣٣٨	٨,٦٦٠,٤٨	٦,٤٦٩,٧٤٥
٣٠,٦٧٥	٣٠,٦٧٥	٣,٢٧٥	١,١٤٧,٧٤٥
٦,٧٣٧	٦,٧٣٧	٢,٣٧٤	٦,٣٧٤,٣٣٨
٢١,٩٥٠,٩٧٥	٢١,٩٥٠,٩٧٥	٢,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧
٢٢,٩٤١,٥٣	٢٢,٩٤١,٥٣	١١,٩٨٢,٣٤	١٦,٨١٨,٨٥
٤٦,٩٥٥	٤٦,٩٥٥	٩,٢٢٥	٥٧٦,٥٧٦
٢٣٦,٦٨	٢٣٦,٦٨	٤٦,٤٣١	٥٧٦,٥٧٦
٩٣,٨٤٢	٩٣,٨٤٢		

\* تمثل الالتزامات التمويلية غير القابلة للإلغاء التزاماً نعماً على النسخهيلات خلال فترة محددة تضخ لشروط سابقة وشروط الإنهاء، باعتبار أن هذه الالتزامات قد تنتهي دون إجراء أي معاملة سحب، وكشرط مسبق لسحب المبلغ يتعين الالتزام به، فإن إجمالي المبالغ العائدية لا تمثل بالضرورة الاحتياطات النقدية المستنفية على وجه التحديد.

يبي الجدول أدناه موجز أرصدة المرحلة للتعرضات غير الممولة وقبولات المتعاملين والخسائر الائتمانية المتوقعة عليها:

ألف درهم	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٥	ألف درهم
الالتزامات تمويلية المتوقعة	المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ٣	المستوى ٢	المستوى ١
٢٣٦,٦٨	٤٦,٩٥٥	٢٢,٩٤١,٥٣	٥٧٦,٥٧٦	١٦,٨١٨,٨٥	٦,٣٦٦,٢٧
٢٣٦,٦٨	٤٦,٩٥٥	٢٢,٩٤١,٥٣	٥٧٦,٥٧٦	١٦,٨١٨,٨٥	٦,٣٦٦,٢٧

تتضمن النسخهيلات غير الممولة الضمانت وخطابات الاعتماد الاحتياطية وقبولات المتعاملين والالتزامات ذمم الأنشطة التمويلية غير القابلة للإلغاء.

(أ) القبولات

يتم الاعتراف بالقبولات ضمن بيان المركز المالي مع المطلوبات المماثلة، وهذه لا توجد التزامات خارج بنود بيان المركز المالي على القبولات.

(ب) التزامات رأسمالية

كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥، بلغت التزامات المجموعة فيما يتعلق بالتحسيفات الخاصة بالفروع ومشاريع التحكم الآلي بالفروع ٨,٣١ مليون درهم (٢,٣٣٣ مليون درهم).

٢٠٢٤	٢٠٢٥	الالتزامات ذات علاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	تموليات وذمم أنشطة مدينة أخرى
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	الشركة الأم وشركات ذات علاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	أعضاء مجلس الإدارة وشركات ذات علاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	موظفي الإدارة الرئيسيين وشركات زميله
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	أعاب أعضاء مجلس الإدارة المستدقة
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	الأوراق المالية الاستثمارية والمشتقات الإسلامية
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	الاستثمار في الشركة الأم
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	القيمة العادلة للمشتقات الإسلامية - الشركة الأم والشركات ذات العلاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	القيمة العادلة للمشتقات الإسلامية - الشركة الأم والشركات ذات العلاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	القيمة الاسمية للمشتقات الإسلامية - الشركات الأم وذات العلاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	بيان الدخل الموحد للمجموعة
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	رسوم معاد فرضها من شركات المجموعة
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	دخل من استثمار في الشركة الأم
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	أعاب أعضاء مجلس الإدارة عن حضور الجلسات ورسوم أخرى
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	دخل من ذمم أنشطة تمويلية مدينة
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	من الشركة الأم وشركات ذات علاقه
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	توزيعات على ودائع
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	إلى الشركة الأم وشركات ذات علاقه

بلغ إجمالي مبلغ التعويضات المدفوعة لموظفي الإدارة الرئيسيين للمجموعة خلال الفترة كما يلي:

٢٠٢٤	٢٠٢٥	تعويضات كبار المسؤولين الإداريين
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	مزايا الموظفين قصيرة الأجل
٦,٣٦٦,٢٧	٦,٣٦٦,٢٧	المزايا الوظيفية بعد الخدمة

# إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣٢ التوزيع الجغرافي للموجودات والمطلوبات

فيما يلي بيان تحليل المركز المالي للمجموعة وفقاً للأقاليم الجغرافية التالية دون احتساب أي ضمانات إضافية أو أي ضمانات الائتمانية مساعدة.

### ٣٣ الموجودات والمطلوبات المالية

## أ. الموجودات والمطلوبات المالية

يوضح الجدول التالي تصنیف المجموعة لجميع فئات الموجودات والمطلوبات المالية وقيمة الدفترية لها.

الموجودات المالية					
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥	أجمالي القيمة	التكلفة المطफأة*	استثمارات التحوط الدفترية	النفقة العادلة من خلل الدخل الشامل	مصنفة بالقيمة العادلة من خلل الآخرين والخسارة/الربح
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	درهم
٢١,٤٤٧,٤٥٤	-	٢١,٤٤٧,٤٥٤	-	-	-
١٥,٥٩,٤٩٤	-	١٥,٥٩,٤٩٤	-	-	-
١٧,٤٦,٥٧٢	-	١,١٢٢,٤٢	٦,٢٢١,٧٥٠	٦,٧٧٥	-
٨٨,٨٦١,٠٧٦	-	٨٨,٨٦١,٠٧٦	-	-	-
٢٧٥,٧٢٠	٣٨,٣٤٧	-	-	٣٣٧,٣٧٣	-
٢,٣٩,٠٣٧٨	-	٢,٣٩,٠٣٧٨	-	-	-
١٤٤,٨٩,٦٨٩	٣٨,٣٤٧	٣٨,٣٣,٤٣٩	٦,٢٢١,٧٥٠	٣٠٠,١٤٨	-
المطلوبات المالية					
٥,١٠,٦٧٧	-	٥,١٠,٦٧٧	-	-	-
١٠٢,٩٩,٣٥٣	-	١٠٢,٩٩,٣٥٣	-	-	-
١٤,٥٨٨,٥٥٠	-	١٤,٥٨٨,٥٥٠	-	-	-
٢٥٩,٤٣٣	-	-	-	٢٥٩,٤٣٣	-
٤,٢٣,٧٧٦	-	٤,٢٣,٧٧٦	-	-	-
١٢٦,٤٥٩,٤٨٩	-	١٢٥,٩٩٣,٥٦	-	٢٥٩,٤٣٣	-
* لا يوجد اختلاف جوهري بين الفيـم الدفترـية للموجودـات المـالية والمـطلوبـات (الـتي لم تـقيـم بالـقيـمة العـادـلة) وـفيـها العـادـلة.					
الموجودات المالية					
في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤	أجمالي القيمة	التكلفة المطـفـأـة*	استـثمـاراتـ التـحوـطـ الدـفـتـرـيـة	الـنـفـقـةـ العـادـلـةـ منـ خـلـلـ الدـخـلـ الشـالـمـ	مـصـنـفـةـ بـالـقـيـمةـ العـادـلـةـ منـ خـلـلـ الآـخـرـينـ وـالـخـسـارـةـ/ـالـرـبـحـ
أـلفـ درـهـمـ	أـلفـ درـهـمـ	أـلفـ درـهـمـ	أـلفـ درـهـمـ	أـلفـ درـهـمـ	درـهـمـ
١٤,٦٧٤,٥٧٧	-	١٤,٦٧٤,٥٧٧	-	-	-
١٠,٠٢٨,٤٦٠	-	١٠,٠٢٨,٤٦٠	-	-	-
١٣,٤٦٣,٥٧٣	-	٨,٤٩,٤٨	٥,٣٥١,٣٩٠	٦,٧٧٥	-
٧,٤٧٩,٨٠٥	-	٧,٤٧٩,٨٠٥	-	-	-
١٥٦,٩٤٧	١٤,٤٩٧	-	-	١٤٢,٤٥٠	-
١,٣٨٩,٨٣١	-	١,٣٨٩,٨٣١	-	-	-
١٠,١٩٩,٣٩٣	١٤,٤٩٧	١٤,٦٧٢,٨٨	٥,٣٥١,٣٩٠	٢٥,٢٢٥	-
المطلوبات المالية					
٥,٨٨٣,٥٥٥	-	٥,٨٨٣,٥٥٥	-	-	-
٧٦,٧٨٤,٩٣٠	-	٧٦,٧٨٤,٩٣٠	-	-	-
٩,٢٦٣,١٢٥	-	٩,٢٦٣,١٢٥	-	-	-
١٥٠,٠٢٠	-	-	-	١٥٠,٠٢٠	-
٣,٦٤,٧٦٢	-	٣,٦٤,٧٦٢	-	-	-
٩٥,١٤٦,٢٣٣	-	٩٤,٩٩٦,٣٤٢	-	١٥٠,٠٢٠	-

\* لا بد اختلاف وجهي من الفهم الدفترية للمواد المالية والمطلوبات (التي لم تقم بالقيمة العادلة) بقيمتها العادلة.

الإجمالي		دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	دول التعاون الخليجي الأخرى	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	الإجمالي
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
٢١,٤٤٧,٤٥٤	-	-	-	٢١,٤٤٧,٤٥٤	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٥,٠٩,٤٩٤	٧,٢٥٨,٨٨٨	٣,٣٩٦,٦٣٣	٣,٣٩٦,٦٣٣	٥,٨٥٤,٤٤٠	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٦,٤٦,٥٧٢	-	٢,٠٩,٠٠٥	٢,٠٩,٠٠٥	٧,٦٤٨,٤٩٢	٧,٦٤٨,٤٩٢	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٨٨,٨٦,٧٦	٤,٧٦,٦١٥	١,٩٩٤,٩٦٠	١,٩٩٤,٩٦٠	٨٧,٧٩٣,٥٤٦	٨٧,٧٩٣,٥٤٦	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٢٧٥,٧٣	٩٨	-	-	٢٧٤,٨١٢	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٤٦,١٧	-	-	-	١,٦٨٣,٦٤١	١,٦٨٣,٦٤١	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٦٥,٣٥٦	-	-	-	١٦٥,٣٥٦	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٣٤٨,٦٨٥	-	-	-	٣٤٨,٦٨٥	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١,٦٨,٣٥٠	-	-	-	١,٦٨,٣٥٠	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	١٣,٩٢٢,٣٤٦	١٠,٥٤,٠٣٣	١٢١,٣٣,٩٦٩	١٢١,٣٣,٩٦٩	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
<b>إجمالي الموجودات</b>								
<b>المطلوبات</b>								
٥,١١,٦٧٧	١,٥٣٦,٦٣٣	-	-	٣,٥٦٥,٦١٤	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٠,٢,٩٩,٣٥٣	٢,٧٦٥,١٣٨	٤١١,٠٤٨	٩٨,٩٣٣,١٦٧	-	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٤,٥٨٨,٤٥٠	-	-	-	١٤,٥٨٨,٤٥٠	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٢٥٩,٤٣٥	٣٤٥	-	-	٢٥٩,٤٣٥	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١,٦٨٣,٦٤١	-	-	-	١,٦٨٣,٦٤١	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٤,٣٩١,٧٥٣	-	-	-	٤,٣٩١,٧٥٣	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٧,٧٤٣,٢٤١	-	-	-	١٧,٧٤٣,٢٤١	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	٤,٣٣,١,٥٤٦	٤١١,٠٤٨	١٤١,٠٥٧,٧٥٤	١٤١,٠٥٧,٧٥٤	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
١٥,٢٢٣,٠٨٣	٧٤,٥٨٣	٣٧٧,٩٦٤	١٤,٧٧٤,٥٣٦	١٤,٧٧٤,٥٣٦	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
<b>توزيع الجغرافي لخطابات الاعتماد والضمendas</b>								
<b>التوزيع الجغرافي للموجودات</b>								
٣٣,١٢٣,٨٩٧	٩,٣٩٦,٧٢٣	٩٥,٦٣١,٩١٤	-	-	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٣٣,١٢٣,٧٣٢	٤,٤٣٣,٧٣٢	٤,٨٥٧,٠٦١	-	-	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣
٩,٦٧٦,٥١٧	٦٢,٣٦٧	٨,٩٥,٢١١	-	-	-	-	-	٢٠٥٤ دسمبر ٢٠٢٣

\* لا بد اختلاف وجهي من الفهم الدفترية للمواد المالية والمطلوبات (التي لم تقم بالقيمة العادلة) بقيمتها العادلة.

**إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة** تتمة  
للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

**٣٣. الموجودات والمطلوبات المالية (تنمية)**

- ب. القيمة العادلة للأدوات المالية
- يوضح الجدول التالي تحليلً للأدوات المالية المرحلية بالقيمة العادلة وفقً لطريقة التقييم. تم تحديد المستويات في الترتيب الهرمي للقيمة العادلة على النحو التالي:
- المستوى ١: الأسعار المعلنة (غير معدلة) في الأسواق الرئيسية للموجودات والمطلوبات المحددة.
  - المستوى ٢: التقييم باستخدام المدخلات بخلاف الأسعار المعلنة المنصنة في المستوى ١ والتي يمكن ملاحظتها للموجودات والمطلوبات سواء بطريقة مباشرة (مثل الأسعار) أو بطريقة غير مباشرة مثل (تنسنج من الأسعار).
  - المستوى ٣: التقييم باستخدام مدخلات للموجودات والمطلوبات التي لا تعتمد على بيانات السوق (مدخلات غير ملحوظة).

الإجمالي ألف درهم	المستوى ٣ ألف درهم	المستوى ٢ ألف درهم	المستوى ١ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٤
<b>أوراق مالية استثمارية</b>				
٤٥,٦٤٥	-	-	٤٥,٦٤٥	مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٤,٩٠,٧٤٥	-	-	٤,٩٠,٧٤٥	stocks حكومية
٥,٣٥,٣٩٧	-	-	٥,٣٥,٣٩٧	stocks الشركات
<b>مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:</b>				
٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	-	-	أوسم
٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	-	-	
<b>المشتقات الإسلامية</b>				
١٤٢,٤٥٠	-	١٤٢,٤٥٠	-	القيمة العادلة الموجبة للمشتقات الإسلامية
١٤,٤٩٧	-	١٤,٤٩٧	-	المشتقات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
١٥٦,٩٤٧	-	١٥٦,٩٤٧	-	القيمة العادلة السالبة للمشتقات الإسلامية
(١٥,٠٢٠)	-	(١٥,٠٢٠)	-	المشتقات الإسلامية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
٥,٤٢١,٩٢	٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	٥,٣٥,٣٩٧	مبالغات معدلات الربح
<b>القيمة العادلة السالبة للمشتقات الإسلامية</b>				
(١٥,٠٢٠)	-	(١٥,٠٢٠)	-	المشتقات الإسلامية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
<b>الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤</b>				
٦٤,١٧٢				مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
(٦٣٩٧)	٦٢,٧٧٥			ألف درهم

يوضح الجدول التالي تسوية من الأرصدة الافتتاحية إلى الأرصدة الختامية فيما يتعلق بقياسات القيمة العادلة في المستوى ٣ من هذا الترتيب الهرمي للقيمة العادلة.

الإجمالي ألف درهم	المستوى ٣ ألف درهم	المستوى ٢ ألف درهم	المستوى ١ ألف درهم	٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
<b>أوراق مالية استثمارية</b>				
١,١٨٣,٧٨٨	-	-	١,١٨٣,٧٨٨	مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر
٥,٣٧,٩١٧	-	-	٥,٣٧,٩١٧	stocks حكومية
٦,٢٢١,٧٥٠	-	-	٦,٢٢١,٧٥٠	stocks الشركات
<b>مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:</b>				
٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	-	-	أوسم
٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	-	-	
<b>القيمة العادلة الموجبة للمشتقات الإسلامية</b>				
٣٣٧,٣٧٣	-	٣٣٧,٣٧٣	-	المشتقات الإسلامية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
٣٨,٣٤٧	-	٣٨,٣٤٧	-	المشتقات الإسلامية المحافظ عليها لتحولات التدفقات النقدية.
٣٧٥,٧٢٠	-	٣٧٥,٧٢٠	-	مبالغات/حدود القصوى لمعدلات الربح
(٣٥٩,٤٣٣)	-	(٣٥٩,٤٣٣)	-	المشتقات الإسلامية المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح والخسارة
(٣٥٩,٤٣٣)	-	(٣٥٩,٤٣٣)	-	
٦,٣٠,٨١٧	٦٢,٧٧٥	٦٢,٧٧٥	٦,٢٢١,٧٥٠	
<b>الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥</b>				
٦٢,٧٧٥				مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
<b>الرصيد كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤</b>				
٦٤,١٧٢				ألف درهم

في ظروف معينة، تقاس القيمة العادلة للأدوات المالية المصنفة في المستوى ٣ باستخدام أساليب التقييم التي تتضمن الافتراضات غير المثبتة من خلال أسعار معاملات السوق الحالية الممكن ملاحظتها لنفس الأداة وغير المرتكزة على بيانات السوق الملحوظة. تستخدم المجموعة تقنيات التقييم اعتمادً على نوع الأداة والبيانات المتاحة في السوق. على سبيل المثال، في حال غياب السوق النشطة، يتم تقييم القيمة العادلة للاستثمار على أساس تحويل المركز المالي والنتائج والقدرة على تحمل المخاطر وغيرها من العوامل ذات الصلة بمتانة الاستثمارات. وينبغي تحديد التغيرات المناسبة وغير المناسبة في قيمة الأدوات المالية على أساس التغيرات في قيمة الأدوات نتيجة لاختلاف مستويات المعايير غير الخاضعة للرقابة والتي ينبع ف Biasها على أساس تغديري.

خلال السنوات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ و ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤ لم يتم تحويل موجودات مالية مصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر من المستوى إلى المستوى.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٤٣ إيضاحات حول بيان التدفقات النقدية الموحد للمجموعة

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	مدرج أدناه لمحنة عامه دول رأس المال وفقاً لإطار بازل ٣:
١٤,٣٥٨,١٧ ١٤,٣٥٨,١٧	١٤,٥٨٣,٦٠٢ ١٤,٥٨٣,٦٠٢	<b>رأس المال المتاح</b> السوق الأول من حقوق الملكية العادية السوق الأول من رأس المال
١٥,٦٧١,٥٨٨	<b>١٥,٧٩,٤٩٥</b>	<b>إجمالي رأس المال المؤهل</b>
٧٣,٣٨٥,٧٨٨ ٧,٦٦٣,٧٦٧ ٩,٣١٨,٨٢٣	<b>Risk-weighted assets</b> مخاطر الائتمان مخاطر السوق المخاطر التشغيلية	<b>إجمالي الأصول المرجحة بالمخاطر</b>
٧٩,٩٧٨,٤٦١	<b>٩٩,٤٩٩,٨٩٥</b>	
٢٠٢٤ ٢٠٢٥		<b>نسبة رأس المال</b>
١٧,٩٠٪ ١٧,٩٠٪ ١٧,٩٠٪	<b>١٥,٧٩٪ ١٤,٦١٪ ١٤,٦٦٪</b>	أ. الإجمالي الموحد للمجموعة ب. نسبة السوق الأول للإجمالي الموحد للمجموعة ج. نسبة السوق الأول للأسهم العادية للإجمالي الموحد للمجموعة
٢٠٢٤ ... AED	٢٠٢٥ ... AED	فيما يلي نسب كفاية رأس المال وفقاً لإطار بازل ٣:
٥,٤٣,٤٢٢ ١٢,٤٣,٣٢٢ ١١٦,٧٤	<b>٥,٤٣,٤٢٢ ٢,٨١,١٢٥</b>	<b>السوق ١ من أسهم رأس المال العادية</b> رأس المال احتياطيات مؤهلة
٧,٣٥,٥٧٧ -	<b>١,١٣,٤٦٩ (٣,٠٩,٦٦٥)</b>	تربيات التحول: إعادة قيد جزئية لتأثير خسائر الائتمان المتوقعة على أسهم رأس المال السوق الأول العادية أرباح محتجزة / (-) خسارة
١٤,٦٧,٣٥٠ (١,٩,٩)	<b>١٤,٧٣,٥٧٦ (١٤,٨,٩٧٤)</b>	<b>السوق ١ من أسهم رأس المال العادية قبل التعديلات التنظيمية واستقطاع الحد الأدنى</b> نافضًا، الدسائط طابعات التنظيمية
١٤,٣٥٨,١٧ ١٤,٣٥٨,١٧	<b>١٤,٥٨٣,٦٠٢ ١٤,٥٨٣,٦٠٢</b>	<b>إجمالي السوق ١ من أسهم رأس المال العادية بعد التعديلات التنظيمية واستقطاع الحد الأدنى (أ)</b> إجمالي السوق ١ من أسهم رأس المال العادية بعد ترتيبات التحول واستقطاع الحد الأدنى (الفئة (أ))
- -	- -	<b>رأس مال إضافي من الفئة ١</b> رأس مال إضافي مؤهل - السوق ١
٩,٣٥,٥٧٢ ٩,٣٥,٥٧٢	<b>١,١٢٥,٨٩٣ ١,١٢٥,٨٩٣</b>	رأس مال إضافي مؤهل - السوق آخر على سبيل المثال (أسهم علاوة، حصة أولية) <b>إجمالي رأس المال الإضافي بعد التعديلات التنظيمية - السوق ١ الفئة (ب)</b>
١٥,٦٧١,٥٨٨	<b>١٥,٧٩,٤٩٥</b>	<b>السوق ٢ من رأس المال</b> السوق ٢ من رأس المال الآخر (بما في ذلك المخصصات العامة وغير ذلك) <b>إجمالي السوق ٢ من رأس المال (ج)</b> <b>إجمالي رأس المال التنظيمي - (أ + ب + ج)</b>

١. ينبع توزيع الأرباح المقترن للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي.

٢٠٢٤ ألف درهم	٢٠٢٥ ألف درهم	(أ) تحليل التغيرات في النقد وما يعادله خلال السنة
(٢,٩٧,٥٢) ١,٣٧,٧٣	<b>(١,٩٤٣,٧٨٩) ٦,٩٤٩,٣٥٢</b>	الرصيد في بداية السنة صافي التدفق النقدي الداخل / (الصادر)
(١,٩٤٣,٧٨٩)	<b>٥,٠٠٥,٥٦٣</b>	الرصيد في نهاية السنة
١٤,٦٧٦,٥٧٧ ١,٥,٦٨ (٥,٨٨٣,٥٥٥)	<b>٢١,٤٤٧,٤٥٤ ١٥,٥٣٧,٣٠٤ (٥,١١,٧٧٧)</b>	<b>(ب) تحليل النقد ومعادلات النقد</b> نقد ودائع لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي المستحق من البنوك المستحق للبنوك
١٨,٨٤,٦٨٣	<b>٣١,٨٨٣,٠٨</b>	نافضًا، دائع لدى المصرف المركزي لاعتراض نظامية نافضًا، مراقبة لدى المصرف المركزي ستدق بعد ٣ أشهر نافضًا، المبالغ المستحقة من البنوك بعد ٣ أشهر زيادة المبالغ المستحقة للبنوك بعد ٣ أشهر
(٧,٧,٤٤) (٥,٣٤,١٤) (٨,٧٨,٩١) ٨٨٠,٣٨	<b>(٩,٦٥٤,٧٧٧) (١,١٥,٣٩٤) (١٣,٥٠٣,٣٥٤) ١,٤٣١,٨٦</b>	<b>(ج) تسويات لبنود غير نقدية وأخرى</b> صافي خسائر / (عكس قيد) انخفاض القيمة على المستحق من البنوك صافي خسائر / (عكس قيد) انخفاض قيمة الأوراق المالية الدستنارية صافي خسائر انخفاض قيمة ذمم أسلطة تمويلية مدنة دخل أرباح موزعة اسهالات / (انخفاض قيمة الممتلكات والمعدات/العقارات الدستنارية (الأرباح)/ الخسارة غير المدققة على الدستنارات (الخصم) / علاوة على الأوراق المالية الدستنارية (الأرباح)/ الخسارة على بيع عقارات دستنارية إطفاء (خصم) / علاوة على الصكوك
(١,٩٤٣,٧٨٩)	<b>٥,٠٠٥,٥٦٣</b>	

**٣٥ إدارة وتحصيص رأس المال**  
يقوم مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي بالإشراف على المجموعة على أساس موحد ولذلك يتلقى معلومات حول كفاية رأس المال وبحد ممتلكات رأس المال للمجموعة ككل، اعتباراً من عام ٢٠١٧، يتم احتساب رأس المال على مستوى المجموعة باستخدام إطار بازل ٣ للجنة بازل ٣ للرقابة المصرفية (لجنة بازل)، بعد تطبيق التعديلات التي يقدمها مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي مع مراعاة المصلحة الوطنية، بتألف إطار بازل ٣، شأنه شأن بازل ٣، من ثلاث "ركائز": الحد الأدنى لممتلكات رأس المال، وعملية المراجعة الرقابية وانضباط السوق.

الحد الأدنى لممتلكات رأس المال  
أصدر مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي أنظمة ولوائح رأس المال بازل ٣، والتي دخلت حيز التنفيذ اعتباراً من ١ فبراير ٢٠١٧، حيث تم تطبيق ممتلكات الحد الأدنى لرأس المال على ثلاثة مستويات، وهي على وجه التحديد، السوق الأول من الأسهم العادية ورأس المال الإضافي ورأس المال الإجمالي.

يتم تكوين احتياطي رأس المال التحوطي (احتياطي رأس المال التحوطي) واحتياطي التقليبات الدورية لرأس المال، بعد أقصى يصل إلى ٢,٥٪ لكل احتياطي بحيث يكون أعلى من قيمة أسهم رأس المال العادية بواقع ٧٪.

- رأس المال النظامي**  
ينقسم رأس المال النظامي للمجموعة إلى ثلاثة فئات رئيسية وهي السوق الأول للأسهم العادية والسوق الأول والسوق الثاني الإضافي اعتماداً على خصائصها.
- يشتمل السوق الأول للأسهم العادية، ويمثل الفئة الأعلى جودة من رأس المال، وأسمال الأسهم وعلاوة الأسهم والاحتياطي الفاوني والنظامي والاحتياطيات الأخرى واحتياطي القيمة العادلة والأرباح المحتجزة والحصة غير المسيطرة بعد خصم الشهادة التجارية والموجودات غير الملموسة والتعديلات النظامية الأخرى المتعلقة بالبنود المدرجة في حقوق الملكية ولكن يتم التعامل معها بصورة مختلفة لأغراض خاصة بكافية رأس المال حسب التوجيهات المفترضة من قبل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي.
- يشتمل السوق الأول الإضافي من أدوات رأس المال للأسهم غير العادية، ليس لدى المجموعة رأس مال إضافي بنهائية إعداد فترة التقرير.
- يشتمل السوق الثاني من رأس المال على الديون الشأنية المؤهلة والاحتياطي غير المفصح عنه.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٣ إدارة المخاطر

أ) **وحدة المخاطر**  
أعد وحدة المخاطر مسندة (من حيث مهام المراجعة والتداول والمبيعات) والائتمان (مهام المراجعة والتقييم) لضمان عدم الإخلال بالتوازن في قرارات المخاطر/العائد نتيجة ما قد ت تعرض له من ضغوطات بهدف تحقيق إبرادات أفضل. وكذلك لضمان الشفافية في اتخاذ القرارات وفقاً لمعايير وسياسات المجموعة.

تساعد وحدة المخاطر في التحكم بالمخاطر الكلية للمجموعة وإدارتها بفاعلية. يتمثل دور الوحدة في ما يلي:

- التأكد من تعميم إطار إدارة المخاطر وتطبيقه بفاعلية في سائر أنحاء المجموعة بما يضمن جعله ملائماً لأنشطة المجموعة.
- الاهتمام بشكل مباشر بالإشراف عن مختلف أنواع المخاطر، بما في ذلك ودون حصر، الائتمان والسوق والدولة والعمليات التشغيلية ومخاطر الشهرة والمخاطر البيئية والاجتماعية.
- ضمان أن تكون استراتيجيات الأعمال وسياسات وإجراءات ومنهجيات المخاطر متماشية مع قابلية تحمل المخاطر في المجموعة.
- تعزيز التزاهة في قرارات مخاطر/عائدات المجموعة بما يضمن شفافيتها.

#### ب) **القدرة على تحمل المخاطر**

إن بيان القدرة على تحمل المخاطر للمجموعة هو توضيح للمخاطر التي قد تكون المجموعة مستعدة لقبولها و/أو ضمانها و/أو التعرض لها في السياق الطبيعي لسلوك أعمالها.

يشكل بيان القدرة على تحمل المخاطر للمجموعة مكوناً مهماً وامتداداً لإطار القدرة على تحمل المخاطر. وهو عبارة عن آلية تستند إليها المجموعة لتحديد وضع المخاطر في المجموعة لاحقاً، وذلك من خلال استخدام مجموعة من مقاييس المخاطر الأساسية المحددة مسبقاً والحدود الخاصة بها.

#### ج) **مخاطر الائتمان**

مخاطر الائتمان هي مخاطر التعرض لخسارة مالية. في حال فشل أي من عملاء المجموعة أو المتعاملين أو الأطراف المقابلة في السوق على الوفاء بالتزاماتهم التعاقدية تجاه المجموعة. تنشأ مخاطر الائتمان بشكل رئيسي من ذمم الأنشطة التمويلية المدينة بين البنوك والتمويلات التاربة وتمويلات الأفراد والالتزامات التمويلات الناشئة عن أنشطة التمويلات، ولكن من الممكن أن تنشأ أيضاً عن تحسينات التسهيلات الائتمانية المتاحة، مثل المشتقات الائتمانية (مبالغات التسهيلات الائتمانية المتنورة) والضمانات المالية وخطاب الاعتماد والموافقة والقبول.

تعرض المجموعة أيضاً لمخاطر ائتمانية أخرى تأشّر عن استثمارات في الأوراق المالية والتركزات الأخرى الناشئة عن أسلحة التداول الخاصة بها ("التركيز التجاري") بما في ذلك موجودات محفظة المتاجرة في غير حقوق الملكية ومشتقاتها وكذلك أرصدة التسوية مع الأطراف المقابلة في السوق واتفاقيات إعادة الشراء العكسية.

إدارة مخاطر الائتمان: Group's approach to credit risk management is based on the foundation of independence and integrity of risk management. This is the المجموعة تجاه إدارة مخاطر الائتمان على أساس الاستقلالية والتزاهة في إدارة المخاطر. يتم ضمان ذلك من خلال هيكل تنظيمي محدد وبحظى بدعم جيد من قبل مختلف لجان المخاطر والمجالس والنظم والسياسات والإجراءات والعمليات التي توفر بنية تدريبية قوية للمخاطر وإطار الإدارة.

تركز سياسة الائتمان المجموعة على السياسات الائتمانية الأساسية وتفاصيلها والإرشادات الخاصة بالسياسات ومعايير التمويل ومتطلبات الرقابة والمتابعة وتحديد التمويلات المشكوك فيها وإدارة المتعاملين ذوي المخاطر المرتفعة وذوي المخاطر المشطوبة. تم وضع إجراءات قياسية خاصة بالأعمال لفرض معالجة وإدارة المخاطر المتوقعة عبر مختلف قطاعات الأعمال والمنتجات والمحافظ.

يتم قياس أداء المحفظة بشكل منتظم مقابل معايير بيان القدرة على تحمل المخاطر وإخلالاتها في حال اتخاذ أي إجراء من قبل الإدارة العليا للمجموعة.

إدارة مخاطر الائتمان الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات والمتعاملين على أساس التقييم المفصل لمخاطر الائتمان للطرف المقابل. ويتأتى التقييم من بين أمور أخرى، الغرض من التمويل ومصادر السداد يتم من التسهيلات الكلية السائدة والمحتملة واتجاهات القطاع والقرارات الائتمانية للمتعامل ومركز المتعامل في القطاع.

تم تنفيذ عملية إدارة التسهيلات الائتمانية عن طريق وحدة منفصلة لضمان التنفيذ السليم لجميع المواقف الائتمانية والتأكد من المستندات والضوابط التدوينية لمواعيد الاستحقاق وانتهاء صلاحيات الحدود الائتمانية والضمانات الإضافية.

تم إدارة العمليات عن طريق وحدات مستقلة مسؤولة عن إنجاز المعاملات بما ينماشى مع مواقف الائتمان والتوجيهات الأساسية للعمليات.

إدارة مؤشرات الإنذار المبكر لذمم الأنشطة التمويلية المدينة وذمم الأنشطة التمويلية المدينة منخفضة القيمة - لدى المجموعة معايير محددة بشكل جيد لتحديد مؤشرات الإنذار المبكر لذمم الأنشطة التمويلية المدينة وذمم الأنشطة التمويلية المدينة المنورة وبنها على نحو فعال. هنالك سياسات تحدّم التصنيف الائتماني لمؤشرات الإنذار المبكر لذمم الأنشطة التمويلية المدينة وذمم الأنشطة التمويلية المدينة الخاضعة للرقابة وذمم الأنشطة التمويلية المدينة المنورة. يكون تعليق الربح والاحتياطات وفقاً لمعايير الدولة لعداد التقارير المالية وتجهيزها.

إن المخاطر الأساسية التي تعرّض لها المجموعة ناشئة عن توفير الأئتمان للمتعاملين من الشركات والمؤسسات والمتعاملين من الأفراد. كما تعرّض المجموعة أيضاً لعدد من أنواع أخرى من المخاطر، مثل مخاطر السوق والتشغيل والأمور القانونية والمخاطر البيئية والاجتماعية التي تحرّز إدارة المخاطر ذات الصلة بها ومجموعة المنتجات واستراتيجيات تنويع المخاطر.

إطار عمل إدارة المخاطر: يتيح هذا الإطار للمجموعة إدارة المخاطر على مستوى المجموعة بهدف تحقيق أقصى قدر من الإبرادات مع الالتزام بقدرنا على تحمل المخاطر.

تستخدم المجموعة ثلاثة أنماط من نماذج الدفاع لدعم نهجها في إدارة المخاطر من خلال توضيح المسؤولية وتشجيع التعاون وتمكين التنسيق الفعال لأنشطة المخاطر والرقابة، وفيما يلي نبذة مختصرة عن الخطوط الدعائية الثلاثة.

• وحدات الأعمال: وينتمي دورها في ضمان الإدارة الفعالة للمخاطر ضمن نطاق مسؤولياتها التنظيمية المباشرة. جميع الموظفين داخل وحدات الأعمال مدربين تدريبياً كافياً وإديعهم إمكانية استخدام الأدوات المناسبة لضمان الرقابة على المخاطر. وتحتمل كل وحدات المخاطر التي تعرّض لها وهي كذلك مسؤولة عن وضع وتطبيق الضوابط الرقابية اللازمة لتنفيذ المخاطر الناشئة عن أعمالها.

• وحدات الرقابة: وهي مسؤولة عن تنفيذ السياسات والإجراءات ومراقبة المخاطر المختلفة للتأكد من أن جميع المخاطر تقع ضمن نطاق قدرة المجموعة على تحمل المخاطر وقد تم وضع الضوابط المناسبة وتنفيذها بعده تقاريرها على كافة هيئات الإدارة والحكومة ذات الصلة والمدراء التنفيذيين الخاضعين للمساءلة وغيرها مسؤوليتها.

• إدارة التدقيق الداخلي: وتقديم ضماناً مسنيلاً وتسنّعه على كافة هيئات الإدارة والحكومة ذات الصلة والمدراء التنفيذيين الخاضعين للمساءلة وغيرها من الوحدات والجانب الرقابية ولجان مجلس الإدارة.

#### د) **حكومة المخاطر**

ضمن هيكل حوكمة المخاطر للمجموعة إجراء رقابة وسيطرة مركزية مع تحمل المسؤولية التامة عن المخاطر.

إن لدى مجلس إدارة ("المجلس") المسؤولية الكاملة عن تحديد القدرة على تحمل المخاطر وتأسیس والإشراف على إطار عمل إدارة المخاطر للمجموعة. ويدار ذلك من خلال عدد من اللجان، بما في ذلك لجنة المخاطر واللجنة المجلس للائتمان والاستثمار ولجنة الأرباح للمجلس ولجنة اللجان على مستوى الإدارة أضفافاً بالإدارة النشطة للمخاطر. من ضمن اللجان الرئيسية، لجنة المخاطر للمجموعة ولجنة إدارة الأئتمان ولجنة إدارة الاستثمار ولجنة إدارة المودعات والمطلوبات للمجموعة.

تدعم لجنة المخاطر للمجلس الإداري وذلك برقابة المخاطر فيما يتعلق بمحاسبة المخاطر وقابلية تحمل المخاطر وإطار عمل إدارة المخاطر.

للمخاطر بالموافقة على تقاريرها وإجراء تحديبات على إدارة المخاطر. بما في ذلك بيان المخاطر واتجاهات المحافظة واختبار الأوضاع الضاغطة والسيولة وكفاية رأس المال، وهي مفوضة بالتحقيق أو البحث عن أي معلومات تتعلق بأى نشاط في إطار دور ومهم وصلات اللجن.

تقوم لجنة المجلس للائتمان والاستثمار بدعم المجلس لإدارة محاسبة الأئتمان والاستثمار للمجموعة وتولى المسؤولية عن الموافقة/التصوية للمجلس للموافقة على قرارات الأئتمان والاستثمار بمستوى أعلى من صلاحيات لجنة الإدارة للأئتمان ولجنة الإدارة للأستثمار ولجنة المعايير الأساسية للمجلس. وشرف اللجن على تنفيذ مهمات إدارة نهج التمويل للمجموعة وتراعي الملف الائتماني للمحافظة الأساسية لضمان توافقها مع إستراتيجية الأعمال والقدرة على تحمل المخاطر.

الدور الرئيسي للجنة المجلس للتدقيق هو الإشراف على ومراجعة الشؤون المالية والتدقيق والرقابة الداخلية. وكذلك الرقابة على استقلالية وأداء مدققي المجموعة الداخليين والخارجيين.

تعد لجنة الإدارة للأئتمان بمنطقة لجنة مشكلة على مستوى المجموعة ومحاسبة بصلاحية اتخاذ قرارات الأئتمان بما في ذلك دون حصر، الموافقة على وتجديده التسهيلات

الائتمانية ومراجعة ومراقبة أداء المحافظة والقرارات الصادرة بشأن تسوية الديون وشطب المخصصات وتعديلات التسويق والتصنيفات والإعفاءات.

يتمثل دور لجنة الإدارة للأستثمار في تقديم الدعم لمجلس الإدارة من حيث إدارة المحافظة لاستثمار للمجموعة للتأكد من أنها توافق مع الرؤية الاستراتيجية للمجموعة وكذلك تقديم الدعم لمجلس الإدارة للأستثمار من حيث الرقابة على وإصدار تقارير حول أداء هذه المحافظة.

تتولى لجنة المودعات والمطلوبات للمجموعة المسؤولية عن إدارة الميزانية العمومية وحودة خطة التمويل فضلاً عن إدارة رأس المال وإعداد والامتثال بالسياسات المتعلقة بإدارة الميزانية العمومية، بما في ذلك إدارة السيولة وكفاية رأس المال والنقد الأجنبي الهيكل ومخاطر معدلات الأرباح. توافق اللجنة أيضاً على خطة التمويل الطارئة وفضلاً عن تسهيل تحويل الأموال وغير ذلك.

تتولى لجنة المخاطر للمجموعة وهي لجنة إدارية عليا مسؤولة إداره جميع المخاطر على نطاق المجموعة بخلاف الصلاحيات الممنوعة إلى لجنة الائتمان والاستثمار للإدارة ولجنة المودعات والمطلوبات للمجموعة وتحتمل اللجنة الإدارية للمخاطر الفاعلة للمخاطر لدعم المخاطر عمل المخاطر لدعم استراتيجية المخاطر. تعم حنة المخاطر مجلس إدارة للمجموعة لضمان إلادرة الفعالة للمخاطر التي تواجهها المجموعة وتشمل المخاطر الائتمانية والشغيلية والسوقية والشهرة والامتثال والقانونية والسلوكية والبيئية والاجتماعية.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٦٣ إدارة المخاطر تتمة

#### ٦٣٤ مخاطر الائتمان تتمة

##### إدارة مخاطر الائتمان تتمة

###### إدارة مخاطر الائتمان المتعاملين:

إن لدى المجموعة إطار عمل إداري منظم لإدارة مخاطر الخدمات المصرفية للأفراد. يتيح إطار العمل للمجموعة تحديد وتقدير أهمية جميع مخاطر الائتمان التي تواجهها

المجموعة، والتي قد يكون لها تأثير سلبي كبير على مركزها المالي.

في محفظة الخدمات المصرفية للأفراد. تكون الخسائر ناتجة عن العجز التام بسبب عدم قدرة أو عدم رغبة المتعامل في الوفاء بالتزاماته فيما يتعلق بمعاملات التمويل.

إن سياسة تكوين المخصصات للمجموعة، التي تتماشى مع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية وتعليمات الجهات الرقابية تسمح للمجموعة الاعتراف بانخفاض قيمة

محفظة الأفراد لديها.

- قياس خسائر الائتمان المتوقعة بوضوح المعابر الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ بموجع من ثلاث مراحل لتحديد الانخفاض في الفيصة بناءً على التغيرات في جودة الائتمان منذ الاعتراف الأولي على النحو الموجز أدناه:
- يتم تصنيف الأدوات المالية منخفضة الفيصة الائتمانية عند الاعتراف الأولي في المرحلة الأولى ويتم مراقبة مخاطر ائتمانها بشكل مستمر من قبل المجموعة.
- إذا تم تحديد زيادة ملحوظة في مخاطر الائتمان منذ الاعتراف الأولي، يتم نقل الأدلة المالية إلى "المرحلة ٢"، ولكن لا يتم اعتبارها على أنها منخفضة الفيصة الائتمانية.
- إذا كانت الأدلة المالية متغيرة قيمة الائتمان، يتم نقل الأدلة المالية إلى المرحلة الثالثة.
- يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة للأدوات المالية في المرحلة ابمبلغ يساوي حصة من خسائر الائتمان المتوقعة لمرة واحدة التي تنتهي عن حالات التعذر المحتملة خلال الأشهر الستة عشر المقبلة فيما يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة للأدوات المالية في المرحلة ٢ و ٣ استناداً إلى العمر الافتراضي لها.
- يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة بعد خصم المعلومات ذات النظرة المستقبلية.
- يتم قياس خسائر الائتمان المتوقعة على المدحودات المالية المشتراء أو منخفضة قيمة الائتمان الأصلي استناداً إلى العمر الافتراضي لها.

#### الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان

تتأخذ المجموعة في الحسبان بأن الأدلة المالية قد دفعت لزيادة كبيرة في مخاطر الائتمان عند استيفاء واحد أو أكثر من المعابر الكمية أو النوعية أو المصد التالية:

المعابر الكمية:

الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات والخدمات المصرفية للأعمال والخدمات المصرفية الخاصة:

يتم قياس الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان بمقارنة مخاطر التعذر المقدرة عند المنح مع مخاطر التعذر كما في تاريخ إعداد التقرير. بالإضافة إلى تقييم العوامل النوعية والكمية.

الأفراد:

يتم تحديد الحد الأدنى لكل محفظة بناءً على معدلات التعذر التاريخية. يتم أخذ التسهيلات التي تتجاوز الحد الأدنى على أساس الزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان.

المعابر النوعية:

تنظر المجموعة أيضاً في الاعتراف تقييمها لزيادة الكبيرة في مخاطر الائتمان العديد من العوامل النوعية المختلفة مثل التغيرات العكسية الهامة في الأعمال وتحديد فترة التسهيلات الممنوعة لأجل والتحمل الفعلى أو الممنوع أو إعادة الهيكلة، والمؤشرات المبكرة للتدفقات النقدية ومشكل الالتباس.

المصد:

يتم تطبيق المصد وتعبر الأدلة المالية على أنها تعرضت لزيادة كبيرة في مخاطر الائتمان إذا تخلف الملتم عن السداد لأكثر من ٣٠ يوماً بسبب دفعاته التعاقدية.

تعتبر لجنة حوكمة المعيار الدولي للقارير المالية رقم ٩ بعنوان الائتمان المتوقعة عمليه الدساب والمنهديه ونتائج المخصصات التي استعرضها المسؤول الرئيسي للمخاطر بالإمارات الإسلامية.

علاوة على ذلك، وافق مجلس الإدارة على عملية المخصصات والمخصصات ذات الصلة على النحو المعروض من قبل المسؤول الرئيسي للمخاطر بالإمارات الإسلامية، وفقاً للمادة ١٧-٩ (معايير) لائحة إدارة مخاطر الائتمان والمعايير ذات الصلة، التعميم رقم ٣٣٤/٢٤/٢٠٢٥ بتاريخ ٢٠٢٥/٧/٢٥.

#### تعريف التعذر والموجودات منخفضة قيمة الائتمان

تتعدد المجموعة أدلة مالية ما على أنها في حالة تعذر، بحيث تتماشى كلها مع تعريف مفهوم الائتمان منخفضة قيمة الائتمان، عندما تستوفي واحداً أو أكثر من المعابر التالية:

الكمية:

تختلف الملتم عن السداد لأكثر من ٩٠ يوماً بسبب دفعاته التعاقدية.

النوعية:

يسنتهي الملتم حالة عدم احتفال السداد، مما يدل على أن الملتم يواجه صعوبة مالية كبيرة. وهذه حالات تكون على غرار القدرة على التحمل طويلاً الأمد وتعذر الملتم ودخول الملتم في حالة إفلاس وغير ذلك.

#### المعالجة

تواصل المجموعة مراقبة هذه الأدوات المالية لمدة تجريبية تصل إلى ٤٠ شهراً وفقاً لوتيرة السداد للتأكد من تراجع مخاطر التعذر بصورة كافية قبل رفع تصنيف هذا الترک من مرحلة خسائر الائتمان المتوقعة على مدى العمر المتوقع (المرحلة ٢) إلى خسائر الائتمان المتوقعة لفترة ١٢ شهراً (المرحلة ١).

تلزم المجموعة بفترة انتشار لمدة ٤ دفعات كحد أدنى (سداد الدفعات على أساس ربع سنوي أو لمدة أقل) ولمدة ١٢ شهراً في الحالات التي يتكرر فيها دفع الأقساط على نحو يزيد عن ربع سنة) بعد إعادة الهيكلة، قبل رفع تصنيف تلك الترکات من المرحلة ٣ إلى ٢.

توفيرات قبول معاملات الائتمان قامت لجنة المجلس للائتمان والاستثمار بمنح توفير لأعضاء لجنة الائتمان ولجنة الاستثمار وأعضاء من الإدارة العليا لتسهيل وإدارة الأعمال بفعالية. ومع ذلك تحافظ لجنة المجلس للائتمان والاستثمار بمطابق الصلاحيات للموافقة على معاملات الائتمان صلديات لجنة الائتمان.

قياس مخاطر الائتمان يعترف إدارة مخاطر الائتمان لغرض إدارة مخاطر عمليه معقدة وتحتاج استخدام الترکات تتنوع تماشياً مع التغيرات في ظروف السوق والتدفقات النقدية المتوقعة ومرور الوقت. إن تقييم مخاطر الائتمان لمحفظة الموجودات تتطلب مزيداً من التقييمات فيما يتعلق بالتعذر المحتلم دونها ونسبة الخسارة ذات الصلة. تقوم المجموعة بقياس مخاطر الائتمان باستخدام مدخلات احتفال التعذر ومستوى التعرض عند التعذر والخسارة باحتفال التعذر. وهذا مشابه للنهج المستخدم لغرض قياس خسارة الائتمان المتوقعة بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩.

تصنيف مخاطر الائتمان تستند المجموعة تعييفها لاحتفال التعذر من جانب الأطراف المقابلة. تستند المجموعة نماذج تقييم داخلية مصممة وفقاً لمختلف فئات الأطراف المقابلة. يتم جمع معلومات محددة حول الملتم وذمم الأشطة التمويلية المدينة في وقت تقديم الطلب (مثل الدخل المتاح ومستوى الضمانت الإضافية لتمويلات الأفراد، واعتبارات الإبرادات وحركة القطاع التي قد لا يتم تسجيلاها كجزء من مدخلات البيانات الأخرى في النموذج).

تم تعييف التصنيفات الائتمانية، بحيث تزيد مخاطر التعذر بشكل ملحوظ عند كل درجة مخاطر أعلى. على سبيل المثال، يكون الفرق في احتفالات التعذر بين درجة التصنيف ايه اوايه ٢ أقل من الفرق في احتفال التعذر بين درجة التقييم ايه ٣ وايه ٤.

فيما يلي الاعتبارات الإضافية لكل نوع من أنواع المحافظات التي لدى المجموعة:

الأفراد: بالنسبة لتسهيلات الأفراد، يستند المصرف من معلومات الاتحاد للمعلومات الائتمانية وأو النموذج الداخلي للمتعاملين الجدد. بعد إصدار التسهيلات، يتم مراقبة سلوك الدفع للملتم على أساس دورى لوضع سجل تبع دول النشاط السلوكي وعوامل أخرى تعكس المخاطر المرتبطة بالمعاملين.

الخدمات المصرفية للشركات والمؤسسات والخدمات المصرفية للأعمال والخدمات المصرفية الخاصة: بالنسبة لشركات، يتم تحديد التصنيف على مستوى الملتم سوف يوم مدير العلاقات/ المحفظة بمحج أي مستجدات ذات صلة بالمعلومات الجديدة/تقدير الائتمان في نظام الائتمان على أساس مستمر. بالإضافة إلى ذلك، سيفوض مدير العلاقات أيضاً بتحديث المعلومات حول مدى الجدارة الائتمانية للملتم في كل عام من خلال مصادر تشمل على سبيل المثال دون حصر البيانات المالية العامة، وهذا سيحدث مستجدات التصنيف الائتماني الداخلي والتعذر المحتلم.

الذرية: بالنسبة للأوراق المالية في محفظة الذرية، يتم استخدام فئات التصنيف الائتماني الخارجية. تم مراقبة وتحديث هذه التصنيفات المعلنة باستمرار. يتم تحديد التعذر المحتمل المرتبط بكل فئة تصنف على أساس معدلات التعذر المدققة خلال ١٢ شهراً السابقة، كما يتم نشرها من قبل وكالة التصنيف.

تشتمل طريقة التقييم للمجموعة على ٤ مستوي تصنف للأدوات غير المعروضة للتعذر (من ١ إلى ٤) و ٤ فئات افتراضية (٥ إلى ٨). يتم تعين مقياس التقييم الداخلي للمجموعة باستخدام التقييمات الخارجية. يحدد المقياس الرئيسي لكل فئة تصنف نطاقاً محدوداً من احتفالات التعذر والتي تكون مستقرة بمدحور الوقت. تم مراجعة نماذج التقييم لاعادة فئاتها بحيث تعكس أحدث التوقعات في ضوء جميع حالات التعذر الملحوظة بشكل فعلى.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

إن تنويع المخاطر في صورة تمويلات مشتركة واتفاقيات المشاركة في المخاطر مع البنوك الأخرى، وعمليات تبادل المعلومات حول حالات التغطية في السداد الأئماني وبيع التمويلات تعتبر جميعها ممارسات مفروضة دولياً وتتبعها المجموعة لتفادي مخاطرها.

### إدارة الضمانات الإضافية

تستخدم الضمانات الإضافية والضمانات على نحو فعال كأدوات مخففة من قبل المجموعة. ويتم إجراء رصد مستمر لجودة الضمانات الإضافية وتقييمها. تشمل فئات الضمانات الإضافية الرئيسية كل من الضمانات النقدية / الودائع التالية والمذخون والأسهم وضمانات أخرى (للشركات والبنوك والضمانات الشخصية) والممتلكات غير المنفولة والذمم المدينة والذهب والسيارات.

يتم إعادة تقييم الضمانات الإضافية بشكل منتظم وفقاً لسياسة الأئماني في المجموعة، كما تجري تقييمات استثنائية بحسب طبيعة الضمانات الإضافية والظروف الاقتصادية العامة، وهذا ينبع للمجموعة تغطير القيمة السوفية العادلة للضمانات الإضافية وضمان إدارة المخاطر بشكل مناسب. تخضع هيكل الضمان والتعهدات القانونية أيضاً إلى مراجعة منتظمة.

يرجى مراجعة الكرة ٣ للحصول على معلومات إضافية حول إدارة الضمانات الإضافية.

### الشطب

يتم شطب الصكوك في الخدمات المصرافية للشركات والخزينة (جزئياً أو كلياً) عندما لا تكون هناك امكانية معقولة لاستردادها. غير أن الموجودات المالية المشطوبة تخضع لانشطة الإنفاق بغية الامثل لإجراءات المجموعة في استرداد المبالغ المستحقة.

تصنف التمويلات الاستهلاكية وبيانات الأئماني المتعنة على أنها تمويلات مشطوبة بعد مضي ١٦ يوماً على تاريخ سدادها تلقى جمعي الذمم المدينة مفعولة على نظام إدارة التمويلات للت disillusion وتتفيد أي استراتيجية قانونية قد تراها المجموعة ملائمة.

د. تحليل الموجودات حسب الأنشطة الاقتصادية:  
تقوم المجموعة بمرافقة مخاطر تركزات الأئماني حسب النشاط الاقتصادي للفطاع. فيما يلي تحليل النشاط الاقتصادي:

٢٠٢٤		٢٠٢٥		الصناعة الإسهامات التجارة المواصلات والاتصالات الخدمات الاستهلاكية والخدمات الأخرى دكتومي الشخصية العقارات المطاعم والفنادق إدارة الشركات والمشاريع التجارية مؤسسات مالية وشركات استثمارية أخرى	
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم		
٧٣١,٨٣	٣,٣٨٥	٦,٧٣,٣٦	٥,٢١٨,٩٤٤		
٢٥٩,٤٢	٣٨,٥٩٣	٣٧,٨٥٣	٣٧,٧٣		
-	٥,٧٨٣,٦٠٧	-	٥,٥٤٢,٩٦٥		
١,٣٤٧,٧٩	٦٣٨,٥٣	١,٣٤٢,٩٢٨	١,٢١٣,٦٤٣		
٨٩٦,٩١	١,٦٧,٣	١,٤٨,٢٢٣	٣,٩,٤,١,٣		
٤٨٦,٥٠٣	١,٤٨,٣٦٨	٦,٥٨,٤٤٣	٦,٩٩٢,٨٤		
-	٤٠,٩٧,٨١٢	-	٥٢,٥٤٤,٣٦٥		
-	٨,٥٧,١٢٤	-	١,٩٧,٧٨٥		
-	٣٨,٧,٩	-	٣٧,٦٣٩		
-	٤,٧٨,٧,٦	-	٧,٣٣,٢٢٢		
١٥,٣٨٣,٣٦٥	١,٦١,٦٥	٢١,٦٨٦,٤٤٨	١,٤٥٩,٧٧٠		
٩٣,٧٤٨	٤,٥١,٣	٩٣,٣٩	٥,٠١٩,٧٣		
٢٣,٥٧٨,٠٩	٧٨,٣٨٩,٨٦	٣٢,١١٠,٤٤٠	٩٧,١٦٩,٤١٣		
(٣٥,٩٧٦)	(٣,٢١٣,٩٧٦)	(٤,٦٩٥,٨٦٦)	(٤,٥٨٧,٥٩٢)		
٢٣,٤٩٣,٣٣	٧,٤٧٩,٨٥٠	٦٦,١٦٦,٥٧	٨٨,٨٦٠,٥٧		

تشتمل النشاطات الأخرى على المستحقة من البنوك والأوراق المالية الاستثمارية.

يتم تسوية مدخلات خسارة الأئماني المتوفعة واحتياط التغطية والخسارة باحتفال التغطية وتم تسويفها وفق ترجيحات استمرارها (يعني أنه لا يتم سداد أو التخلف عن السداد في العام السابق) على أساس سنوي، و يتم احتساب خسائر الأئماني المتوفعة لكل سنة مقبلة بشكل فعال، ومن ثم يتم خصمها وجمعها مجدداً لحين تأريخ إعداد التقرير. يشير معدل الخصم المستخدم في حساب خسائر الأئماني المتوفعة إلى معدل الربح الفعلي الأصلي أو ما يقرب منه.

يتم تحديد التغطية المتوفعة على مدى العمر الافتراضي استناداً إلى سجل الاستحقاق. ويتبع سجل الاستحقاق كيفية نشوء التغطية في المحفظة خلال العمر الافتراضي المتبقي لذم المنشطة التمويلية المدينة. يعتمد سجل الاستحقاق على البيانات التاريخية المرصودة.

يتم تحديد مستوى الترکز عند التغطية بناءً على سجل الاستحقاق المتوفوع والذى يتبع بحسب نوع المنتج

بالنسبة لإطفاء التمويلات والدفوعات النهائية للتمويلات، يعتمد هذا على التسديد التعاقدى المستحق على الملتزم على مدى ٢٤ شهراً وعلى أساس العمر الافتراضي. يتم تعديل هذا أيضاً لذى دفعات رائدة يتم أداؤها عن طريق الملتزم.

بالنسبة لمنتجات التمويلية المتعددة، يتم التوفير بمستوى الترکز عند التغطية أخذ الرصيد المسحوب حالياً وإضافة عامل تحويل الأئماني، مما يسمح بوضع افتراضات السحب المتوفوع للحدود المتباعدة بدلول وقت التغطية.

يتم حساب مدخلات الخسارة باحتفال التغطية على مستوى التسهيلات. تستند هذه إلى خصائص مثل الترکز والضمانات ومعايير أخرى تستند إلى قطاع الأعمال. بالإضافة إلى ذلك، تكون الخسارة باحتفال التغطية النهائية مشروطة بتوقعات الاقتصاد الكلي.

تم أيضاً تضمين معلومات النظرة التطعيمية حول الأوضاع الاقتصادية ذات الصلة في تحديد فترة الائني عشر شهراً والمدة الفعلية لكل من مدخلات احتفالات التغطية والاقتصادية الرئيسية التي تؤثر على مخاطر الأئماني و خسائر الأئماني المتوفوعة لكل محفظة.

ينطوي تقييم الزيادة الكبيرة في مخاطر الأئماني وحساب خسائر الأئماني المتوفوعة على معلومات انتشارافية. قامت المجموعة بإجراء تحليل تاريخي وتحديد المتغيرات تقييم الخبير في هذه العملية. يتم توفير توقعات هذه المتغيرات الاقتصادية ("السيناريو الاقتصادي الأساسي من الأعلى للأسفل ومن الأسفل للأعلى والسيناريو المرجح بالمخاطر") على أساس ربع سنوي عن طريق مصدر خارجي.

يتم تحديد تأثير هذه المتغيرات التي كانت مدرجة تاريخياً وفق معدلات التغطية ومتغيرات الخسارة باحتفال التغطية ومستوى الترکز عند التغطية. هذه المتغيرات التي كانت مدرجة تاريخياً وفق معدلات التغطية ومتغيرات الخسارة باحتفال التغطية ومستوى الترکز عند التغطية.

كما هو الحال مع أي توقعات اقتصادية، فإن التوقعات واحتياطات دعونها تخضع لدرجة عالية من عدم اليقين الضمني، وبالتالي قد تكون النتائج الفعلية مختلفة بشكل كبير عن تلك المتوفوعة.

**دراج معلومات استشرافية في نموذج خسائر الأئماني المتوفوعة**  
ينطوي تقييم الزيادة الكبيرة في مخاطر الأئماني وحساب خسائر الأئماني المتوفوعة على مدخلات احتفال التغطية باحتفال التغطية من خلال إجراء تحليل إحصائي لفهم أثر التبدلات في

الخدمات المصرفية للشركات. تم مراقبة عمليات تمويلات مجموعة بشكل مستمر من خلال نظام يشمل علامات الإنذار المبكر. وبناءً على ذلك متابعة العمليات بالحساب وتقدير الضمانات الإضافية واستطلاع السوق، ومؤشرات الإنذار المبكر.

تم تحديد الحسابات ذات مؤشرات الإنذار المبكر. تم مراقبة إستراتيجية الحسابات وخطط العمل الخاصة بهما بشكل منتظم وكذلك مناقشتها في اجتماعات لجنة الإنذار المبكر.

بالإضافة لذلك، فيما يتعلق بمدخلات توقعات خسائر الأئماني بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمطالبات التنظيمية. تم مراجعة والمراجعة على عمليات تحويل المرحله وأى استثناءات لمعايير الزيادة الكبيرة في مخاطر الأئماني لإعداد التقارير المالية رقم ٩ والمطالبات التنظيمية. كما تم مراجعة مخاطر الأئماني بشكل مستمر مع إعداد تقارير شهرية وربع سنوية رسمية لضمان إطلاع الإدارة العليا على آخر التطورات.

الخدمات المصرفية للأفراد. يتم تقييم مخاطر التمويلات للمجموعة بشكل مستمر على أساس الاستثناءات وتقدير المعلومات الإدارية والعائدات الناتجة عن وحدات الأعمال والأئماني. كما تم مراجعة مخاطر الأئماني بشكل مستمر مع إعداد تقارير شهرية وربع سنوية رسمية لضمان إطلاع الإدارة العليا على آخر التطورات.

المجموعة تزاول مخاطر التمويلات التي يحددها مجلس الإدارة بما يتماشى مع إرشادات مصرف الإمارات المركزي. هناك إجراءات فاعلة تم وضعها من أجل إدارة الاستثناءات والإحالات إلى الإدارة العليا.

قامت المجموعة ببناء تنويع التركزات في مختلف القطاعات. ويتم تحقيق التنويع من خلال وضع حدود للعملاء والقطاع وحدود جغرافية.



## بيانات حول المجموعة المحددة للمجموعة المالية لـ تتمة

تستخدم المصرف المقاييس التالية لقياس مخاطر السوق بشكل مستمر:  
أ. المقاييس غير الإحصائية:  
القيمة الدولارية لـ - مؤشر (DV)، حساسية سعر الصرف الأجنبي (FX)، صافي مركز مفتوح/صافي المراكز الإجمالي المستندقة، الحد الأقصى للقيمة الإسمية.

ii. المقاييس الإحصائية: القيمة المعرضة للمخاطر (VaR)، القيمة المعرضة للمخاطر في ظل ضغط (sVaR) سدا، التداوا، والاستثمارات المصرفية.

## القيمة المعرضة للمخاطر

للاهاطة بالجوانب متعددة الأبعاد لمخاطر السوق بشكل أفضل، فإن معيار مخاطر السوق الرئيسي للمجموعة هو احصائي: "القيمة المعرضة للمخاطر"، الذي يستخدم لفترات قصيرة من حالة تحمل المخاطر. يتم حساب معايير القيمة المعرضة للمخاطر لفئات الموجودات المحددة المدرجة على أساس يومي، مثل معدل قيمة الأرباح المعرضة للمخاطر وقيمة العملات الأجنبية المعرضة للمخاطر وإجمالي القيمة المعرضة للمخاطر.

هي مخاطر تقليل قيمة الأداة المالية نتيجة للتغير في أسعار صرف العملات الأجنبية. إن المجموعة غير معرضة بشكل كبير لمخاطر العملات الأجنبية حيث أن غالبية المودعات والمطلوبات المالية للمجموعة مقومة في الغالب إما بدرهم الإمارات العربية المتحدة أو بعملات دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى المرتبطة بالدولار الأميركي.

ii. مخاطر الأسعار  
هي مخاطر تقلب القيمة العادلة للتدفقات النقدية المستقبلية للأداة المالية تبعاً لغيرات أسعار السوق وذلك بصرف النظر عن سبب التغيرات التي قد تنشأ نتيجة عوامل تخص الأداة المالية نفسها أو الحالة التي أصدرتها أو العوامل التي تؤثر على الأدوات المالية المشابهة في سوق المال. يعرض الدخول التالي مدى التأثير على حقوق الملكية (تنشئة التغير في، القيمة العادلة لأسعار الأسهم) من تغير محتوى في مؤشرات الأسهم، مع البقاء على جميع المعلمات الأخرى، ثابتة.

٢٠٢٤			٢٠٢٥		
التأثير على بنود الدخل الشامل الأخرى ألف درهم	التأثير على صافي الربح ألف درهم	نسبة التغير في مؤشرات السوق %	التأثير على بنود الدخل الشامل الأخرى ألف درهم	التأثير على صافي الربح ألف درهم	نسبة التغير في مؤشرات السوق %
-	٦,٣٧٨	١٠	-	٦,٣٧٨	١٠
٥٣٥,٣٣٩	-	١٠	٦٢٢,١٧٦	-	١٠

٤) المخاطر التشغيلية  
المخاطر التشغيلية هي مخاطر الخسائر التي تجُمّع عدم كفاية أو فشل العمليات الداخلية أو الموظفين أو الأنظمة أو نتيجة لحدث خارجي. يشمل هذا التعريف المخاطر القانونية (الموصوفة بأنها التعرض للغرامات والعقوبات والأضرار العقابية الناتجة عن الإجراءات الرقابية، وكذلك التسويات الخاصة) والمخاطر التنظيمية والمخاطر الناشئة عن ميلادات المخواز.

اطار حوكمة المخاطر التشغيلية

تستخدم المجموعة ثلاثة أنماط من نماذج الدفاع لإدارة المخاطر التشغيلية. تشكل وحدات الأعمال والدعم خط الدفاع الأول. وهي المسئول الرئيسي عن تحديد المخاطر التشغيلية في مجالاتها والتذكير من وطأة تلك المخاطر وحلها شكاً فوري.

وتقديم وحدة المخاطر التشغيلية باعتبارها خط الدفاع الثاني. أساليب وأدوات منسقة وموحدة لوحدات الأعمال. وتتوفر كذلك الدعم لإدارة المخاطر التشغيلية. تراقب وحدة المخاطر التشغيلية بالمجموعة عملية إدارة المخاطر والامتثال لسياسات وإجراءات المخاطر التشغيلية. بجري تحليلً مستقلً للعرض للمخاطر التشغيلية واستراتيجيات المصرف للتنفيذ من وطأة المخاطر.

تقديم إدارة التدقيق الداخلي، باعتبارها الخط الثالث للدفاع، ضمناً مستقلاً لمجلس الادارة.

آلية إدارة المخاطر التشغيلية

أنشأت إدارة المخاطر التشغيلية ضمن إدارة المخاطر بهدف وضع إطار وهيكلية الإدارة المنصوص عليها في سياسة المخاطر التشغيلية. تشمل عملية إدارة المخاطر بشكل أساسى على العناصر التالية.

- أنشأت إدارة المخاطر الشغيلية
  - يشكل أساساً على العناصر التالية
    - تقييم المخاطر
    - مرافقه ومراجعة المخاطر
    - معالجة المخاطر
    - الابلاغ عن المخاطر

تعمل وحدة الأعمال هذه على تطوير وتنفيذ طرق تحديد وتقدير ومراقبة المخاطر التشغيلية في جميع أنحاء المجموعة وتوفّر تقارير منتظمة وشاملة عن المخاطر التشغيلية للإدارة العليا كما تدعم إدارة المخاطر التشغيلية وحدات الأعمال وغيرها من وحدات الدعم الأخرى لمراقبة وإدارة المخاطر التشغيلية الفردية.علاوة على ذلك تقدّم إدارة المخاطر التشغيلية للمجموعة أيضًا تحليلًا وتقارير حول المخاطر التشغيلية إلى لجان الإدارة (لجنة المجلس للمخاطر ولجنة المخاطر المحددة) وإلى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي ومفهوم الأنظمة والتوجيهات والمعايير وتجرى نفيّشًا مسنهًا والرقابة على المخاطر والإجراءات المتّبعة للتخفيف من المخاطر.

٣١ ديسمبر ٢٠٢٤								٣١ ديسمبر ٢٠٢٥								ذمم أنشطة تمويلية مدينة	
خسائر انتظام متوقعة لمدى عمر- منخفضة				خسائر انتظام متوقعة لمدى عمر- غير منخفضة				خسائر انتظام متوقعة لمدى عمر- منخفضة				خسائر انتظام متوقعة لمدى عمر- غير منخفضة					
المجموع	القيمة	القيمة	شهرًا	المجموع	القيمة	القيمة	شهرًا	المجموع	القيمة	القيمة	شهرًا	المجموع	القيمة	القيمة	شهرًا	ألف درهم	
٤,٨٥١,٤٦	٣,٣٣,٣٨٥	٢٧٥,٤٦٥	١,٢٧٤,٤٩٦	٤,٦٩٥,٨٦٦	٣,٣٣,٤٦٠	٣٦٠,٤٣	١,٢١٩,٣٧٠	٤,٦٩٥,٨٦٦	٣,٣٣,٤٦٠	٣٦٠,٤٣	١,٢١٩,٣٧٠	٤,٦٩٥,٨٦٦	٣,٣٣,٤٦٠	٣٦٠,٤٣	١,٢١٩,٣٧٠	الرصيد في ابتداء التحويلات من المرحلة ١	
-	٢٩,١٨٢	٦٦,٦٤٦	(٩٠,٨٢٨)	-	٩,٢٧٦	٦١,٨٥٢	(٧٦,١٢٨)	-	٩,٢٧٦	٦١,٨٥٢	(٧٦,١٢٨)	-	٩,٢٧٦	٦١,٨٥٢	(٧٦,١٢٨)	التحويلات من المرحلة ٢	
-	٢١٤,٠٩٩	(٢٧,٧٦)	٤٦,٠١٧	-	١٥,١٥٢	(٥٩,٥١)	٤٤,٤٤٩	-	١٥,١٥٢	(٥٩,٥١)	٤٤,٤٤٩	-	١٥,١٥٢	(٥٩,٥١)	٤٤,٤٤٩	التحويلات من المرحلة ٣	
-	(٩,٨٨١)	٣,٣٦	٦,٨٤٥	-	(٤٢,٦٢٥)	٧,١٧٧	٣٥,٤٤٨	-	(٤٢,٦٢٥)	٧,١٧٧	٣٥,٤٤٨	-	(٤٢,٦٢٥)	٧,١٧٧	٣٥,٤٤٨	مخصصات انتهاض القيمة	
١,١٢٨,٨٠٧	٨٥,٧٥٢	٢٨,٥٦٥	(٢,٤٦٠)	١,١٧٧,٧٩١	١,٠٧٨,٤١٣	٩٧,٧٣١	١,٦٣٠	١,١٧٧,٧٩١	١,٠٧٨,٤١٣	٩٧,٧٣١	١,٦٣٠	١,١٢٨,٨٠٧	٨٥,٧٥٢	٢٨,٥٦٥	(٢,٤٦٠)	المكونة خلال السنة	
(٢٧,٥٣٤)	(٢٧,٥٣٤)	-	-	(٨٧٧,٢٣٧)	(٨٧٧,٢٣٧)	-	-	(٨٧٧,٢٣٧)	(٨٧٧,٢٣٧)	-	-	(٨٧٧,٢٣٧)	(٨٧٧,٢٣٧)	-	إعادة قيد / تفصيلات		
(٩٧٤,٥٠٣)	(٩٧٤,٥٠٣)	-	-	(١,٣٣٢,٥٢١)	(١,٣٣٢,٥٢١)	-	-	(١,٣٣٢,٥٢١)	(١,٣٣٢,٥٢١)	-	-	(١,٣٣٢,٥٢١)	(١,٣٣٢,٥٢١)	-	تم إجراؤها خلال السنة		
(١,٢٥,٠)	(١,٢٥,٠)	-	-	٤٤,٨٠١	٤٤,٨٠١	-	-	٤٤,٨٠١	٤٤,٨٠١	-	-	٤٤,٨٠١	٤٤,٨٠١	-	المبالغ المشطوبة		
٦,٦٩٥,٨٦٦	٣,٣٣,٤٦٠	٣٦٠,٤٣	١,٢١٩,٣٧٠	٣,٣٣,٧٥٠	٢,٧٣٦	٤٧٢,٢١٥	١,٢٢٩,٧٤٩	٣,٣٣,٧٥٠	٢,٧٣٦	٤٧٢,٢١٥	١,٢٢٩,٧٤٩	٦,٦٩٥,٨٦٦	٣,٣٣,٤٦٠	٣٦٠,٤٣	١,٢١٩,٣٧٠	خلال السنة	
																أُخْرَى	
																الرصيد الختامي كما في ٣١ ديسمبر	

إن مخاطر السوق هي المخاطر تتجلى في قيمة الأدوات المالية في دفتر المجموعة - مع إدراج بعض الموجودات والمطلوبات المالية الأخرى التي يمكن أن تؤدي إلى خسارة سبب التغيرات في ظرف السوق، المستقبلية.

تتحمل المجموعة مخاطر السوق سعياً لتحقيق أهدافها الاستراتيجية والتجارية.

تسعى المجموعة في الغالب إلى إيجاد فرص في السوق حيث تواجه مخاطر سوقية تدرج ضمن الفئات التالية - والتي تم إدارتها ومراقبتها بفعالية: . مخاطر معدل الربح: الخسائر في القيمة بسبب التغيرات في مستوى اندار واصعد منحنيات العائد ونقلب معدلات الربح والتغيرات في هوامش الائتمان.

- مخاطر العملات الأجنبية: خسائر في القيمة بسبب التعرض للغيرات في الأسعار الفورية والأسعار الآجلة ونقل أسعار العملات.
- مخاطر فروق الائتمان: الخسائر في القيمة بسبب التغير في هامش الائتمان مدفوعة بمخاطر الائتمان المرتبطة بالجهة المصدرة للأوراق المالية.
- مخاطر أسعار السلع: الخسائر في القيمة بسبب التعرض للتغيرات في الأسعار الفورية والأسعار الآجلة ونقل أسعار السلع من المعادن الثمينة.

يتم فصل مخاطر المجموعة عن مخاطر السوق في السجلات المالية المتحفظ بها بنية التداول والناشرة عن صانع السوق والاستثمار في الأوراق المالية وغيرها من الأدوات المالية المحددة على هذا النحو والتي يتم احتسابها بالقيمة العادلة يومياً، تتضمن السجلات المالية المتحفظة للأدوات المالية غير المتحفظ بها بقصد التداول والتي تنشأ عن إدارة مخاطر العملات الأجنبية منأصول ومطلوبات الخدمات المصرفية للأفراد والشركات وآليات سداد الالتزامات المالية الأخرى، والمقدمة إلى الأفراد العاجلة وخلافاً للآجال، والآجر أو التكاليف المفتوحة.

## عملية معاقة مخاطر السوق، وإدارتها

في إطار إدارة المخاطر على مستوى المجموعة، يتم تطبيق عمليات حوكمة واسعة النطاق على الأنشطة التي تتطوّر على مخاطر السوق، ويشمل إطار الحكومة المذكور، ضمن حملة أهmar أخرى، ما يلي:

• موافقة لجنة المخاطر للمجلس ولجنة الموجودات والمطلوبات للمجموعة لحدود المخاطر لأخذ إجراءات المراقبة والإبلاغ والحد من التجاوزات شريطة القيام بمراجعة منتظمة و بما ينفق مع نهج المصرف في الامتثال الصارم لقواعد ومبادئ الشريعة الإسلامية.

- مجموعة شاملة من السياسات والإجراءات والحدود، و
- مرافقة مجموعة واسعة من مقاييس المخاطر المناسبة لأنشطة التداول المعنية - مثل القدرة على تحمل المخاطر، وإجمالي وصافي مراكز الاستثمار المفتوحة، والقيم
- المعرفيية للخط والعد من النسبة.

تستخدم المجموعة فنادق مناسبة ومستقلة لاعادة تفاصيل وقياس المخاطر لمنتها المالية التقليدية وغير التقليدية وتتفق مع معلومات السوق المنتظمة من:

مزودي بيانات السوق المستقلين من أجل قياس ومراقبة مخاطر السوق.

التقرير السنوي لمصرف الامارات الاسلامي ٢٠٢٥

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٣ إدارة المخاطر تتمة

##### ك. المخاطر التشغيلية تتمة

تشمل إدارة عمليات السيولة والتمويل على وجه التحديد ما يلي:

- توفع التدفقات النقدية من العمليات الرئيسية في مختلف الظروف الصعبة والنظر في مستوى الموجودات السائلة الضرورية فيما يتعلق بذلك.
- تحليل عدم التطابق بين الموجودات والمطلوبات لفترات مختلفة مع التركيز على أقصر إطار زمني. تستند هذه التقارير حول الفجوات على التدفقات النقدية التعاقدية والإبقاء على الافتراضات الضعيفة للأصول والمطلوبات التي لم يحل محل استحقاقها والطلب المحتمل على السيولة عن طريق الالتزامات غير المسحوبة.
- مراقبة سيولة الميزانية العمومية ونسبة ذمم الأنشطة التمويلية المدينة إلى الودائع بموجب المتطلبات الداخلية والتنظيمية.
- الحفاظ على نطاق متنوع من مصادر التمويل مع تسهيلات تمويل احتياطية.
- إدارة ترکزات وسمات استحقاقات التمويلات.
- لحفظ على خطط التمويلات.
- رصد ترکزات المودعين لتفادي الدعتماد الزائد على شريحة كبيرة من المودعين الأفراد وضمان توفير قدرات تمويل مرضية.
- الحفاظ على خطط السيولة والتمويل في الحالات الطارئة. تساهم هذه الخطط في تحديد المؤشرات المبكرة للأوضاع الصعبة وتصف الإجراءات التي يتعين اتخاذها في الحالات المعقّدة الناجمة للأزمات الطارئة أو غيرها مع التقليل من الآثار السلبية طويلة المدى التي قد تترتب على الأعماق.

م. تحليل الاستحقاق للموجودات والمطلوبات:

يوضح الجدول التالي ملخصاً لخصائص الاستحقاق للموجودات ومطلوبات المجموعة:

الإجمالي ألف درهم	أكبر من ٥ سنوات وحتى ٣ سنوات ألف درهم	أكبر من ٣ سنوات وحتى ٢ سنة ألف درهم	أكبر من ٢ سنة وحتى وحتى ٥ سنوات ألف درهم	أكبر من ٣ شهور وحتى ٣ شهور ألف درهم	خلال ٣ شهور ألف درهم	في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥
<b>الموجودات</b>						
٢١,٤٤٧,٤٥٤	-	-	٢,٥٢٧,٤٤٤	٨,٩٢٠,١٠	٢,٨٩٧,٢٨	٤,٠١٢,٩٣٥
١٥,٥٩,٤٩٤	-	-	٦,٨٢٧,٢٨	٤,٦٦٩,٢٩١	٥٨,٥٣٢	٤,٣٦٥,٧٩٣
١٦,٤٦,٥٧٢	٤,٢٥٧,٤٥٤	٥,٧٩٣,١٨٨	٤,٤٨١,٧٥	١٤,٦٩,٤٩٦	١٤,٦٩,٤٩٦	١٣,٦٩,٤٩٦
٨٨,٨٧١,٧٧	٢٠,٧١,٠٣٥	١٣,٨٧٩,٤٩٦	٢٤,٤٩,٨١١	١٤,٦٩,٩٨٣	١٦,٧١,٧٤٦	١٣,٦٩,٤٩٦
٢٧٥,٥٧٠	٣٢,٣٤٨	٢٣,٧٧٨	١٠,٨٦١	١٣,٤٦	١٦	١٣,٤٦
١٦٥,٣٥٦	-	-	-	-	١,٦٨٢,٦٤	١,٦٨٢,٦٤
١٤٦,٨٧١,٦١	-	-	-	-	٨٧,٩٧٨	٨٧,٩٧٨
٣٤٨,٦٨٥	-	-	-	-	-	-
١,٦٨,٣٥٥	٢٠,٣٧٧	-	-	-	-	-
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	٢٥,٧٥,١٥٥	١٨,٧٨٦,٤٤٢	٣٥,٧٨,٧٥٨	٢٢,٣٥,٦٢٩	٤٣,٣٥٩,٣٦٤	-
<b>إجمالي الأصول</b>						

الإجمالي ألف درهم	أكبر من ٥ سنوات وحتى ٣ سنوات ألف درهم	أكبر من ٣ سنوات وحتى ٢ سنة ألف درهم	أكبر من ٢ سنة وحتى وحتى ٥ سنوات ألف درهم	أكبر من ٣ شهور وحتى ٣ شهور ألف درهم	خلال ٣ شهور ألف درهم	٣١ December ٢٠٢٥
<b>المطلوبات</b>						
٥,١٠,٦٧٧	٢,٩٧٢,١١٣	-	-	٦٦,٤١	١,٤٦٨,٠٢٣	مستنقع للبنوك
١٤,٩٩,٣٥٣	١,١٩,٧٢٣	١,٧٢٨,٩٢٣	٦٠,٦١	١٧,٥٢,١٨٥	٨٠,٨١٤,٩٣٣	ووائج المتعاملين
١٤,٥٨٨,٥٥٠	١,٨٣٢,٦٥٠	٥,٥٨,٧٥٠	٤,٤٧,٠٠٠	١,٨٣٦,٢٥٠	١,٠٠,٠٠٠	صكوك مستدقة وتمويلات أخرى متوسطة الأجل
٣٥٩,٤٣٣	٣٨,٤٤٩	١١٥,٣٥	٩٠,٥٧٩	٨,٠٥	٦,٩٦	القيمة العادلة السالبة للمشتقات المالية الإسلامية
١,٦٨٢,٦٤١	-	-	-	-	١,٦٨٢,٦٤١	قيوبلات المتعاملين
٤,٢٩١,٧٥٣	١,٥٧٩,٣٣٣	-	-	-	٢,٧٦٧,٤٣٣	المطلوبات الأخرى
١٧,٧٤٦,٢٤١	١٧,٧٤٦,٢٤١	-	-	-	-	إجمالي حقوق الملكية
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	٢٥,٧٨٨,٩٩٧	٧,٣٥٧,٧٨	٥,٦٨١,١٨٠	١٩,٧٥٧,٤٨١	٨٧,٦٨٣,٩٨٢	<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>
<b>خارج الميزانية</b>						
١٥,٢٢٢,٨٣	-	-	١٤٢,٠١٤	١,٩٤٣,٥٩٨	٦,٠٢٩,٣٦١	خطابات الدعم والتضامن
<b>كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤</b>						
<b>الموجودات</b>						
١١,٢٨,٧٨٣	١٩,٧٦٢,٩١	١٦,٩٦,٢٥٣	٢٤,٥٦٠,٢٨٥	١٧,٩٦,٨٠٨	٣٣,٧٩٤,٨٦	المطلوبات وحقوق الملكية
١١,٢٨,٧٨٣	١٨,٦٨,٣٢٣	٣,٥٦٧,٢٥١	٥,٣٥٦,٨٥	١٥,١,٩٦٠	٦٨,٥٠٣,٤٩	خارج الميزانية
٩,٢٧٥,٢١٧	٢٥٨,٤٢٧	٣,٣٣٧	٢,٤٢,٨٢	٢,٧٩٩,٤٩٩	٤,٢٣٤,٧٧	-

**٣ إدارة المخاطر تتمة**

**ك. المخاطر التشغيلية تتمة**

تمتلك المجموعة نظمية تأمينية شاملة ومصممة خصيصاً لحماية المجموعة من الخسائر غير المتوقعة وغير المتوقعة. يتم الحصول على غطاء التأمين من شركات التأمين الإسلامية ذات التصنيف العالى في سوق إعادة التأمين الدولى. تتم مراجعة متطلبات التأمين سنوياً وتتماشى التغطية التأمينية مع التغيرات في تعرّض المجموعة للمخاطر.

**إدارة مكافحة الاحتيال**

تشمل مهام مجلس الإدارة والإدارة العمل على بناء خط دفاعي موثوق والحفاظ عليه للحماية من التهديدات الناتجة عن الاحتيال.

تماشياً مع التقنيات المصرفية المتطرفة والمتميزة، أدركت الإدارة الحاجة إلى زيادة التركيز على قدرات مكافحة الاحتيال للمجموعة. وعلى هذا النحو، يستمر المصرف باستمرار في الأنظمة والضوابط المقدمة لمنع عمليات الاحتيال التي تُرتكب ضد المصرف. وقد قام البنك برفع مستوى الرقابة وتعزيز الضوابط الاستقصائية لإدارة مخاطر الاحتيال، والتي تنشأ من التقنيات الجديدة والأساليب المصرفية الجديدة.

لدى المجموعة فريق متخصص في التحقيق ومنع الاحتيال يركز على التحقيق في محاولات الاحتيال ضد المصرف ونشر الوعي بالاحتيال بين أصحاب المصلحة وتحديد مخاطر الاحتيال والتغيف من تداعياتها. يقدم الفريق تقارير مستقلة إلى لجنة المجلس للمخاطر.

لدى المجموعة سياسة وإجراءات معنولة بها لضمان الامتثال للتشريعات السائدة والحد من المخاطر، بما في ذلك مخاطر الاحتيال.

#### الإبلاغ عن الاحتيال والممارسات المشبوهة

تلزم المجموعة بأعلى معايير الانفتاح والنزاهة والمساءلة في تقديم خدماتها. في حين أن المجموعة قد وضعت مجموعة واسعة من الأنظمة واللوائح والإجراءات وقواعد السلوك والتصرّف بلورة التزاماتها. ومع ذلك، قد تظهر هناك واسعه الخط عمليات احتيال و/أو سوء تصرف و/أو سوء معاملة.

وبناءً على ذلك، تقدم المجموعة في إطار سياسة الإبلاغ عن الاحتيال والممارسات المشبوهة إلى موظفيها منصة مواتنة للإبلاغ عن الممارسات المشبوهة، تم وضع هذه السياسة لتشجيع الموظفين على الشعور بالثقة والإبلاغ عن الاحتيال الداخلي والتصرّفات المريبة وغيرها من حالات الإخلال عن طريق فنوات محددة في حين أنها تحمي الموظفين من أي تداعيات ذات صلة.

#### إدارة الأمن السيبراني

يعتبر مصرف الإمارات الإسلامي المعلومات والعمليات والشبكات ذات الصلة من الأصول الهامة والقيمة. يجب حماية هذه الأصول لضمان سريتها وتوافرها وسلامتها في جميع الأوقاف.

إن لدى المجموعة إطاراً شاملأً للأمن السيبراني يستند إلى ثلاثة أنواع من النماذج الدفاعية.

يضم إطار العمل بأن مصرف الإمارات الإسلامي يمنع بالمرورنة في تحمل تهديدات الأمن السيبراني في بيئة رقمية منظورة ومعقدة بشكل متزايد.

#### إدارة استمرارية الأعمال

وتعزز إدارة استمرارية الأعمال بأنها "عملية إدارة شاملة للمهارات المحمولة للمؤسسة والأئل التي قد تحدّثها هذه التهديدات على عمليات الأعمال التشغيلية في حال دونها والتي تقدم إطاراً عملياً ملائماً لبناء مؤسسات مرنّة ومتّصلة بقدرة على الاستدامة الفعالة بما يضمن صالح مساهميها الرئيسيين وسمعتها وعلاقتها التجارية وأنشطتها التي تعود عليها بمنافع قيمة.

ترتكز عملية استمرارية الأعمال في جميع أنحاء المجموعة إلى المعيار الدولي "إيسو ٢٢٣٣" للعام ٢٠١٢. تولي لجنة المخاطر للمجلس مسؤولية الرقابة ووضع استراتيجية إدارة استمرارية الأعمال، تتوالى الإدارة ووحدات الدعم من تطبيق وإختبار خطط استمرارية الأعمال المناسبة لمجالات عملها المعنية. يتم مراقبة فعالية خطط استمرارية الأعمال بشكل مستقل عن طريق إدارة المخاطر التشغيلية للمجموعة.

#### ل. مخاطر السيولة

تشمل مخاطر السيولة في عدم قدرة المجموعة لتمويل زيادة في الموجودات أو لسداد الالتزامات حين ستحقق موعدها (والتي تعرف بمخاطر التمويل المنتظم) أو بسبب عدم القدرة على تحويل الموجودات إلى نقد بأسعار معقولة (والتي تعرف بمخاطر سلالة السيولة). تنشأ المخاطر عن عدم التطابق في مبالغ وأوقاف التدفقات النقدية.

#### الأهداف وهيكل الحكومة

يكون الهدف من إطار إدارة السيولة والتمويل لدى المجموعة في ضمان الوفاء بجميع التزامات التمويل المنظورة (في ظل كل من الظروف المعتادة والمشددة) عند استدقاها وبيان الانحراف في أسواق التمويل الكبيرة يتم وفق عملية فعالة ومنسقة ومتخصصة النكارة. تتحققها الغاية تحفظ المجموعة على قاعدة تمويل متعددة (بقدر عال من الموجودات السائلة وتنوع العملات ومواعيد الاستحقاق، لتمكين المجموعة من الاستجابة بسرعة وسلامة لمتطلبات السيولة غير المتوقعة).

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

تستند حساسيات معدل الربح المبنية في الجدول أدلاه إلى سيناريوهات مبسطة، أي أن التوقعات أعلاه تفترض أن معدلات الربح لجميع الاستدفقات تتغير بنفس المقدار، وبالتالي لا تعكس التأثير المحتمل على صافي الدخل من منتجات الاستثمار والتمويل نتيجة لتغير بعض المعدلات، بينما تبقى معدلات أخرى دون تغير نسبهم تلك التوقعات أيضاً في التوصل إلى افتراضات أخرى مبسطة. بما في ذلك إدارة جمجمة تلك المراكز حتى موعد الاستحقاق، تم تطوير وتطبيق النماذج الجديدة لافتراضات السلوكية في عام ٢٠٢٥، وارقام حساسية صافي الدخل المذكورة أعلاه حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥ لم تم مقارنتها مباشرة مع العام السابق. وهذا التأثير لا يشمل الإجراءات التي سينت اتخاذها في الخزينة أو في وحدات الأعمال لتقليل آثار مخاطر معدلات الربح، عملياً، تسعى الخزينة وعلى نحو استباقي إلى تغيير خصائص مخاطر معدلات الربح للحد من الخسائر وتحقيق أقصى استفادة من صافي الإيرادات.

#### ع. تحليل إعادة تسعير معدل الربح \*

٢٠٢٥ December ٣١										٢٠٢٤ December ٣١									
المطلوبات المالية										المطلوبات المالية									
ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم	ألف درهم
<b>الموجودات</b>																			
٣١ ديسمبر ٢٠٢٥																			
١١,٤٤٧,٤٥٤	١٥,٤٥,٨١٣	-	١,٠٠٤,٩٠٣	١,٥٢٣,٥٤٢	٣,٢٢٣,٩٥٤	٥٠,٢٤٣	نقد ودائع لدى مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٥,٥٩,٤٩٤	٧٨٦,٥٠١	-	١,٨٨,٩٦٧	٩٤٦,٥٨٧	٦,٧٧٧,٧٨٩	٦,٥١٤,١٠١	مستنق من البنوك										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٦,٤٦,٥٧٢	٦٢,٧٧٥	١٤,٣٥٣,٥٧٧	٣٦٩,٥٣٧	١,١٢٣,٩٨	-	٥٠,٨٥٩٠	أوراق مالية استثمارية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٨٨,٨٦١,٧٦	-	١٧,٧٤٤,٦٦٦	٤,٧٣٣,٨٧٧	٨,٨٢٥,٨٦٥	٢٨,٩٢٥,٥٧٨	٢٨,٦٣٤,١٨٥	دعم أنشطة تمويلية مدينة القبيحة العادلة الموجهة للمشتقات الإسلامية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٣٧٥,٧٢٠	٣٧٥,٧٢٠	-	-	-	-	-	عقارات استثمارية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٦٥,٣٥٦	١٦٥,٣٥٦	-	-	-	-	-	قيوادات المتعاملين										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤٢,٦١٤	١,٦٨٢,٦١٤	-	-	-	-	-	ممتلكات ومعدات										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٣٤٨,٦٨٥	٣٤٨,٦٨٥	-	-	-	-	-	الموجودات الأخرى										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١,٦٨,٣٥٥	-	-	-	-	-	-	إجمالي الموجودات										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	١٩,٤٣٥,٨٩٦	٣٣,٩٨,١٩٣	٧,١٩٤,٢٢٣	١٣,٤٠٣,٩٦	٣٨,٧٦٧,٨٢١	٣٥,٩٧,١٢٤	المطلوبات وحقوق الملكية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٥,١٠,٦٧٧	٣,٤٤٦,٤٧	-	٦٦,٠٤	-	٧٥٢,٥٨٣	٢٤,٩٤٦	مستحق للبنوك ودائع المتعاملين										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤,٩٩,٣٥٣	٤٠,٧٢,٧٦٢	٢,٢٥٥,٣٣٣	٨,٧٦٤,٣٧	٨,٣١٢,٥٧٨	٥,٥٢٠,٤٤٤	٣٦,٥٢٣,٩٥١	صكوك مستحقة وتمويلات أخرى										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤,٥٨٨,٢٥٠	-	٧,٣٤٥,٠٠٠	١,٨٣٦,٢٥٠	-	٥,٤٠٧,٠٠٠	-	متوسطة الأجل										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٣٥٩,٤٣٣	٣٥٩,٤٣٣	-	-	-	-	-	القيمة العادلة السالبة للمشتقات الإسلامية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤٢,٦١٤	١,٦٨٢,٦١٤	-	-	-	-	-	قيوادات المتعاملين										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
٤,٣٩١,٧٥٣	٤,٣٩١,٧٥٣	-	-	-	-	-	المطلوبات الأخرى										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٧,٧٤٢,٢٤١	-	-	-	-	-	-	إجمالي حقوق الملكية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
١٤٥,٧٦٥,٣٤٨	٦٨,١٢٥,٣٣٧	٩,٦٢٠,٥٩٨	١١,٢٦١,٥٩٨	٨,٣١٢,٥٧٨	١٢,٧٦٩,٧٠٧	٣٦,٧٦٠,٨٩٧	الحقوق والالتزامات										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
-	(٤٨,٦٨٩,٣٤١)	٢٢,٤٧٧,٨٧٢	(٤,٦٧,٣٧٥)	٤,٩٠,٥٣	٢٧,٠٤٧,١١٤	(٨٥٨,٧٧٣)	الفجوة داخل بنود الميزانية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
-	(٤٨,٦٨٩,٣٤١)	٢٢,٤٧٧,٨٧٢	(٤,٦٧,٣٧٥)	٤,٩٠,٥٣	٢٧,٠٤٧,١١٤	(٨٥٨,٧٧٣)	فجوة حساسية معدل الربح										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
-	-	٤٨,٦٨٩,٣٤١	٢٦,٢١٢,٤٧٩	٣,٠,٢٧٨,٨٥٤	٢٦,١٨٨,٣٤١	(٨٥٨,٧٧٣)	فجوة حساسية معدل الربح التراكمية										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
-	-	٤٤,٥٠,٨٤٢	٢٧,٤٧٣,٣١٣	٢٩,١٤٧,٦٢٢	٢٨,٩٤٠,٣٩٦	٢٨,٩٤٠,٣٩٣	فجوة حساسية معدل الربح التراكمية -										٣١ ديسمبر ٢٠٢٥		
* نمثل الحالة عندما يتم إعادة تسعير معدل الربح لكل فئة من الموجودات والمطلوبات.																			

**٣. إدارة المخاطر تتم**  
نـ حـليلـ المـطلـوبـاتـ المـالـيـةـ مـنـ خـالـلـ الـ

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة

### للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٥

#### ٣٣ إدارة المخاطر تتمة

**مخاطر عدم الامتثال للشرعية**  
إن عدم الامتثال لفريارات لجنة الرقابة الشرعية الداخلية والفتواوى أثناء اتخاذ الفرارات الإدارية أو المنتجات أو تنفيذ عقود المنتجات المالية، قد يتسبب في حدوث مخاطر على السمعة بالنسبة للمجموعة.

لدى المجموعة إدارة رقابة شرعية دائمة لتقديم جمع الحالى والمفتوحة قبل تقديمها إلى لجنة الرقابة الشرعية الداخلية للموافقة عليها وإجراء تدقيق شرعى دوري لضمان الامتثال لمبادئ وقواعد الشريعة الإسلامية.

بناءً على معيار الحكومة الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية الصادر عن الهيئة العليا الشرعية لمصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي ("الهيئة العليا الشرعية") بتاريخ ٢١ أبريل ٢٠٢٠ ("المعيار")، يتحمل مجلس إدارة المصرف ("مجلس الإدارة") المسؤولية الكاملة لضمان امتثال المصرف لمبادئ الشريعة الإسلامية، وتحدد لجنة الرقابة الشرعية الداخلية هي السلطة الأعلى للنظر في الأمور من منظور الحكومة الشرعية.

يفترض أن يكون مجلس الإدارة على علم تمام بمخاطر عدم الامتثال لأحكام الشريعة الإسلامية وتأثيرها المحتمل على المصرف، وتحمل لجنة الرقابة التابعة لمجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على إدارة مخاطر عدم الامتثال للشريعة الإسلامية ومراقبتها، كما تعمل على وضع الضوابط المناسبة بالتشاور مع لجنة الرقابة الشرعية الداخلية.

وتحتسبق مع إدارة الرقابة الشرعية الداخلية التابعة للمصرف، علامة على ذلك، تضمن لجنة المخاطر للمجلس وتوفر نظام معلومات فعال يتيح للمصرف قياس مخاطر عدم الامتثال الشرعي وتقييمها والإبلاغ عنها، مع تقديم التقارير بشكل دقيق وفي الوقت المناسب إلى مجلس الإدارة والإدارة العليا بطريقة تسهل الفهم والاستخدام.

وبطبيق المصرف نظام رقابة شرعية داخلية فعالة يعتمد على منهج خطوط الدفاع الثلاثة المستفادة.

ـ خط الدفاع الأول: يتمثل في خطوط الأعمال، حيث يجب وضع سياسات وإجراءات ولوائح وضوابط واضحة تعتمد لها لجنة الرقابة الشرعية الداخلية التابعة للمصرف لضمان تنفيذ الأعمال بما يتوافق مع الشريعة الإسلامية في جميع الأوقات.

ـ خط الدفاع الثاني: يتمثل في إدارة التدقيق الشرعي الداخلية، التي تولى، من جملة أمور أخرى، مسؤوليات الامتثال الشرعي والرقابة الشرعية.

ـ خط الدفاع الثالث: يتمثل في إدارة التدقيق الشرعي الداخلي، التي تضطلع بهم التدقيق الشرعي للمصرف، مع تقديم تقاريرها مباشرةً إلى لجنة الرقابة الشرعية الداخلية.

ـ مخاطر الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

إن المشهد العالمي سريع التغير، والذي يتسم بتحولات مثل تغير المناخ والتوقعات دائمة التغير للأصحاب المصلحة لدينا، فضلاً عن التطور المستمر للمعايير الدولية، لا سيما في مجالات المحاسبة المستدامة والتدقيق والأخلاقيات، يتطلب اتباع نهج استباقي تجاه الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية، تواصل المجموعة تطوير نهجها تجاه الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية بما يتماشى مع المعايير المتطرورة على المستويين الإقليمي والعالمي.

#### المخاطر المتعلقة بالمناخ

تتعلق المخاطر المناخية بالآثار المالية وغير المالية التي قد تنشأ نتيجة لتغير المناخ، هناك فئران من المخاطر المناخية، المخاطر المالية، نتيجة التغيرات في العوامل البيئية التي تحرّكها الأحداث (الشديدة) أو التحولات طويلة الأجل (المزمنة) وقد تختلف في شدتها ونواتها عبر سيناريوهات مختلفة، والمخاطر الانتقالية، التي تنشأ من التحول إلى انتصارات منخفض الكربون، وتحد إدارة مخاطر المناخ أمراً بالغ الأهمية في السعي لتحقيق النمو المستدام والانتقال نحو انتصارات منخفض الكربون ويمكن أن تؤثر المخاطر المالية والمخاطر الانتقالية على الأسر والشركات والاقتصاد الكلي الأوسع وتتطلب ضمن المخاطر الرئيسية للمجموعة بطرق شتى.

تعتبر المجموعة المخاطر المناخية جزءاً من المخاطر البيئية والاجتماعية الأوسع نطاقاً، كما تم دمج نتائج التقييم بشأن مخاطر المناخ في إطار إدارة المخاطر من خلال تنفيذ سياسة مخاطر المناخ وإطار المخاطر الاجتماعية البيئية وتسريش طرقها من نهج خطوط الدفاع الثلاثة.

يتحمل مجلس إدارة المجموعة المسؤولية النهائية عن جميع الدوافع ذات الصلة بالمخاطر المتعلقة بالمناخ، يشارك مجلس الإدارة بنشاط في تشكيل إستراتيجية الحكومة البيئية والاجتماعية والمؤسسية من قبل لجنة التنفيذية.

#### تأثير مخاطر المناخ على الأحكام والتدابير المحاسبية

وتقوم المجموعة حالياً بتقييم الآثار المالية ذات الصلة بمخاطر الائتمان المرتبطة بالمناخ، ويستخدم نتائج التحليل المستمر، تعتمد المجموعة تسلیط الضوء على المخاطر التحليلية والرقابية هي مخاطر الخسائر الناتجة عن تدهور السمعة وأو الخسائر المالية نتيجة لعدم التقييد بالقوانين المطبقة أو الأنظمة أو العقوبات المفروضة.

إن لدى المجموعة إدراة امتثال مستقلة مدعومة بالصلحيات والتفويضات اللازمة لفرض القبض ومراقبتها على نطاق المجموعة، وهذا يشمل الامتثال للقوانين والأنظمة السارية المحلية ذات الصلة بالإضافة إلى تلك الصادرة عن مراكز المفاضلة بالدولار الأمريكي/اليورو.

تشمل سياسات الامتثال مجالات تمويل الإرهاب وقانون الامتثال الضريبي للحسابات الخارجية ومعايير إعداد التقارير المعندة والرقابية.

السياسات بعد أزمة التفتيش والرقابة المؤتمنة وفريق تحقيقات متخصص للمساعدة في الامتثال لمتطلبات العقوبات ومكافحة غسل الأموال ومكافحة تمويل الإرهاب وقانون الامتثال الضريبي للحسابات الخارجية، كما يتم إجراء الرقابة على ندوة متقدمة للتأكد من فاعلية وجودي الضوابط، وتم توفير التدريب الإلزامي لكافة الموظفين الجدد وعلى ندوة مستمرة لاحقاً وذلك لضمان تحقيق الامتثال الكلي بجميع المتطلبات الرئيسية.

ـ ف. مخاطر السمعة هي مخاطر الإضرار سمعة المجموعة نتيجة لأى حدث ينشأ عن الدعاية السلبية حول ممارسات أعمالها أو سلوكها أو وضعها المالي، وقد تؤثر هذه الدعاية السلبية على ثقة الجمهور أو أصحاب المصلحة في المجموعة مما يؤدي إلى انخفاض قاعدة المتعاملين أو إيرادات الأعمال أو السيولة أو مركز رأس المال، وقد تنشأ مخاطر السمعة أيضاً نتيجة لأى حدث أو سلوك أو فعل أو تفاصيل، سواء من قبل المجموعة نفسها أو موظفينا أو من تزويدهم بهم، قد تنشأ مخاطر المجموعة كذلك في فئات المخاطر الإضافية هذه عند تقييم مخاطر السمعة وقياسها.

ـ تم تحديد سياسة مخاطر السمعة للمجموعة بضم إقامة جميع الوحدات التنظيمية بتحديد وقياس وإدارة ومراقبة مخاطر السمعة التي تنشأ عن العمليات المستمرة للمجموعة أثناء معاملتها مع المتعاملين، وإعداد ممارسات الأعمال جديدة، والأطراف المقابلة وشكاوى المتعاملين ومطالباتهم والرعاية والعلاقات internationale.

ـ كما تم دمج إدارة مخاطر السمعة في إطار إدارة المخاطر الأوسع للمجموعة.

ـ ص. عملية التقييم الداخلي لكافية رأس المال واختبار الأوضاع الضاغطة بعد اختبار الأوضاع الضاغطة جزءاً لا يتجزأ من عملية إدارة المخاطر للمجموعة ينطوي على تحليل السيناريو ويتبعه إجراء عملية التقييم الداخلي لكافية رأس المال واختبار الأوضاع الضاغطة، على وجه الخصوص، (عملية على مستوى المجموعة تشمل أنواع المخاطر) سنتواً وبالإضافة لذلك، يتم إجراء اختبارات ضغط إضافية استناداً لظروف الاقتصاد الكلي أو على مستوى المحفظة والفرع / الشركات التابعة، يتم توثيق كل اختبار إجهاض ومنافحة النتائج على مستوى الجهة التنفيذية والمجموعة عليها من قبل لجنة المخاطر للمجموعة ولجنة المجلس للمخاطر.

ـ يقدم اختبار الأوضاع الضاغطة تمهيداً إلى الإدارة العليا حول احتمال تعرض المجموعة لأحداث سلبية استثنائية ولكن معقولة، وعلى هذا النحو، يتبع لنا اختبار الأوضاع الضاغطة تقييم كافية رأس المال وتحديد قطاعات المحفظة التي يتحمل أن تكون محفوفة بالمخاطر وكذلك المخاطر المنهجية الكامنة، وهذا يتبع لنا فيما بعد وضع خطط الطوارئ المناسبة واستراتيجيات الخروج وإجراءات التخفيف مسبقاً.

ـ ق. خطة التعافي تحفظ المجموعة بخطة تعافي تم تطويرها بما يتوافق مع توقعات وإرشادات الجهات الرقابية وأفضل الممارسات الدولية، حيث يمكن الهدف الأساسي من خطة الاستداد في تحديد وتقديم أن خيارات التعافي المتاحة لها تأثير محفوظة على المخاطر وكذا المخاطر المنهجية الكامنة، وهذا يتبع لنا فيما بعد وضع خطة السلامة المالية والتشغيل كشركة مستمرة تضخ خطة التعافي للمراجعة الدورية وتمت الموافقة عليها من قبل لجنة المجلس للمخاطر ولجنة المخاطر للمجموعة.

ـ ر. المخاطر النموذجية هي مخاطر العواقب السلبية المحتلة الناشئة عن القرارات المتخذة بناءً على تأثير وقارير نموذجية غير صديقة أو يساء استخدامها، نظراً لأن المجموعة لديها نهج قوي للحكومة والإدارة النموذجية، كما يتم فهم وإدارة الخسائر المحتملة بشكل جيد والتي تنشأ عن مخرجات النماذج الداخلية بسبب الأخطاء في تطوير أو تنفيذ أو استخدام هذه النماذج.

ـ ش. المخاطر التنظيمية والرقابية تشرف وحدة إدارة النماذج المتخصصة داخل المجموعة على التحقق من صحة النماذج واستخدامها للأغراض إعداد التقارير التنظيمية / أو المالية، مسترشدة بإطار الحكومة والإدارة النموذجية للمجموعة، وهذا يضمن أن النماذج تتبع نهجاً قوياً للتحقق من صحتها قبل الاستخدام، ويتم تنفيذ عملية دوكمة النماذج عبر دوري سريان النموذج، وتم إدراة نماذج الفئة أو من خلال نظام جرد نموذجي مركزي لتتبع وإدارة استدامها، وتتعدد معايير المصادقة على نموذج المجموعة الحد الأدنى من المتطلبات التي يجب أن تفي بها النماذج قبل استدامها.

ـ إن المخاطر المتعلقة بالآثار المالية ذات الصلة بمخاطر الائتمان المرتبطة بالمناخ، ويستخدم نتائج التحليل المستمر، تعتمد المجموعة تسلیط الضوء على المخاطر التحليلية والرقابية هي مخاطر الخسائر الناتجة عن تدهور السمعة وأو الخسائر المالية نتيجة لعدم التقييد بالقوانين المطبقة أو الأنظمة أو العقوبات المفروضة.

ـ إن لدى المجموعة إدراة امتثال مستقلة مدعومة بالصلحيات والتفويضات اللازمة لفرض القبض ومراقبتها على نطاق المجموعة، وهذا يشمل الامتثال للقوانين والأنظمة السارية المحلية ذات الصلة بالإضافة إلى تلك الصادرة عن مراكز المفاضلة بالدولار الأمريكي/اليورو.

## إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة للمجموعة تتمة للسنة المنتهية في ١٣ ديسمبر ٢٠٢٥

### ٣٣ إدارة المخاطر (تممة)

ث. إطار إدارة وإجراءات المخاطر في كيانات المجموعة

عند وضع سياسات وإجراءات إدارة المخاطر على اعتبار التوافق مع بيئة الأنظمة والتشريعات المحددة للكيانات.

خ. دور وحدة التدقيق الداخلي في إدارة المخاطر الكلية

تعتبر إدارة التدقيق الداخلي لمجموعة بنك الإمارات دبي الوطني بمثابة وحدة التفتيش المستقلة المنوطة من قبل مجلس الإدارة لغرض دراسة وتقديم أنشطة مجموعة بنك الإمارات دبي الوطني بما في ذلك كافة قوائب إدارة المخاطر المجموعة. تعتبر الإدارة مسؤولة من الناحية التنظيمية عن جميع الإدارات الأخرى في المجموعة. رئيس الإدارة رئيس التدقيق للمجموعة، وهو مسؤول أمام مجلس الإدارة من خلال لجنة المجلس للتدقيق.

تكمن الأهداف الرئيسية لإدارة التدقيق الداخلي للمجموعة في تقديم ضمانات موثوقة حول المخاطر التي تتعرض لها وحدات الأعمال في المجموعة وتقديم مدى كفاءة وفعالية الضوابط المالية / التشغيلية وبنية حوكمة الشركات، وتقديم مدى حساب الموجودات ودراستها من الخسائر وإجراء متابعة للأنشطة بهدف تقييم والإبلاغ عن الطريقة التي اتبعتها الإدارة لمعالجة المخاطر والامتثال لخطط العمل المنافق عليها سابقاً.

تحتفق مهمة الإدارة من خلال خطة تدقيق سنوية شاملة على المخاطر وموافق عليها من قبل لجنة المجلس للتدقيق. يتم إعداد تقرير رسمي في نهاية كل ربع سنوي بحيث يتضمن ملخصاً حول شفاط التدقيق الذي تم اسكتماله خلال الفترة بالإضافة إلى معلومات حول مستجدات حالة المسائل المذكورة مسبقاً في التقرير المرفوع إلى لجنة المجلس للتدقيق.

تقوم لجنة المجلس للتدقيق بمراجعة واعتماد خطط وموارد التدقيق الداخلي للمجموعة، وتقديم فعالية إدارة التدقيق الداخلي. يقوم المستشارون الخارجيون أيضاً بإجراء تقييم دوري للإدارة.

### ٣٧ إجراءات قانونية

النقاوطي هو إجراء شائع في مجال الخدمات المصرفية بسبب طبيعة الأعمال التي تم ممارستها. والمجموعة طرف في الإجراءات القانونية والأمور التنظيمية الناشئة عن عملياتها التجارية العادلة. إن لدى المجموعة ضوابط وسياسات مناسبة لإدارة المطالبات القانونية. يتم تحديد الاعتراض بالمخصصات وفقاً للسياسات المحاسبية المتبعة في الإبراصاح. في حين أن تأثير الإجراءات القانونية والمسائل التنظيمية غير مؤكد بطبعتها، تعتقد الإدارة أنه بناءً على المعلومات المتاحة لها، تم وضع المخصصات المناسبة فيما يتعلق بهذه الأمور كما في ١٣ ديسمبر ٢٠٢٥. لا يشكل أي مخصص معترض به إقراراً بارتكاب مخالفه أو مسؤولية قانونية، بناءً على المعلومات المتاحة، لا يتوقع أن ينشأ أي تأثير سلبي جوهري على المركز المالي للمجموعة من المطالبات القانونية كما في ١٣ ديسمبر ٢٠٢٥ بخلاف الحد المذكور سابقاً.

### ٣٨ الأعمال الخيرية والتبرعات

بلغت التبرعات والأعمال الخيرية (بما في ذلك الزكاة) المقدمة خلال العام ٤٦,٣ مليون درهم (٤٤,٣٧ مليون درهم).

### ٣٩ المبالغ المقارنة

تم إعادة تصفيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة فيما كان ذلك ضرورياً للتتوافق مع العرض المطبق في السنة الحالية.

**مصرف الإمارات الإسلامي (ش.م.ع)**

الطابق الثالث، مبنى ١٦،

مدينة دبي الطبية، دبي

صندوق البريد ٦٥٦٤، دبي

الإمارات العربية المتحدة

**emiratesislamic.ae**

مصرف الإمارات الإسلامي (ش.م.ع) مرخص من قبل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي